

N.	Processo sensibile	Attività sensibile	Descrizione attività sensibile
46	Gestione finanziaria	Gestione incassi in contanti per servizi commerciali	E' prevista la possibilità di incassare in contanti a seguito dell'esecuzione di servizi commerciali presso i clienti
47	Gestione finanziaria	Gestione incassi in contanti presso i centri di raccolta	Presso i centri di raccolta è previsto l'incasso in contanti per il conferimento di certe tipologie di rifiuti

63	Accordi transattivi	Definizione accordi transattivi	Definizione accordi transattivi con controparti.
24	Affidamento di beni, servizi e lavori	Programmazione acquisti	Secondo quanto previsto nell'art. 3 del Regolamento contratti, la Società adotta, sulla base del fabbisogno rilevato presso gli uffici, la propria programmazione annuale e pluriennale per le acquisizioni di servizi e forniture e per la realizzazione di lavori, nel rispetto dei principi di cui all'art. 21 del Codice e in coerenza con il bilancio. In particolare, la procedura PG 07 "Approvvigionamenti", prevede che la Direzione Aziendale stabilisce e approva un Budget complessivo sugli Approvvigionamenti. Il Budget è suddiviso in Aree settoriali alle quali sono associate Aree di Acquisto e tetti massimi per periodo (di solito mensile). Le Aree di acquisto individuate sono autorizzate ad effettuare richieste di acquisto.
30	Affidamento di beni, servizi e lavori	Ricezione e gestione delle offerte	Ricezione delle offerte dei fornitori tramite portale telematico.

37	Affidamento di beni, servizi e lavori	Gestione situazioni contingenti ed eccezionali	Gestione affidamenti in situazioni di urgenza.
17	Consulenze	Consulenze	Affidamento di consulenze a professionisti esterni.
45	Gestione dei servizi commerciali	Gestione dei servizi a pagamento per utenti pubblici e privati	Emissione preventivi

12	Gestione del personale	Riconoscimento di avanzamenti di carriera al personale	Dopo un determinato periodo di prova, analizzata l'idoneità del personale allo svolgimento della nuova mansione (o più mansioni), avviene il cambiamento di inquadramento contrattuale che viene stabilito dal Direttore Generale.
25	Affidamento di beni, servizi e lavori	Nomina RUP	Asciit nomina uno o più Responsabili del procedimento nel rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 31 del Codice degli appalti, nelle Linee Guida n. 3 dell'ANAC ed in ogni altro atto normativo e/o regolamentare vigente.
34	Affidamento di beni, servizi e lavori	Individuazione e scelta del fornitore a seguito di affidamenti diretti	Scelta del contraente al quale affidare la fornitura del bene, servizio o lavori a seguito di affidamento diretto.
42	Affidamento di beni, servizi e lavori	Pagamento fatture	Pagamento delle fatture dei fornitori da parte dell'Ufficio amministrativo.

55	Gestione tariffazione	Lettura e importazione del dato per utenze non domestiche	Secondo la programmazione dei giri di raccolta gli operatori, con l'uso di mezzi idoneamente dotati di sistema di lettura, effettuano lo svuotamento dei contenitori dotati di RFID
59	Gestione tariffazione	Gestione incassi precedenti a Reti Ambiente	Il controllo e la gestione delle attività relative agli incassi è a carico del personale di back office dell'Ecosportello. Le modalità di verifica differiscono sulla base della modalità con cui l'utente effettua il pagamento (Mav, bonifico bancario, SSD, bollettino postale).
61	Gestione tariffazione	Gestione recupero crediti da fatturazione utenze non domestiche	
86	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Il Piano finanziario è la base per poter calcolare la tariffa gestita da Ascit e a tal fine viene trasmesso da quest'ultima ai Comuni sulla base delle scelte ed indicazioni di costo trasmesse dai Comuni stessi. L'attività prevede quindi la preventivazione dei costi e degli investimenti.

97	Rapporti con la P.A.	Negoziatore/contrattazione con la P.A.	Rapporti commerciali e tecnici per la gestione dei rifiuti da recuperare o da smaltire: per trattare il prezzo, concordare i viaggi di ritiro-conferimento, le modalità di raccolta, l'organizzazione servizio.
40	Affidamento di beni, servizi e lavori	Verifica corretta esecuzione fornitura dei servizi	Verifica della corretta esecuzione di servizi.
9	Gestione del personale	Gestione conflitto di interessi	Nello svolgimento di ogni attività, la Società adotta misure volte ad evitare che il personale (dipendente o comunque che operi per essa) si trovi in situazioni di conflitto di interesse, reale o anche soltanto potenziale.
51	Gestione tariffazione	Iscrizione al servizio, variazioni e cessazioni utenze non domestiche	L'utente si iscrive al servizio, sulla base del verificarsi dei Presupposti Oggettivi per l'applicazione della tariffa, presentando specifica autocertificazione (utilizzando gli appositi moduli predisposti dalla Società). Ogni volta che intervengono variazioni nei Presupposti Oggettivi per l'applicazione della tariffa, oppure vengono meno (cessazione utenza), il "Soggetto Obbligato" è tenuto a comunicarlo presentandosi presso l'Ecosportello Ascit, o inviando opportuna modulistica
106	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/Concessioni rilasciate dalla PA	Autorizzazioni allo scarico in fognatura

1	Assunzione	Definizione fabbisogno personale	<p>Le esigenze di assunzione di nuovo personale vengono individuate dal Direttore Generale il quale provvede a redigere apposita relazione giustificativa che tenga conto delle necessità e degli obiettivi di sviluppo aziendale, definendo il profilo minimo che il candidato deve possedere.</p> <p>Le esigenze di assunzione vengono proposte dal Direttore Generale al Consiglio di Amministrazione, che provvede al suo esame ed approvazione, di regola, in occasione della presentazione del budget annuale.</p>
76	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Controllo sulla Pesatura dei rifiuti (RSU, differenziata e ingombranti), rilevazione dati di carico/scarico, controllo fatture dei fornitori per le attività connesse allo smaltimento e il recupero dei rifiuti e autorizzazione al pagamento destinata all'Amministrazione e contabilità.
77	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Pesatura dei rifiuti, rilevazione dati di carico/scarico e predisposizione dei documenti per la fatturazione attiva ai comuni.
96	Rapporti con la P.A.	Negoziazione/contrattazione con la P.A.	Predisposizione dei preventivi per l'erogazione dei servizi ai Comuni non previsti nel contratto di servizio
109	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/Concessioni rilasciate dalla PA	Richiesta delle autorizzazioni edilizie relative ai centri di raccolta

110	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/ Concessioni rilasciate dalla PA	Richiesta delle autorizzazioni edilizie relative alle stazioni ecologiche e centri di trasferenza
117	Rapporti con la P.A.	Finanziamenti agevolati/contributi in conto capitale o di esercizio ottenuti dalla PA	Firma rendicontazione ottenuta da varie Enti pubblici
22	Omaggi e spese di rappresentanza	Omaggi	Ricezione ed erogazione di omaggi omaggi da terzi.
113	Rapporti con la P.A.	Emanazione norme, ordinanze, delibere, convenzioni e regole da parte della PA che incidono sull'attività dell'Azienda	Predisposizione dei contratti di servizio e delle modalità di esercizio della raccolta con i Comuni serviti.
38	Affidamento di beni, servizi e lavori	Gestione subappalto	La Società inserisce nel contratto con l'appaltatore le norme per la gestione del subappalto.

68	Rapporti con la P.A.	Ispezioni e controlli dalla P.A.	Assistenza nei controlli o ispezioni in relazione al corretto funzionamento della raccolta e deposito dei rifiuti.
71	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione dei rapporti con CONAI per le Analisi sui materiali che entrano sul circuito dei consorzi CONAI
83	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione degli accertamenti in base alle dichiarazioni fatte dai privati e dagli strumenti di confronto e di controllo in mano ad ASCIT.
92	Rapporti con la P.A.	Informazioni/consulenze e verso la PA	Riunioni tecniche in presenza anche di personale delle amministrazioni e del direttore per esaminare problematiche tecniche circa i servizi e i giri di raccolta.
93	Rapporti con la P.A.	Informazioni/consulenze e verso la PA	Riunioni informali sull'andamento del servizio: sul buon andamento dei servizi o chiarimenti o richieste di integrazioni dei servizi. A livello di informazioni o chiarimenti sui servizi.
94	Rapporti con la P.A.	Informazioni/consulenze e verso la PA	Richiesta di informazioni circa gli abitanti del territorio

95	Rapporti con la P.A.	Informazioni/consulenz e verso la PA	Le comunicazioni ufficiali che provengono da ASCIT (es: trasmissione del piano finanziario, comunicazioni via e-mail o lettera sulla gestione dei rifiuti)
99	Rapporti con la P.A.	Fatturazione	Fatturazione attiva ai Consorzi relativa alla quantità del materiale recuperato presso lo stabilimento del Consorzio di riferimento.
112	Rapporti con la P.A.	Tributi/Contributi pagati alla PA	Rendicontazione alla provincia delle riscossioni effettuate da Ascit e sulle quali è riconosciuta la percentuale del 4% come tributo provinciale
11	Gestione del personale	Valutazione individuale del personale	Nella valutazione del personale si tiene conto del comportamento dei dipendenti, dei disservizi causati, ecc..
14	Missioni e rimborsi	Autorizzazione missioni	Manifestazione della necessità di effettuare una missione da parte dei dipendenti di Ascit con autorizzazione del Responsabile del servizio del soggetto richiedente.

62	Gestione tariffazione	Gestione recupero crediti da fatturazione utenze domestiche	
56	Gestione tariffazione	Lettura e importazione del dato per utenze domestiche	Secondo la programmazione dei giri di raccolta gli operatori, con l'uso di mezzi idoneamente dotati di sistema di lettura, effettuano la raccolta dei sacchi dotati di RFID
49	Gestione dei rifiuti	Codifica del rifiuto presso gli impianti di stoccaggio e i centri di raccolta	Codifica del rifiuto presso gli impianti di stoccaggio e i centri di raccolta.

100	Rapporti con la P.A.	Fatturazione	Comunicazione della documentazione utile ai fini della fatturazione attiva relativa alla raccolta concordata nel contratto di riferimento.
114	Rapporti con la P.A.	Emanazione norme, ordinanze, delibere, convenzioni e regole da parte della PA che incidono sull'attività dell'Azienda	Convenzione che regola la trattenuta del 0,30% del servizio riscossione TIA ex Dlgs 504/92 (e descrive le modalità di trasferimento di denaro alla Provincia)
118	Nomina organo amministrativo	Nomina membri Consiglio di Amministrazione	
103	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/Concessioni rilasciate dalla PA	Gestione della mediazione del commercio rifiuti ovvero l'affidamento a una ditta terza di un esercizio che Ascit non può fare.
35	Affidamento di beni, servizi e lavori	Nomina DEC/DEL	L'esecuzione dell'affidamento è gestita dal DEC/DL.

52	Gestione tariffazione	Iscrizione al servizio, variazioni e cessazioni utenze domestiche	L'utente si iscrive al servizio, sulla base del verificarsi dei Presupposti Oggettivi per l'applicazione della tariffa, presentando specifica autocertificazione (utilizzando gli appositi moduli predisposti dalla Società). Ogni volta che intervengono variazioni nei Presupposti Oggettivi per l'applicazione della tariffa, oppure vengono meno (cessazione utenza), il "Soggetto Obbligato" è tenuto a comunicarlo presentandosi presso l'Ecosportello Ascit, o inviando opportuna modulistica
39	Affidamento di beni, servizi e lavori	Verifica corretta esecuzione fornitura dei lavori	Verifica della corretta esecuzione dei lavori.
26	Affidamento di beni, servizi e lavori	Definizione dell'oggetto dell'affidamento	La RDA è un atto con cui si manifesta la necessità di approvvigionamento relativo all'acquisizione di un servizio, bene o lavoro.
28	Affidamento di beni, servizi e lavori	Gestione elenco fornitori	Definizione dei requisiti per l'iscrizione e la permanenza nell'albo fornitori. In occasione dell'iscrizione all'elenco fornitori gli OE vengono sottoposti ad una prima due diligence, al fine di verificare il loro livello di rischio in materia di prevenzione della corruzione.

43	Gestione finanziaria	Gestione della cassa economale	La gestione della cassa contanti è finalizzata a sopperire ad urgenze aziendali non gestibili con altro mezzo finanziario.
79	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Trasmissione di report riassuntivi circa i rapporti di debito/credito nei confronti di ASCIT.
80	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione delle anomalie sul territorio in relazione al servizio di raccolta.

84	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione delle notificazioni delle verifiche e degli esiti degli atti di accertamento svolti
98	Rapporti con la P.A.	Negoziazione/contrattazione con la P.A.	Negoziazione con i Comuni relativamente a: Contratti Tarsu, elaborazione regolamenti dei comuni, definizione TIA
101	Rapporti con la P.A.	Fatturazione	Comunicazione antecedente la fatturazione relativa al conguaglio rappresentato dal maggior quantitativo di raccolta eseguita rispetto a quella concordata nel contratto di riferimento.
108	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/Concessioni rilasciate dalla PA	Al fine di eseguire le suddette certificazioni viene richiesto al Comune una apposita autorizzazione

60	Gestione tariffazione	Gestione incassi Reti ambiente	La Società procede a verificare gli incassi, ricevuti sui conti correnti di Reti Ambiente tramite il sistema PagoPA.
27	Affidamento di beni, servizi e lavori	Individuazione dello strumento per l'affidamento	Il Responsabile Acquisti (RA) valuterà la consistenza e la fattibilità dell'RDA e, in caso di superamento soglia dei 5.000 €, provvederà ad effettuare una richiesta di approvazione preventiva in CdA. La RDA sarà inoltrata, da parte del RA, all'Ufficio Gare per l'attivazione delle procedure necessarie.
53	Gestione tariffazione	Consegna materiale per la raccolta utenze non domestiche	Alle utenze non domestiche vengono consegnati uno o più contenitori a seguito di sopralluogo del Responsabile di Zona
57	Gestione tariffazione	Gestione fatturazione utenze non domestiche	Due volte all'anno gli Addetti Fatturazione generano a sistema le fatture di acconto. Inoltre, una volta all'anno, viene emessa una fattura di conguaglio. Annualmente vengono effettuati, inoltre, i conguagli fino a 5 anni precedenti, in funzione delle comunicazioni tardive degli utenti sulle variazioni.

4	Assunzione	Nomina commissione esaminatrice	La selezione del personale, nel caso di assunzioni a tempo indeterminato ed a tempo determinato di durata superiore a sei mesi, è affidata ad una Commissione esaminatrice nominata dal Consiglio di Amministrazione. Tale obbligo vale anche nei casi in cui un'assunzione a tempo determinato di durata inferiore o uguale a sei mesi debba essere prorogata.
41	Affidamento di beni, servizi e lavori	Verifica corretta esecuzione fornitura dei beni	Verifica della corretta esecuzione fornitura di beni.
111	Rapporti con la P.A.	Tributi/Contributi pagati alla PA	Rendicontazione dati relativi alla Tassa regionale sullo smaltimento rifiuti
36	Affidamento di beni, servizi e lavori	Invio ordini di acquisto	Il Responsabile Ciclo Passivo procede all'approvazione delle richieste di ordine pervenute dai diversi DEC (o persona delegata) in autonomia per quelli di importo < 1500 euro e con approvazione anche del Responsabile Acquisti in caso di importi > 1500 euro. Infine procede al suo inoltro al fornitore destinatario.
44	Sponsorizzazioni, sovvenzioni o contributi	Erogazione di contributi, sponsorizzazioni, sovvenzioni	Erogazione di contributi, sponsorizzazioni, sovvenzioni a soggetti terzi.

29	Affidamento di beni, servizi e lavori	Definizione dei criteri di aggiudicazione	Definizione dei criteri di aggiudicazione della fornitura.
31	Affidamento di beni, servizi e lavori	Nomina Commissione giudicatrice/seggio di gara	Nomina della Commissione/Seggio di gara per la valutazione delle offerte.
33	Affidamento di beni, servizi e lavori	Individuazione e scelta del fornitore a seguito di procedure negoziate	Scelta del contraente al quale affidare la fornitura del bene, servizio o lavori a seguito di procedure negoziate.
75	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Controllo delle fatture passive.
90	Rapporti con la P.A.	Informazioni/consulenze e verso la PA	Primo contatto da parte di una PA di richiesta sul servizio da svolgere a ASCIT. Il contatto potrebbe avvenire sia telefonicamente che personalmente (anche se la prassi aziendale richiede una richiesta per via cartacea).

91	Rapporti con la P.A.	Informazioni/consulenze verso la PA	Gestione dei rapporti con RAEE: registrazione come centro di raccolta per le apparecchiature elettroniche e tenuta della documentazioni relative alla manutenzione del centro stesso.
64	Gestione magazzino	Gestione magazzino pezzi di ricambio officina	Gestione magazzino pezzi di ricambio officina
3	Assunzione	Reclutamento tramite contratto di somministrazione lavoro	La Società ricorre a società di somministrazione per selezionare ed assumere personale da impiegare a tempo determinato, nel rispetto dell'art. 13 del CCNL FEDERAMBIENTE, qualora si presentino esigenze urgenti e temporanee, che non consentano di espletare la procedura ordinaria di reclutamento.
69	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Trasmissione dei dati mensili relativi alla raccolta e ai conferimenti dei rifiuti solidi urbani dell'Azienda
73	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione dei rapporti con l'ARRR (Agenzia regionale raccolta rifiuti) ai fini della rendicontazione e del calcolo dell'ecotassa in relazione alla raccolta differenziata.
74	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Comunicazione dei dati relativi alla raccolta differenziata ai fini di determinare il tributo sulla tassa "ecotassa" ex art. 24 Decreto Ronchi (Contributo per lo smaltimento di rifiuti in discarica).
104	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/Concessioni rilasciate dalla PA	Gestione dei rapporti con i Comuni per l'ottenimento delle autorizzazioni dei centri di raccolta (per eventuali nuove aperture di centri).

105	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/ Concessioni rilasciate dalla PA	Gestione del rapporto con la Provincia per ottenere l'autorizzazione all'esercizio dell'impianto.
7	Assunzione	Selezione interna di personale	
18	Utilizzo dei beni aziendali	Utilizzo dei mezzi di trasporto aziendale e della tessera carburante	Utilizzo delle auto e dei mezzi aziendali e del carburante da parte degli amministratori e del personale aziendale.
2	Assunzione	Definizione modalità di reclutamento del personale	Il reclutamento avviene tramite avviso di selezione pubblica sia per le assunzioni a tempo indeterminato che per quelle a tempo determinato superiori a 6 mesi. La Società si riserva, altresì, la possibilità di ricorrere a società di somministrazione per selezionare ed assumere personale da impiegare a tempo determinato, nel rispetto dell'art. 13 del CCNL FEDERAMBIENTE, qualora si presentino esigenze urgenti e temporanee, che non consentano di espletare la procedura ordinaria di reclutamento.
5	Assunzione	Valutazione e scelta dei candidati	In conseguenza della tipologia di figura professionale da assumere, le modalità di espletamento della selezione, il colloquio, le prove scritte, le eventuali prove pratiche che i candidati dovranno sostenere, così come le modalità di valutazione, sono definiti nell'avviso di selezione e/o comunicati tempestivamente ai candidati.

65	Gestione magazzino	Gestione magazzino (diverso da quello relativo ai pezzi di ricambio dell'officina)	Gestione magazzino (diverso da quello relativo ai pezzi di ricambio dell'officina): sacchetti e contenitori e merce varia
32	Affidamento di beni, servizi e lavori	Individuazione e scelta del fornitore a seguito di procedura aperta	Valutazione delle offerte pervenute e scelta del contraente al quale affidare la fornitura del bene, servizio o lavoro.
20	Utilizzo dei beni aziendali	Utilizzo dei cellulari aziendali	Utilizzo dei cellulari aziendali da parte dei dipendenti.
67	Rapporti con la P.A.	Ispezioni e controlli dalla P.A.	Attività relativa alla gestione della documentazione attinente alla raccolta dei rifiuti (registri carico/scarico, formulari), alla loro corretta compilazione e archiviazione
70	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Attività di rendicontazione a trasmissione di dati relativi all'impatto ambientale delle strutture di Ascit.
81	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione della rendicontazione elettronica riguardante l'attività degli operatori che fanno più servizi (raccolta, pressa..) per l'imputazione del costo al relativo Comune.

82	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Predisposizione ed invio dei dati al consulente esterno per la predisposizione dei cedolini paga, trasmissione dei dati dei cedolini alla banca per pagamento dei dipendenti
87	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione della conciliazione giudiziale che precede l'udienza di primo grado del processo tributario/ accertamento con adesione
48	Gestione dei rifiuti	Smaltimento rifiuti prodotti dalla società	Dal 2015, qualora ci sia un codice a specchio per un determinato tipo di rifiuto, la pericolosità di quest'ultimo è presunta ex lege. Salvo il possesso di un'analisi che dimostri il contrario, la Società è costretta a smaltire il rifiuto come pericoloso, sostenendo quindi maggiori costi. Nei casi in cui è quasi certo che il rifiuto sia effettivamente pericoloso non vengono svolte specifiche analisi, poiché dall'esperienza pregressa la Società ha verificato che per piccoli quantitativi di rifiuti non è conveniente sostenere le spese per effettuare l'analisi e conviene, quindi, smaltire il rifiuto direttamente come pericoloso.
15	Missioni e rimborsi	Verifica documentazione	Verifica della documentazione prodotta per il rimborso delle spese di missione.
16	Missioni e rimborsi	Liquidazione delle spese	Rimborso delle spese anticipante dai dipendenti con la cassa economale.

54	Gestione tariffazione	Consegna materiale per la raccolta utenze domestiche	Per le utenze domestiche i sacchi e i bidoni necessari per la raccolta vengono consegnati al momento dell'iscrizione al servizio. Successivamente, i soli sacchi con microchip, vengono consegnati, presso l'Ecosportello, all'intestatario dell'utenza ovvero a persona da questo delegata. Gli utenti sottoscrivano apposita dichiarazione di ricezione del materiale
58	Gestione tariffazione	Gestione fatturazione utenze domestiche	Due volte all'anno gli Addetti Fatturazione generano a sistema le fatture di acconto. Inoltre, una volta all'anno, viene emessa una fattura di conguaglio. Annualmente vengono effettuati, inoltre, i conguagli fino a 5 anni precedenti, in funzione delle comunicazioni tardive degli utenti sulle variazioni.
13	Gestione del personale	Gestione trattamento economico e liquidazione emolumenti e compensi	Determinazione delle paghe da parte di un Consulente esterno sulla base dei dati trasmessi dall'Ufficio Personale.
6	Assunzione	Stipula del contratto	Stipula del contratto, definizione delle mansioni e del livello di inquadramento contrattuale.
102	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/Concessioni rilasciate dalla PA	Gestione dell'iscrizione dei nuovi mezzi

23	Omaggi e spese di rappresentanza	Spese di rappresentanza	Erogazione di spese di rappresentanza
72	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Trasmissione MUD.
78	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Rendicontazione informatica alla struttura aziendale sui servizi erogati ai Comuni. Inserimento del codice relativo al servizio effettuato per un determinato Comune.
85	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Gestione del recupero del credito. Invio delle fatture non pagate da mandare a ruolo o ad Ingiunzione Fiscale
88	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Comunicazione sui dati relativi alla raccolta dei rifiuti
89	Rapporti con la P.A.	Attestazioni/Rendicontazioni/Dichiarazioni/autocertificazioni presentate alla PA	Trasmissione dei dati mensili relativi alla raccolta ed ai conferimenti dei rifiuti solidi urbani della Provincia di Lucca
107	Rapporti con la P.A.	Autorizzazioni/Licenze/Concessioni rilasciate dalla PA	Gestione delle carogne e relativa emissione della fattura a chi ha questo tipo di esigenza.

8	Gestione del personale	Gestione presenze	Gestione delle presenze del personale.
21	Utilizzo dei beni aziendali	Utilizzo dei beni aziendali concessi in fringe benefit	Sono stati assegnati al Direttore Generale in fringe benefit un'auto e un cellulare. E' presente un verbale di assegnazione del Consiglio di Amministrazione. Viene addebitata la somma dell'utilizzo dei beni direttamente nella busta paga del Direttore.
50	Gestione dei rifiuti	Stoccaggio dei rifiuti	Stoccaggio dei rifiuti presso i CDR.
115	Rapporti con la P.A.	Fornitura di un bene/servizio alla P.A.	Fornitura dei servizi quali: raccolta, spazzamento, centri di raccolta
116	Rapporti con la P.A.	Finanziamenti agevolati/contributi in conto capitale o di esercizio ottenuti dalla PA	Gestione e rendicontazione finanziamenti ottenuti da vari enti pubblici
66	Rapporti con privati	Contrazione di finanziamenti da istituti di credito	Contrazione di finanziamenti da istituti di credito.

10	Gestione del personale	Gestione attività ed incarichi extra-istituzionali	Divieto allo svolgimento di incarichi extra – istituzionali nel caso in cui questi siano incompatibili con l'attività della società stessa, perché in posizione di conflitto di interessi.
19	Utilizzo dei beni aziendali	Utilizzo dei beni aziendali (rete internet, telefonia fissa, macchine d'ufficio)	Utilizzo dei beni aziendali da parte degli amministratori e del personale aziendale.

ANALISI PROCESSI

Responsabile organizzativo	Controparte	Reato ipotizzabile	231 (SI/NO)	190 (SI/NO)
Responsabile servizi	Clienti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile area recupero	Clienti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

<ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale 	Soggetti esterni	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabili di Area - Direttore Generale - CdA (approvazione budget) 	Attività interna ad Ascit	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile Bandi e Gare	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Rivelazione ed utilizzazione di segreti di ufficio (art. 326 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

<ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale - Responsabile Bandi e gare - Responsabili di Area 	<p>Fornitori</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	<p>SI</p>	<p>SI</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale - Responsabile Ufficio Ambiente 	<p>Professionisti esterni</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	<p>SI</p>	<p>SI</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Servizi - Direttore generale 	<p>Clienti</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	<p>SI</p>	<p>SI</p>

Direttore Generale	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Consiglio di Amministrazione	Attività interna ad Ascit	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Mala administration - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - RUP - Seggio di Gara - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Direttore Generale - Responsabile Finanza 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetto sistema lettura - Operatore - Addetto officina 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Addetti back office 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - CdA - Responsabile Ecosportello - Responsabile Recupero crediti - Addetti recupero crediti 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile Ecosportello	Comuni	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO

Responsabile Ufficio Ambiente	Impianti di smaltimento (Compostaggio, selezione, piattaforma carta, discariche)	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
- RUP - DEC	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
- Dipendenti - Direttore Generale - CdA	Soggetto esterno coinvolto nella situazione di conflitto di interessi	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
- Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetti al front-office - Addetti fatturazione	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di 	SI	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	SUAP Comune, Autorità di Bacino	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO

- Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale	Personale	- Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.); - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva	SI	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	Comuni	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	Comuni	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	Enti Pubblici in generale	- Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.)	SI	NO
Direttore Generale	Comuni	- Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.)	SI	NO

Direttore Generale	Provincia	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Direttore Generale	Regione Toscana	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Malversazione a danno dello Stato (art. 316 bis c.p.) - Indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato (art. 316 ter c.p.) - Truffa aggravata per il conseguimento di erogazioni pubbliche (art. 640 bis c.p.) 	SI	NO
<ul style="list-style-type: none"> - CdA - Direttore Generale - Dipendenti 	Società/Soggetti esterni	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Direttore Generale	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
<ul style="list-style-type: none"> - RUP - Direttore Generale - CdA - Responsabile Bandi e Gare 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

Responsabile Servizi	Arpat, Polizia Provinciale, Nucleo Ecologico Carabinieri	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	CONAI	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ecosportello	Comuni TIA	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Servizi	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Responsabile Servizi	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Responsabile Servizi	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO

Direttore Generale	Comuni, Provincie, regione o altri enti	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	CONAI (Comieco, Corepla, Rilegno..), RAEE	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	Provincia	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
<ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale - Responsabili di Area 	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile del servizio dei soggetti richiedenti	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

<ul style="list-style-type: none"> - CdA - Responsabile Ecosportello - Responsabile Recupero crediti - Addetti recupero crediti 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetto sistema lettura - Operatore - Addetto officina 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Servizi - Responsabile Area Recupero 	Clienti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

Direttore Generale	Comuni Tarsu	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Direttore Generale	Provincia	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Assemblea dei soci	Candidati per la nomina		NO	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
RUP	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	SI

<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetti al front-office - Addetti fatturazione 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - RUP - Direttore Lavori 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabili di Area - Responsabile Acquisti 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Direttore Generale - Responsabile e addetti Bandi e Gare 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

<p>- Presidente - Direttore Generale - Responsabile Protocollo, segreteria e cassa</p>	<p>- Soggetti esterni all'organizzazione - Dipendenti/Amministratori</p>	<p>- Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva</p>	<p>SI</p>	<p>SI</p>
<p>Responsabile Amministrazione, finanza e controllo di gestione</p>	<p>Comuni</p>	<p>Truffa (art. 640 c.p.)</p>	<p>SI</p>	<p>NO</p>
<p>Responsabile Servizi</p>	<p>Comuni</p>	<p>Truffa (art. 640 c.p.)</p>	<p>SI</p>	<p>NO</p>

Responsabile Ecosportello	Comuni TIA	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Direttore Generale	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Direttore Generale	Comuni Tarsu	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Responsabile Ecosportello	Comuni TIA	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO

<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Addetti back office 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Acquisti - Responsabile Bandi e Gare 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetti al front-office - Responsabile di zona 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetti fatturazione 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

CdA	Candidati	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Mala administration - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - RUP - DEC - Autorizzati alla ricezione merci 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ciclo passivo - Responsabile acquisti - DEC (o persona delegata) 	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale 	Soggetti esterni	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

RUP	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Consiglio di Amministrazione	Attività interna ad Ascit	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Mala administration - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Commissione	Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	Centri di smaltimento	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	Enti Pubblici in generale	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO

Responsabile Ufficio Ambiente	RAEE	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile officina - Addetti officina 	Attività interna ad Ascit	Peculato (art. 314 c.p.)	NO	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Direttore Generale - Responsabile Risorse Umane 	Agenzia per il lavoro	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile Servizi	ATO Toscana Costa	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	ARRR	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	TEA, REV, COMIECO	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	Comuni	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO

Responsabile Ufficio Ambiente	Provincia	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
<ul style="list-style-type: none"> - Direttore Generale - Commissione di selezione 	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Rifiuto di atti di ufficio. Omissione (art. 328 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabili di Area - Responsabile Ciclo passivo 	<ul style="list-style-type: none"> - Personale - Amministratori 	Peculato (art. 314 c.p.)	NO	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale - Responsabile Risorse Umane 	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.); - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Commissione esaminatrice (valutazione)	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI

- Responsabile servizi - Responsabile magazzino - Addetto magazzino	Attività interna ad Ascit	Peculato (art. 314 c.p.)	NO	SI
Commissione	Fornitori	- Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva	SI	SI
- Responsabile di Area - Responsabile Contabilità	- Personale - Amministratori	Peculato (art. 314 c.p.)	NO	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	Arpat, Polizia Provinciale, Nucleo Ecologico Carabinieri	- Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	Provincia (ARPAT, Polizia Provinciale)	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Servizi	Comuni	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO

Responsabile Risorse Umane	Agenzia entrate, Guardia di Finanza, Ispettorato lavoro, INPS, INAIL, ASL	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ecosportello	Comuni TIA	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	Impianti di smaltimento	- Corruzione tra privati (art. 2635 c.c.) - Istigazione alla corruzione tra privati (art. 2635 bis c.c.)	SI	NO
Responsabile Protocollo, segreteria e cassa	Personale	- Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva	SI	SI
Responsabile Protocollo, segreteria e cassa	Personale	- Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva	SI	SI

<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetti al front-office 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Ecosportello - Responsabile gestione tariffa - Addetti fatturazione 	Utenti	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Consulente esterno - Responsabile Risorse Umane 	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Amministrazione - Direttore Generale 	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	Ministero Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO

- Presidente - Direttore Generale	Beneficiario della spesa	- Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva	SI	SI
Responsabile Ufficio Ambiente	Ministero Ambiente	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Servizi	Comuni	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ecosportello	Comuni TIA	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Direttore Generale	Provincia	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	ATO Toscana Costa	Truffa (art. 640 c.p.)	SI	NO
Responsabile Ufficio Ambiente	USL	- Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.)	SI	NO

Responsabile Risorse Umane / Responsabili di Area (verifica)	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319- quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Rifiuto di atti di ufficio. Omissione (art. 328 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
Consiglio di Amministrazione	<ul style="list-style-type: none"> - Personale - Amministratori 	<ul style="list-style-type: none"> - Peculato (art. 314 c.p.) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile Servizi - Responsabile Area Recupero 	Personale	Peculato (art. 314 c.p.)	NO	SI
Direttore Generale	Comuni Tarsu	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) 	SI	NO
Direttore Generale	Regione, Provincia, Ato	<ul style="list-style-type: none"> - Truffa (art. 640 c.p.) - Concussione (art. 317 c.p.) - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri di ufficio (art. 319 c.p.) - Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Malversazione a danno dello Stato (art. 316 bis c.p.) - Indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato (art. 316 ter c.p.) - Truffa aggravata per il conseguimento di erogazioni pubbliche (art. 640 bis c.p.) 	SI	NO
Direttore Generale	Istituti di credito	<ul style="list-style-type: none"> - Corruzione tra privati (art. 2635 c.c.) - Istigazione alla corruzione tra privati (art. 2635 bis c.c.) 	SI	NO

Direttore Generale	Personale	<ul style="list-style-type: none"> - Violazione delle norme previste nei contratti di assunzione che determinano inquinamento dell'azione amministrativa '- Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.) - Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p) - Concussione (art. 317 c.p.) - Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.) - Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) - Abuso d'ufficio (art. 323 cp) - Attività strumentale alla commissione di reati 231 di natura corruttiva 	SI	SI
<ul style="list-style-type: none"> - Responsabile di Area - Responsabile Contabilità 	<ul style="list-style-type: none"> - Personale - Amministratori 	Peculato (art. 314 c.p.)	NO	SI

VALUTAZIONE DEL RISCHIO		
Modalità ipotizzabile di commissione del reato	Rischio residuo	Rating rischio (R = remoto; B = basso; M/B = medio-basso; M = medio; M/A = medio/alto; A = alto)
<ul style="list-style-type: none"> - Rischio di appropriazione indebita da parte di dipendenti o collaboratori aziendali - Accantonamento di somme di denaro (cd "fondi occulti) a scopi corruttivi 	13.04	M
<ul style="list-style-type: none"> - Rischio di appropriazione indebita da parte di dipendenti o collaboratori aziendali - Accantonamento di somme di denaro (cd "fondi occulti) a scopi corruttivi 	13.04	M

<p>- Rischio di chiusura del contenzioso su basi immotivate al fine di agevolare la controparte</p> <p>- Simulazione di transazioni per determinare distrazione di liquidità dalla contabilità ufficiale volte ad alimentare i fondi occulti da utilizzare successivamente per scopi corruttivi</p>	10.88	M
<p>Definizione di un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità, ma alla volontà di premiare indebitamente interessi particolari</p>	10.4	M
<p>Divulgare informazioni sulle offerte pervenute a terzi soggetti interessati all'aggiudicazione della fornitura al fine di agevolarli indebitamente</p>	9.8	M

<p>Gestione acquisti tramite affidamenti diretti, attribuendo tale scelta a motivi di urgenza, al fine di agevolare uno specifico fornitore</p>	<p>9.64</p>	<p>M</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Rischio di assegnazione di consulenze a soggetti predeterminati dietro ricezioni di denaro o altra utilità - Rischio che gli incarichi dissimolino illecite attribuzioni di utilità a soggetti legati direttamente o indirettamente a pubblici ufficiali o a soggetti privati che hanno rapporti diretti con la Società al fine di ottenere un ingiusto vantaggio - Distrazione di liquidità dalla contabilità ufficiale per alimentare i "fondi occulti", tramite la sovrapproduzione dei servizi acquistati dal fornitore 	<p>9.4</p>	<p>M</p>
<p>Stipula di contratti a condizioni agevolate al fine di favorire determinati clienti</p>	<p>7.88</p>	<p>M/B</p>

Riconoscimento di avanzamenti di carriera al personale non supportati da criteri oggettivi e da procedure interne ma definite a favore di determinati soggetti al fine di agevolarli indebitamente	7.56	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Nomina di un RUP indirizzata dalla volontà di facilitare la scelta di un determinato fornitore - Mancata comunicazione, da parte del soggetto nominato, di conflitto di interessi con un OE, al fine di agevolarlo 	7.4	M/B
Alterazione degli atti e delle procedure al fine di agevolare uno specifico OE	7.4	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Pagamenti a fronte di acquisti inesistenti - Pagamenti per ammontari superiori al valore della fattura effettiva - Avvantaggiare un fornitore nei tempi di pagamento - Accantonamento di somme di denaro (cd "fondi occulti) a scopi corruttivi 	7.4	M/B

Effettuazione di svuotamenti non sottoposti a lettura al fine di agevolare un determinato utente	7.4	M/B
Modifica dei dati di incasso al fine di agevolare uno specifico utente	7.36	M/B
Mancata attuazione delle procedure per il recupero crediti al fine di agevolare uno specifico utente	7.34	M/B
Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società	7.25	M/B

<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione della contrattazione con la PA</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di contrattazione</p>	7.25	M/B
<p>Autorizzare servizi non eseguiti ovvero eseguiti difformemente rispetto a quanto concordato al fine di agevolare l'OE</p>	6.88	M/B
<p>Mancata evidenza della situazione di conflitto di interessi, nella gestione delle proprie mansioni, nei confronti di un determinato soggetto, al fine di agevolarlo</p>	6.88	M/B
<p>Alterazione dei dati di iscrizione dell'utente al fine di agevolarlo indebitamente applicandogli una minore tariffa</p>	6.88	M/B
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione</p>	6.7	M/B

<p>Manifestazione di un fabbisogno non effettivo per favorire l'assunzione di determinati soggetti</p>	<p>6.44</p>	<p>M/B</p>
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	<p>6.25</p>	<p>M/B</p>
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	<p>6.25</p>	<p>M/B</p>
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione della contrattazione con la PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di contrattazione</p>	<p>6.25</p>	<p>M/B</p>
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione</p>	<p>6.25</p>	<p>M/B</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione 	6.25	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Presentazione di richieste di finanziamento che contengano dichiarazioni o documenti falsi che attestino dati o fatti non veri od omettano informazioni dovute per conseguire indebitamente contributi pubblici - Utilizzo dei contributi ottenuti per finalità diverse da quelle per le quali sono stati concessi - Alterazione fraudolenta dei rendiconti intermedi e finali presentati alla P.A. - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento di contributi 	6.25	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Ricezione di omaggi quale scambio di utilità per favorire un determinato soggetto nell'aggiudicazione di affidamenti, in fase di assunzione o per altro atto che gli conferisce un'utilità monetaria o non - Rischio che le elergizioni di omaggi siano rivolte a pubblici ufficiali o incaricati di pubblico servizio ovvero a soggetti privati che hanno rapporti diretti con la Società, allo scopo esclusivo di alterarne significativamente l'indipendenza di giudizio e di procurare alla Società un vantaggio ingiusto 	5.96	M/B
<p>Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di emanazione di norme/ordinanza/delibere/convenzioni</p>	5.8	M/B
<p>Omesso controllo ovvero mancata applicazione delle disposizioni vigenti in materia di autorizzazione del sub-appalto al fine di agevolare un determinato OE</p>	5.72	M/B

<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti ovvero emissione di documenti non veritieri nei confronti dei rappresentanti della Pubblica Amministrazione che svolgono l'ispezione, al fine di ottenere un vantaggio ingiusto per la Società</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per indirizzare indebitamente gli esiti delle verifiche ispettive</p>	5.7	M/B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	5.7	M/B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	5.7	M/B
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione dell'invio di informazioni alla PA</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di invio di informazioni/svolgimento di consulenze alla PA</p>	5.7	M/B
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione dell'invio di informazioni alla PA</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di invio di informazioni/svolgimento di consulenze alla PA</p>	5.7	M/B
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione dell'invio di informazioni alla PA</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di invio di informazioni/svolgimento di consulenze alla PA</p>	5.7	M/B

<ul style="list-style-type: none"> - Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione dell'invio di informazioni alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di invio di informazioni/svolgimento di consulenze alla PA 	5.7	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione della fatturazione con alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di fatturazione 	5.7	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione del pagamento di tributi/contributi alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di pagamento di tributi/contributi alla PA 	5.7	M/B
<p>Riconoscimento di premi al personale non supportati da criteri oggettivi e da procedure interne ma definite a favore di determinati soggetti al fine di agevolari indebitamente</p>	5.56	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Autorizzazione non dovuta allo svolgimento di missioni ad un dipendente al fine di agevolarlo indebitamente - Svolgimento di missioni per attività non inerenti alle funzioni istituzionali 	5.56	M/B

Mancata attuazione delle procedure per il recupero crediti al fine di agevolare uno specifico utente	5.5	M/B
Effettuazione di conferimenti non sottoposti a lettura al fine di agevolare un determinato utente	5.48	M/B
Codifica del rifiuto in modo difforme da quanto risultante al fine di avvantaggiare il soggetto	5.44	M/B

<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione della fatturazione con alla PA</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di fatturazione</p>	5.25	M/B
<p>Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di emanazione di norme/ordinanza/delibere/convenzioni</p>	5.25	M/B
<p>Mancato svolgimento delle verifiche necessarie in tema di inconferibilità, incompatibilità e conflitto di interessi</p>	5.25	M/B
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione</p>	5.15	M/B
<p>- Nomina di di un DEC/DL specifico al fine di agevolare indebitamente un fornitore nell'esecuzione dell'affidamento</p> <p>- Mancata comunicazione, da parte del soggetto nominato, di conflitto di interessi con un OE, al fine di agevolarlo</p>	4.96	M/B

Alterazione dei dati di iscrizione dell'utente al fine di agevolarlo indebitamente applicandogli una minore tariffa	4.96	M/B
Autorizzare lavori non eseguiti ovvero eseguiti difformemente rispetto a quanto concordato al fine di agevolare l'OE	4.88	M/B
Richiesta di acquisto di beni, servizi, lavori non necessari al funzionamento della struttura bensì per uso o a vantaggio personale o per arrecare un vantaggio ad un fornitore	4.8	M/B
Alterazione dei dati di iscrizione e valutazione periodica di un OE al fine di non far riscontrare carenze che potrebbero comprometterne l'iscrizione ovvero il mantenimento	4.8	M/B

<ul style="list-style-type: none"> - Rischio di appropriazione indebita da parte di dipendenti o collaboratori aziendali - Accantonamento di somme di denaro (cd "fondi occulti) a scopi corruttivi - Pagamenti a fronte di acquisti inesistenti 	4.8	M/B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	4.7	M/B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	4.7	M/B

<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	<p>4.7</p>	<p>M/B</p>
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione della contrattazione con la PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di contrattazione</p>	<p>4.7</p>	<p>M/B</p>
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione della fatturazione con alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di fatturazione</p>	<p>4.7</p>	<p>M/B</p>
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione</p>	<p>4.7</p>	<p>M/B</p>

Modifica dei dati di incasso al fine di agevolare uno specifico utente	4.48	M/B
Utilizzo di strumenti di affidamento più agevolati al fine di favorire un determinato OE	4.44	M/B
Consegna di contenitori agli utenti senza specifica assegnazione sul gestionale, al fine di impedire le successive letture, con conseguente mancato pagamento della tariffa	4.44	M/B
Modifica dei dati di fatturazione al fine di agevolare uno specifico utente	4.44	M/B

Nomina, in commissione, di un soggetto con conflitto di interessi verso un candidato, al fine di agevolarlo indebitamente nell'assunzione	4.44	M/B
Autorizzare forniture non eseguite ovvero eseguite difformemente rispetto a quanto concordato al fine di agevolare l'OE	4.32	M/B
- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione del pagamento di tributi/contributi alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di pagamento di tributi/contributi alla PA	4.25	M/B
Invio di ordini di acquisto senza la precedente fase di selezione al fine di indirizzare un acquisto verso uno specifico fornitore	3.96	M/B
- Indebito riconoscimento di contributi, sussidi e somme di denaro a soggetti terzi al fine di agevolarli indebitamente - Elargizione di sponsorizzazioni, sovvenzioni e contributi a soggetti esterni, che riversano parte del contributo medesimo a soggetto interno all'azienda	3.96	M/B

Definizione di criteri di aggiudicazione ad hoc (specifici) per favorire determinati soggetti ed imprese nell'aggiudicazione della gara o dell'affidamento	3.88	M/B
- Nomina in commissione di soggetti specifici al fine di indirizzare la scelta verso uno specifico fornitore - Mancata comunicazione, da parte del soggetto nominato, di conflitto di interessi con un OE, al fine di agevolarlo	3.88	M/B
Alterazione degli atti e delle procedure di gara al fine di agevolare uno specifico OE	3.88	M/B
Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società	3.7	M/B
- Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione dell'invio di informazioni alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di invio di informazioni/svolgimento di consulenze alla PA	3.7	M/B

<ul style="list-style-type: none"> - Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione dell'invio di informazioni alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di invio di informazioni/svolgimento di consulenze alla PA 	3.7	M/B
<p>Appropriazione per finalità personali dei beni presenti in magazzino</p>	3.64	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Utilizzo di canali di reclutamento agevolati per favorire l'assunzione di determinati soggetti - Previsione di requisiti di selezione 'personalizzati' per favorire l'assunzione di determinati soggetti 	3.56	M/B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	3.25	M/B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	3.25	M/B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	3.25	M/B
<ul style="list-style-type: none"> - Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione 	3.25	M/B

<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione</p>	3.25	M/B
<p>Assegnare ai candidati di un giudizio e di un punteggio differenti da quelli spettanti al fine di agevolare l'assunzione di un determinato soggetto</p>	3.04	M/B
<p>Utilizzo da parte dei dipendenti dei beni di Ascit per finalità estranee all'attività lavorativa</p>	3.02	M/B
<p>- Utilizzo di canali di reclutamento agevolati per favorire l'assunzione di determinati soggetti</p> <p>- Previsione di requisiti di selezione 'personalizzati' per favorire l'assunzione di determinati soggetti</p>	2.96	B
<p>Assegnare ai candidati di un giudizio e di un punteggio differenti da quelli spettanti al fine di agevolare l'assunzione di un determinato soggetto</p>	2.96	B

Appropriazione per finalità personali dei beni presenti in magazzino	2.9	B
Alterazione degli atti e delle procedure di gara al fine di agevolare uno specifico OE	2.88	B
Utilizzo da parte dei dipendenti dei beni di Ascit per finalità estranee all'attività lavorativa	2.8	B
- Rappresentazione non trasparente dei fatti ovvero emissione di documenti non veritieri nei confronti dei rappresentanti della Pubblica Amministrazione che svolgono l'ispezione, al fine di ottenere un vantaggio ingiusto per la Società - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per indirizzare indebitamente gli esiti delle verifiche ispettive	2.7	B
Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società	2.7	B
Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società	2.7	B

Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società	2.7	B
Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società	2.7	B
Accordi corruttivi con l'impianto di smaltimento affinché accetti un rifiuto, codificato come non pericoloso, nonostante la sua pericolosità	2.58	B
Inosservanza delle norme e delle regole e procedure interne per prevedere il rimborso di spese non rimborsabili nei confronti di un determinato soggetto, al fine di agevolarlo indebitamente	2.56	B
Inosservanza delle norme e delle regole e procedure interne per prevedere il rimborso di spese non rimborsabili nei confronti di un determinato soggetto, al fine di agevolarlo indebitamente	2.56	B

<p>Consegna di sacchi agli utenti senza specifica assegnazione sul gestionale, al fine di impedire le successive letture, con conseguente mancato pagamento della tariffa</p>	2.52	B
<p>Modifica dei dati di fatturazione al fine di agevolare uno specifico utente</p>	2.52	B
<p>Inosservanza di regole procedurali per favorire il riconoscimento di vantaggi non dovuti a taluni soggetti (es. autorizzazione straordinari)</p>	2.44	B
<p>Determinazione di compensi sovradimensionati rispetto all'incarico e ai tempi di svolgimento al fine di agevolare un determinato soggetto</p>	2.32	B
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione</p>	2.15	B

<p>- Erogazione della spesa di rappresentanza per finalità personali e non per motivi legati all'attività istituzionale</p> <p>- Rischio che elargizioni siano rivolte a pubblici ufficiali o incaricati di pubblico servizio ovvero a soggetti privati che hanno rapporti diretti con la Società, allo scopo esclusivo di alterarne significativamente l'indipendenza di giudizio e di procurare alla Società un vantaggio ingiusto</p>	2.12	B
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	1.7	R
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	1.7	R
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	1.7	R
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	1.7	R
<p>Rappresentazione non trasparente dei fatti, tramite l'emissione di documenti non veritieri o la specifica condotta ingannevole nei confronti dei rappresentanti della P.A., da cui derivi un vantaggio ingiusto per la Società</p>	1.7	R
<p>- Rappresentazione non trasparente dei fatti od emissione di documenti non veritieri in occasione di ottenimento/rinnovo di autorizzazioni</p> <p>- Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento/rinnovo dell'autorizzazione</p>	1.7	R

<ul style="list-style-type: none"> - Accordi interni al fine di far risultare la presenza di un soggetto sul posto di lavoro nonostante non sia presente - Accordi interni al fine di usufruire di permessi sindacali non dovuti - Accordi interni al fine di non riscontrare, per un determinato soggetto, il superamento delle assenze per ferie e/o malattia 	1.56	R
Assegnazione di beni in fringe benefit al fine di agevolare indebitamente un soggetto, senza l'attribuzione dei relativi costi	0.8	R
Furto di rifiuti da parte dei dipendenti (es. ferro e batterie)	0.8	R
<ul style="list-style-type: none"> - Rappresentazione non trasparente dei fatti o emissione di documenti non veritieri in occasione della fornitura di servizi alla PA - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nella fase di fornitura di servizi alla PA 	0.8	R
<ul style="list-style-type: none"> - Presentazione di richieste di finanziamento che contengano dichiarazioni o documenti falsi che attestino dati o fatti non veri od omettano informazioni dovute per conseguire indebitamente contributi pubblici - Utilizzo dei contributi ottenuti per finalità diverse da quelle per le quali sono stati concessi - Alterazione fraudolenta dei rendiconti intermedi e finali presentati alla P.A. - Offerta di denaro o altra utilità a favore di Pubblici Ufficiali o incaricati di pubblico servizio per favorire indebitamente la Società nell'ottenimento di contributi 	0.25	R
Corruzione della controparte al fine di far ottenere indebitamente finanziamenti alla Società	0.15	R

<p>- Svolgimento di attività extra-istituzionali in conflitto di interesse con l'attività svolta dalla Società</p> <p>- Autorizzazione non dovuta ad un dipendente allo svolgimento di un incarico extra-istituzionale al fine di agevolarlo</p>	0.1	R
<p>Utilizzo da parte dei dipendenti dei beni aziendali di Ascit per finalità estranee all'attività lavorativa</p>	0.1	R

PROBABILITA'

PESI AI FATTORI DI PROBABILITA'	
20%	Fattibilità tecnica
20%	Incidenza economica dell'attività
10%	Obblighi legislativi/contrattuali
10%	Dimensioni e struttura organizzazione
10%	Luoghi e settori in cui opera
10%	Natura e complessità attività
10%	Soci in affari
10%	Interazioni con pubblici ufficiali
100%	TOTALE

PUNTI	Fattibilità tecnica
1	Estremamente improbabile
2	Improbabile, molto difficile da compiere
3	Possibile, ma non probabile
4	Probabile, relativamente facile da compiere
5	Molto probabile, estremamente facile da compiere

PUNTI	Incidenza economica dell'attività
1	Incidenza economica nulla o estremamente modesta
2	Incidenza economica bassa
3	Incidenza economica media
4	Incidenza economica alta
5	Incidenza economica molto elevata

PUNTI	Obblighi legislativi/contrattuali
1	Nessun obbligo legislativo/contrattuale
3	Obblighi legislativi/contrattuali limitati
5	Obblighi legislativi/contrattuali elevati

PUNTI	Dimensioni e struttura organizzazione
1	Micro impresa
2	Piccola impresa
3	Media impresa
4	Grande impresa
5	Multinazionale

PUNTI	Luoghi e settori in cui opera
1	Luoghi e settori poco rischiosi
3	Luoghi e settori mediamente rischiosi
5	Luoghi e settori altamente rischiosi

PUNTI	Natura e complessità attività
1	Attività poco complesse e rischiose
3	Attività mediamente complesse e rischiose
5	Attività complesse e rischiose

PUNTI	Soci in affari
1	Soci in affari poco rischiosi
3	Soci in affari mediamente rischiosi
5	Soci in affari rischiosi

PUNTI	Interazioni con pubblici ufficiali
1	Nessuna interazione con pubblici ufficiali
3	Interazioni poco rischiose
5	Interazioni molto rischiose

IMPATTO



PESI AI FATTORI DI IMPATTO	
45%	Danno economico/patrimoniale/finanziario
20%	Disfunzionalità organizzative/gestionali
35%	Danno reputazionale
100%	TOTALE

PUNTI	Danno economico/patrimoniale/finanziario
1	Nessun danno
2	Danno modesto (laddove valutabile, <= 5.000 €)
3	Danno considerevole (laddove valutabile > 5.000 € e <= 15.000€)
4	Danno elevato (laddove valutabile >15.000 € e <= 50.000 €)
5	Danno eccezionale (laddove valutabile, > 50.000 €)

PUNTI	Disfunzionalità organizzative/gestionali
1	Nessun danno
2	Danno limitato alla singola attività. Importanza modesta/breve durata
3	Danno che si estende all'intero macro-processo/entità considerevole/breve o media durata
4	Danno che si estende anche ad altri macro-processi/entità elevata/durata media
5	Danno che riguarda l'intera azienda/entità eccezionale/durata lunga

PUNTI	Danno reputazionale
1	Nessun danno
2	Danno reputazionale non particolarmente significativo e notizia dell'evento diffusa solo tra pochi operatori economici
3	Danno reputazionale significativo e notizia dell'evento diffusa solo tra pochi operatori economici/non particolarmente significativo ma notizia dell'evento diffusa su tutto il territorio di riferimento

4	Danno reputazione significativo e notizia dell'evento diffusa nel territorio di riferimento
5	Danno reputazionale in grado di minare irreparabilmente l'immagine aziendale verso gli stakeholders e il territorio di riferimento

VALUTAZIONE DEL RISCHIO

PROBABILITA' X IMPATTO

VALUTAZIONE PRESIDI

PRESIDI/CONTROLLI	
Presenza della componente di controllo	Punteggio
Sistema Organizzativo (organigramma, mansionario, procedure, deleghe)	0-10
Procedure/regolamenti	
Tracciabilità	
Altro	

RIDUZIONE VALORE PRESIDI	
Presenza di NC maggiori	3
Presenza di NC minori	2
Presenza di raccomandazioni	1
Presenza di segnalazioni ritenute fondate	2

RATING RISCHIO RESIDUO

Punteggio rischio residuale (0-25)	Rating	Descrizione
$0 \leq x \leq 2$	R	Remoto
$2 < x \leq 3$	B	Basso
$3 < x \leq 8$	M/B	Medio/Basso
$8 < x \leq 15$	M	Medio
$15 < x \leq 20$	M/A	Medio-Alto
> 20	A	Alto