

ASCIT SERVIZI AMBIENTALI SPA

Sede in VIA SAN CRISTOFORO, 82 - 55013 LAMMARI - CAPANNORI (LU)

Capitale sociale Euro 557.062,40 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

Egregio Sig. Socio,

l'esercizio chiuso al 31/12/2019 riporta un risultato positivo pari a Euro 39.418=.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La società Ascit Spa esercita la propria attività nel settore della raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili, e svolge tali servizi pubblici connessi all'igiene del territorio mediante la proroga dell'affidamento diretto da parte dei sei comuni della provincia di Lucca (Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica) che sono stati soci diretti di Ascit fino al 28 dicembre 2015 quando (con atto autentificato dal notaio Massimo Cariello di Pisa, Rep. n. 22830) hanno sottoscritto l'aumento di capitale di RETIAMBIENTE SPA loro dedicato, conferendo l'intera loro partecipazione nella società ASCIT SPA: da tale data Ascit è passata dall'essere una società "in house" dei comuni serviti - ovvero una società di proprietà interamente pubblica soggetta al controllo analogo dei comuni soci, in piena conformità ai principi comunitari e nel rispetto della normativa nazionale - all'essere una società interamente pubblica soggetta alla direzione ed al coordinamento del socio unico RETIAMBIENTE SPA.

Le altre attività previste nell'oggetto sociale includono anche la realizzazione e la gestione degli impianti o strutture previsti dal piano di ambito (attualmente dal piano straordinario dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI) che saranno realizzati all'interno del territorio regionale.

A tal proposito si ricorda che la nostra società aveva presentato nel corso del 2010 alla Provincia di Lucca una domanda di autorizzazione per la realizzazione e messa in opera di un impianto di digestione anaerobica e compostaggio dei rifiuti organici, il cui iter autorizzativo è stato successivamente sospeso in attesa dell'individuazione mai avvenuta dell'ubicazione dell'opera da parte degli enti competenti. La realizzazione effettiva di tale impianto di compostaggio potrà essere eventualmente eseguita dalla società RETIAMBIENTE SPA, futuro gestore unico del servizio della raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani all'interno del territorio di competenza dell'ATO

TOSCANA COSTA RIFIUTI (che comprende le province di Lucca, Pisa, Massa Carrara e Livorno), che ha acquisito alla fine del 2015 il controllo totale anche della nostra società.

Ai sensi dell'art. 2428, si segnala che l'attività aziendale viene svolta all'interno del territorio dei comuni ex soci, nelle seguenti sedi ubicate nel comune di Capannori, Altopascio e Pescaglia:

- sede legale ed operativa, in Capannori fraz. Lammari, Via S.Cristoforo n.82;
- sedi secondarie ed operative, in Capannori località Salanetti (isole ecologiche di Salanetti 1 e Salanetti 2), località Colle di Compito (isola ecologica), località Lammari (isola ecologica) e località Coselli (isola ecologica);
- sede secondaria ed operativa, in Altopascio località al Cerro (deposito materiali);
- sede secondaria ed operativa, in Pescaglia località al Piaggione di Gello (isola ecologica);
- uffici amministrativi ex TIA ora c.d. ECOSPORTELLO, in Lunata, Via Martiri Lunatesi n.27.

Sotto il profilo giuridico si evidenzia che la società RETIAMBIENTE SPA esercita dal 28/12/2015 l'attività di direzione e coordinamento su ASCIT SPA e congiuntamente ad essa sulle società GEOFOR SPA, ERSU SPA, REA SPA, SEA SPA e E.S.A. SPA, di cui la società RETIAMBIENTE SPA è attualmente l'unico socio.

A tal proposito si segnala anche che in data 09 febbraio 2017 la società, adeguando il proprio statuto alle nuove norme contenute nel D.Lgs. 175/2016 (testo unico delle società pubbliche), è passata dal sistema di amministrazione e controllo c.d. dualistico al sistema c.d. tradizionale, caratterizzato da un consiglio di amministrazione di tre membri, un collegio sindacale e un revisore contabile.

Andamento ed evoluzione prevedibile della gestione, compresi i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Andamento economico generale

La società ha operato nel corso del 2019 all'interno di un contesto economico nazionale ed internazionale denso di incertezze, a livello politico ed economico.

Le spinte protezionistiche, con le controversie commerciali tra Stati Uniti e Cina, gli sviluppi legati alla Brexit e le tensioni geopolitiche in particolare nel Mediterraneo, hanno condizionato l'interscambio globale, l'andamento del settore manifatturiero e degli investimenti.

La crescita del PIL Mondiale risulta nel 2019 pari al 2,3%, su valori minimi e in flessione rispetto al dato consuntivo 2018 pari al 3,6%, in particolare le economie avanzate ed emergenti hanno contribuito al risultato rispettivamente con l'1,6% e il 3,7%. (Fonte FMI).

Nell'area dell'Euro, in un contesto di persistenti incertezze a livello mondiale, l'andamento del settore estero ha continuato a pesare sulla crescita, come mostrato dal contributo moderatamente

negativo dell'interscambio netto. La contrazione dell'attività manifatturiera si è rivelata più pesante e profonda del previsto, i cui effetti sul PIL sono stati parzialmente compensati dalla resilienza del settore terziario. Conseguentemente l'aumento del PIL si è attestato ad un modesto 1,2%, con una ulteriore riduzione dello 0,7% rispetto all'anno precedente.

Le economie che ne hanno risentito maggiormente sono state quelle in cui il settore manifatturiero è più importante, come Germania e Italia, dove il rallentamento ha portato a una pesante diminuzione della crescita; secondo le ultime rilevazioni disponibili del FMI l'espansione della Germania si è fermata allo 0,6% e l'Italia allo 0,3%, mentre meglio hanno reagito a questo contesto la Spagna e la Francia, con un PIL che è salito rispettivamente del 2,0% e del 1,3%.

Per quanto riguarda le aspettative, l'inizio dell'anno 2020 ha registrato l'esplosione dell'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del COVID-19, dichiarata nel mese di marzo "pandemia" dall'OMS. Il commercio globale sta subendo dei rallentamenti imprevedibili e di dimensioni mai verificatesi nelle recenti crisi economiche o finanziarie mondiali.

Per contrastare gli effetti della profonda e duratura recessione che si prospetta, i governi dei vari paesi hanno messo in campo immediati ed ingenti interventi economici, finanziari e sociali a sostegno dell'economia e delle persone.

Qualsiasi previsione economica, finanziaria, sociale, rimane ad oggi indeterminata in quanto legata inevitabilmente alla continua evoluzione dell'emergenza sanitaria mondiale, nonché alla ricerca di cure e misure idonee a fermare o gestire la pandemia che permettano la completa ripresa delle attività produttive e commerciali, e il libero movimento di persone e merci.

Pertanto il quadro macro-economico, nel breve e nel medio periodo, risulta di difficile determinazione, estremamente incerto e complesso, ma siamo fiduciosi che grazie al contributo di tutti sarà possibile superare questa fase di emergenza e affrontare le sfide e i cambiamenti che ci attendono per proseguire nel percorso di sviluppo aziendale.

Andamento economico aziendale

Nell'esercizio 2019 vi sono stati elementi di sviluppo e miglioramento della gestione aziendale che si intende evidenziare nella presente relazione, compresi i fatti rilevanti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio stesso. In particolare si intende sottolineare quanto segue.

Tipologia di servizi erogati.

Il servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani ed assimilati è dal 2010 un servizio di raccolta esclusivamente domiciliare (c.d. p.a.p. ovvero porta a porta) in tutto il territorio dei comuni serviti.

In particolare, esaminando i singoli comuni serviti, si precisa quanto segue:

- nel Comune di Capannori, dal giugno 2010 il servizio domiciliare è stato esteso all'intero territorio comunale, raggiungendo anche le frazioni collinari della zona nord;
- nel Comune di Porcari, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Villa Basilica, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Altopascio, dal 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel giugno 2008 limitatamente al centro storico, è stato esteso all'intero territorio comunale;
- nel Comune di Montecarlo, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel novembre 2008 limitatamente al centro storico e per alcune categorie di rifiuti nelle restanti zone, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in tutto il territorio comunale;
- nel Comune di Pescaglia, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nell'aprile 2009 per alcune categorie di rifiuti, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in tutto il territorio comunale, e dal 2015 esteso anche alle zone più isolate dove erano installati cassonetti di prossimità.

Si illustra ora brevemente l'evoluzione del servizio di raccolta domiciliare nel territorio dei comuni serviti:

- nell'anno 2013 il servizio è stato interessato dalle seguenti innovazioni:
 - raccolta domiciliare del c.d. multi materiale leggero, con separata raccolta del vetro a cadenza quindicinale;
 - raccolta domiciliare delle stoviglie in plastica, sempre all'interno del servizio di raccolta del multi-materiale leggero;
 - raccolta domiciliare dell'olio vegetale esausto con cadenza giornaliera senza necessità di preavviso;
 - raccolta domiciliare degli scarti di potature e frasche (attivo nel solo comune di Capannori, a pagamento e su richiesta dell'utente).
- nell'anno 2014 è stata eseguita l'analisi delle modalità operative di svolgimento dei servizi di raccolta dei rifiuti e la mappatura del territorio dei comuni di Altopascio, Porcari, Montecarlo e Capannori.
- nell'anno 2015 la raccolta domiciliare è stata oggetto delle seguenti ulteriori implementazioni:
 - comune di Altopascio, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte

dell'utente;

- comune di Montecarlo, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta alternata dell'indifferenziato e del vetro ogni due settimane;

- comune di Capannori (limitatamente ad alcune frazioni del sud-ovest), in via sperimentale, raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e dei pannolini separata da quella dell'organico su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno della raccolta dell'indifferenziato.

• nell'anno 2016 alla raccolta domiciliare sono stati applicati i seguenti ulteriori miglioramenti:

- comune di Porcari, dal mese di aprile raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico, entrambi su richiesta da parte dell'utente;

- comune di Capannori, nella zona sud ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) e dal mese di marzo estensione a tutto il territorio comunale della raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico entrambi su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno dell'indifferenziato.

• nell'anno 2018 nella raccolta domiciliare è stato introdotto il c.d. "giro d'appoggio" per la raccolta della carta e del vetro nei giorni di doppia raccolta, anche per ottimizzare i carichi di lavoro, ed è iniziata l'analisi dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche al fine di perfezionarne la raccolta e lo smaltimento.

• nell'anno 2019 sono stati avviati i seguenti servizi:

- nel comune di Montecarlo, il c.d. "giro dinamico" o "giro a chiamata" di raccolta riservato alle utenze non domestiche per il ritiro del rifiuto indifferenziato, al fine di rendere più efficiente e puntuale la raccolta presso le aziende;

- nel comune di Altopascio, lo studio ed analisi dei rifiuti conferiti dalle aziende, in particolare del settore alimentare, per monitorare la corretta differenziazione dei rifiuti ed il rispetto dei limiti di assimilazione e per fornire assistenza nello smaltimento, al di fuori della privata, dei rifiuti speciali, compresi quelli eccedenti i limiti di assimilazione;

- nel comune di Porcari, il servizio di raccolta dei rifiuti da imballaggi in plastica mediante appositi bidoni di colore giallo, al fine di aumentare la raccolta differenziata ed i ricavi commerciali.

- nell'anno 2020 la raccolta domiciliare sarà caratterizzata dalle seguenti innovazioni:
 - il c.d. “giro dinamico” o “giro a chiamata” di raccolta riservato alle utenze non domestiche, esteso a tutti i comuni serviti, inizialmente per il rifiuto indifferenziato e successivamente per le altre tipologie di rifiuto;
 - la raccolta domiciliare a chiamata dei “rifiuti ingombranti” in legno separatamente dagli altri rifiuti “ingombranti”.

Risultati della raccolta differenziata.

Il metodo di raccolta domiciliare sopradescritto, congiuntamente alla tariffazione puntuale per i comuni di Capannori e Montecarlo, ha consentito il raggiungimento di ottimi risultati sia dal lato della raccolta differenziata sia dal lato della quantità dei rifiuti prodotta e raccolta:

- per l'insieme dei comuni serviti da Ascit Spa, nel 2019 la raccolta differenziata (dati aziendali) si è attestata al 72,73%, mentre a livello nazionale e regionale è rispettivamente al 58,13% ed al 56,10% (dati ISPRA 2018);

RIFIUTI RACCOLTI (dati aziendali)	ANNO 2019 (%)	ANNO 2018 (%)	Differenza 2019-2018 (%)
rifiuti raccolta differenziata	72,73	72,02	+0,71
rifiuti raccolta indifferenziata	27,27	27,98	-0,71

- la quantità di rifiuti complessivamente raccolta si è ridotta di 839 tonnellate, da 42.514 ton. del 2017 a 41.675 ton. del 2018, a causa della riduzione dei rifiuti assimilati ed ingombranti da ripartire (-2.020 ton.) e dell'aumento dei rifiuti differenziati (+596 ton.) e indifferenziati (+564 ton.) e dei rifiuti speciali (+21 ton.);

RIFIUTI RACCOLTI (dati aziendali)	ANNO 2019 (ton.)	ANNO 2018 (ton.)	Differenza 2019-2018 (ton.)
rifiuti raccolta differenziata	28.687	27.454	+1.233
rifiuti raccolta indifferenziata	10.756	10.666	+90
rifiuti assimilati e ingombranti da rip.	2.293	3.051	-758
rifiuti speciali	655	504	+151
TOTALE RIFIUTI RACCOLTI	42.391	41.675	+716

- per i singoli comuni serviti la raccolta differenziata ha raggiunto nel 2018 i livelli indicati nella tabella sottostante (dati certificati da ARRR sulla base del nuovo metodo stabilito dalla

Regione Toscana, in applicazione di quanto disposto a livello nazionale dal D.M. 26.05.2016):

COMUNE	ANNO 2018 (%)	ANNO 2017 (%)	ANNO 2016 (%)
CAPANNORI	85,58	88,13	86,66
PORCARI	68,50	79,70	81,80
VILLA BASILICA	74,71	79,04	80,32
MONTECARLO	78,61	77,10	76,66
ALTOPASCIO	63,62	71,70	75,48
PESCAGLIA	66,77	68,72	69,54
TOSCANA	56,05%	53,88%	51,10
ITALIA	58,13%	55,52%	52,50

- per i singoli comuni serviti la produzione pro – capite di rifiuti ha raggiunto nel 2018 i livelli indicati nella tabella sottostante:

COMUNE	ANNO 2018 (Kg procapite anno)	ANNO 2017 (Kg procapite anno)	ANNO 2016 (Kg procapite anno)
CAPANNORI	476	464	449
PORCARI	609	590	604
VILLA BASILICA	497	486	504
MONTECARLO	362	363	371
ALTOPASCIO	483	482	491
PESCAGLIA	375	340	362
TOSCANA	613	600	616
ITALIA	499	489	497

I risultati conseguiti confermano la nostra società quale modello aziendale di riferimento a livello sia regionale sia nazionale, nel settore della raccolta e della differenziazione dei rifiuti urbani.

Smaltimento rifiuti differenziati.

La nostra società ha stipulato accordi commerciali con impianti di trattamento dei rifiuti privilegiando in primis, ove possibile, quelli esistenti all'interno dell'ATO TOSCANA COSTA ed

in Toscana e rivolgendosi solo in caso di necessità al di fuori della Regione stessa, sempre al fine di garantire l'effettuazione con regolarità e continuità del servizio pubblico di raccolta e smaltimento dei rifiuti e di igiene del territorio e di programmare in maniera ordinata e sistematica l'attività futura, evitando le conseguenze negative derivanti da alcune carenze impiantistiche del nostro territorio, in particolare nel trattamento della frazione organica e della frazione non differenziata dei rifiuti solidi urbani.

In particolare, per uno smaltimento efficace dell'elevato volume dei rifiuti differenziati raccolti e per garantirsi tariffe di conferimento vantaggiose, sono stati stipulati i seguenti accordi commerciali:

- accordo contrattuale dal 2018 con la società SMURFIT KAPPA per lo smaltimento della carta congiunta e mista a condizioni migliori di quelle previste dall'accordo COMIECO e dalle attuali condizioni di mercato;
- accordo contrattuale con la società Fertitalia srl, con un leggero aumento nel 2019 per il maggior costo di smaltimento sovralli, fino al 31/12/2019 e successivamente nel 2020 con la società Montello Spa di Bergamo e la società Cermec Spa di Massa;
- accordo contrattuale con la società Revet Spa per la lavorazione del c.d. multimateriale leggero rinnovato per tutto l'anno 2019 e 2020 con tariffe in lieve aumento;
- accordo contrattuale con la società Valfreddana Recuperi srl per lo smaltimento di rifiuti ingombranti ed imballaggi misti da utenze non domestiche con tariffe in aumento rispetto al passato e dal 2019 anche per lo smaltimento del multimateriale leggero a tariffa comunque concorrenziale.

Si sottolinea il fatto che dal 2018 la Cina ha chiuso le proprie frontiere a vari tipi di rifiuti da riciclare, dalla plastica alla carta fino alle scorie della lavorazione dell'acciaio e gli scarti del settore tessile; le conseguenze immediate sono state la moltiplicazione dei magazzini di stoccaggio dei rifiuti, spesso oggetto di incendi, e l'aumento oltre il 70% dei prezzi di conferimento ai termovalorizzatori, oltre alla drastica riduzione della domanda e del prezzo di alcuni rifiuti riciclabili (in particolare materie plastiche e carta da macero) e alla contrazione dei ricavi commerciali derivanti dalla loro vendita. Attualmente rimangono in calo i prezzi dei rifiuti di natura plastica, anche a causa della forte diminuzione del prezzo del petrolio, mentre quelli della carta da macero risultano essere in forte rialzo, in particolare per i rifiuti di qualità migliore.

La gestione aziendale, sia in termini di efficacia operativa (facilità di smaltimento) sia in termini di risultati economici (maggiori ricavi commerciali o minori costi da smaltimento), è stata già influenzata nel 2019 dalla scarsa domanda di rifiuti riciclabili e dalla carenza di impianti di smaltimento e per il 2020 sarà sicuramente necessario continuare a monitorare con molta attenzione il mercato per poter intervenire tempestivamente ed evitare eventuali riflessi gestionali negativi.

Smaltimento rifiuti indifferenziati.

La continua crescita della raccolta differenziata nei comuni serviti da Ascit Spa ha ridotto progressivamente ma non ha eliminato la rilevanza della questione (importante anche per l'equilibrio economico – finanziario dell'azienda) dello smaltimento dei rifiuti indifferenziati (R.S.U.).

Si ricorda che in data 27/08/2015 il Presidente della Giunta Regionale della Toscana ha emanato l'Ordinanza n.4 con cui ha reiterato per un ulteriore periodo di sei mesi l'Ordinanza n.1 del 01/09/2014 (già reiterata con Ordinanza del Presidente della Giunta regionale n.1/2015) contenente misure volte a garantire su tutto il territorio regionale la gestione del rifiuto urbano indifferenziato e della frazione organica derivante dal trattamento dello stesso, in conformità alle disposizioni contenute nella circolare del Ministro Orlando del 06/08/2013, la quale stabiliva che la sola raccolta differenziata spinta “non è di per sé idonea a escludere la necessità di sottoporre a preventivo trattamento i rifiuti indifferenziati residuali se, oltre alla prova di aver conseguito gli obiettivi progressivi di riduzione dei rifiuti urbani biodegradabili da collocare in discarica non viene anche data la dimostrazione che il trattamento non contribuisce a prevenire o a ridurre il più possibile le ripercussioni negative sull'ambiente e i rischi per la salute umana e non è indispensabile ai fini del rispetto dei limiti fissati dalla normativa vigente”.

Tale prescrizione amministrativa, nonostante non sia più in vigore, continua di fatto ad essere applicata dai gestori degli impianti regionali e pertanto Ascit Spa è tuttora obbligata ad avviare il rifiuto urbano indifferenziato raccolto, il quale presenta già al suo interno un bassissimo tenore di R.U.B. (rifiuto urbano biodegradabile) inferiore ai limiti di legge, verso impianti di pre-trattamento per l'abbattimento della percentuale di materia biodegradabile prima del deposito del rifiuto stesso in discarica (come veniva fatto direttamente in precedenza), con un notevole aumento dei costi di smaltimento (da 30 a 40 euro/ton) senza evidenti benefici per la tutela ambientale e la salute pubblica.

In applicazione di tale ordinanza, la Regione e l'ATO TOSCANA COSTA, nel regolamentare i flussi di conferimento dei rifiuti, hanno indicato come destinatario principale dei rifiuti indifferenziati (RSU) della Piana di Lucca l'impianto di selezione e compostaggio (TMB) di Pioppogatto nel comune di Massarosa, gestito inizialmente dalla società VERA srl e successivamente dal 2017 dalla società ERSU SRL.

La nostra società non ha trovato in passato alcun accordo economico soddisfacente con la società VERA srl, e pertanto ha prima provveduto a smaltire i rifiuti indifferenziati nel polo impiantistico di Scapigliato (Rosignano Marittimo) gestito dalla società REA Spa e successivamente anche nel polo

impiantistico di Livorno gestito dalla società AAMPS SPA. Nel 2019 la nostra società ha continuato a smaltire i rifiuti indifferenziati nell'impianto gestito dalla società AAMPS SPA ed in parte anche nell'impianto di Pioppogatto gestito dalla società ERSU SPA. Dal 2020 la nostra società ha concluso un importante accordo con la società Belvedere Spa per lo smaltimento dei rifiuti indifferenziati nell'impianto di Legoli.

Sedi aziendali.

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività di ammodernamento ed adeguamento delle sedi aziendali. Negli anni precedenti sono stati ultimati gli interventi di ristrutturazione della sede di Via San Cristoforo, ora di proprietà della nostra società, finalizzati al miglioramento ed ampliamento delle aree adibite sia all'attività operativa sia all'attività amministrativa.

Le opere realizzate sulla sede aziendale di Via San Cristoforo sono state le seguenti:

- sostituzione della copertura esterna e delle grondaie dell'edificio;
- sistemazione delle aree di parcheggio interne ed esterne, della recinzione e del cancello d'ingresso;
- sistemazione ed imbiancatura delle facciate esterne;
- realizzazione degli spogliatoi e dei relativi bagni al piano terra.
- ammodernamento dell'impianto di riscaldamento e di produzione di acqua calda sanitaria;
- sistemazione dell'area destinata a magazzino e dell'area destinata ad officina, compresa la sostituzione degli infissi;
- ammodernamento dell'impianto di depurazione e lavaggio;
- ristrutturazione ed ampliamento degli uffici al piano terra ed al piano primo, compresa la sostituzione degli infissi;
- realizzazione sul terreno edificabile adiacente alla sede della società sul lato nord, di un parcheggio per i mezzi dei dipendenti, degli utenti e dei visitatori.
- realizzazione sul terreno edificabile adiacente alla sede della società acquisito nel corso del 2016 sul lato sud, di un parcheggio per i mezzi aziendali.

Per quanto riguarda le altre sedi aziendali, nel corso del 2019

- nella stazione di trasferimento di Salanetti 1 è stata ultimata la ripavimentazione dell'area;
- nell'isola ecologica di Salanetti 2, anche al fine di separare l'area di accesso degli utenti dall'area riservata ai mezzi aziendali, sono stati avviati i lavori di ristrutturazione ed

ammodernamento.

Nel 2020, dopo la conclusione dei lavori e l'allentamento del lockdown connesso al Covid -19, è stata riaperta in giugno l'isola ecologica di Salanetti 2 e saranno avviati i lavori di ulteriore ristrutturazione ed ammodernamento della stazione di trasferimento di Salanetti 1 e per l'apertura dell'isola ecologica del Cerro.

E' successivamente intenzione di ASCIT SpA trasformare l'area del Cerro da centro di raccolta in un vero e proprio impianto di trasferimento e selezione manuale, di rifiuti urbani (a titolo esemplificativo ma non esaustivo ingombranti CER 20.03.07, imballaggi assimilati CER 15.01.06, legno CER 20.01.38) e speciali (a titolo esemplificativo ma non esaustivo materiali da costruzione misti non pericolosi CER 17.09.04).

Tariffazione puntuale.

La tariffazione puntuale interessa dal 2013 tutte le utenze, domestiche e non domestiche, del comune di Capannori e dal 2014 anche tutte le utenze del comune di Montecarlo.

Il progetto di tariffazione puntuale è stato realizzato, in entrambi i comuni, mediante l'utilizzo nella raccolta dei rifiuti indifferenziati presso le utenze domestiche di sacchetti a perdere tipo "RADIOBAG" e nella raccolta di tutti i rifiuti delle utenze non domestiche di mastelli o cassonetti dotati di transponder: i contenitori dei rifiuti sono dotati di un adesivo o di un dispositivo al cui interno è presente un microchip con codice identificativo univoco di ciascun utente, il quale viene identificato e memorizzato automaticamente dagli automezzi della società mediante apposito lettore elettronico che conferma l'avvenuta lettura al momento della raccolta.

La soluzione tecnologica descritta è stata sviluppata all'interno della nostra azienda ed Ascit, in quanto società proprietaria di questa tecnologia, ha iniziato la sua commercializzazione mediante accordi contrattuali con il partner tecnologico del progetto in cambio delle relative royalties.

Dal 2013 per gli utenti del comune di Capannori e dal 2014 per quelli del comune di Montecarlo è iniziata la contabilizzazione del numero dei conferimenti per la determinazione dell'ammontare della tariffa puntuale per ciascuno di essi: per le utenze domestiche la tariffa è determinata sulla base del numero dei ritiri del rifiuto non riciclabile (sacco grigio) e per le altre utenze è stabilita sulla base del numero degli svuotamenti e delle dimensioni dei contenitori delle varie tipologie di rifiuto, in particolare nel periodo iniziale del rifiuto non riciclabile e del rifiuto assimilato.

La tariffa puntuale è infatti una tariffa "pay as you use" che mette in relazione la tariffa pagata ai rifiuti prodotti e conferiti: pertanto più si riducono i conferimenti di rifiuti (non riciclabile ed anche assimilati per le utenze non domestiche) più si riduce la tariffa puntuale da pagare.

Nel mese di novembre 2019 sono state emesse per gli utenti del comune di Montecarlo e di Capannori le fatture di conguaglio per l'anno 2018 con il calcolo della tariffa puntuale dovuta sulla base dei conferimenti di rifiuti conteggiati e degli acconti già pagati per il 2018.

Nel corso del 2020 la nostra società, dopo aver quantificato la tariffa puntuale dovuta da ciascun utente, provvederà all'emissione della fattura di conguaglio per l'anno 2019 sia per gli utenti di Capannori sia per gli utenti di Montecarlo.

Si sottolinea che nell'anno 2019 gli acconti dovuti dagli utenti del comune di Capannori e del comune di Montecarlo sono stati determinati applicando le tariffe 2018 alla situazione aggiornata dell'utente (mq superfici e/o n° componenti del nucleo familiare) per la parte fissa della tariffa e agli svuotamenti storici effettuati sempre nel 2018 per la parte variabile.

Assetto societario

I Comuni di Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica, sono stati i soci di Ascit Spa fino alla fine del 2015 (Ascit fino ad allora è stata una società "in house", ovvero una società di proprietà interamente pubblica soggetta al controllo analogo dei comuni soci, in piena conformità ai principi comunitari e nel rispetto della normativa nazionale) quando la società RetiAmbiente Spa è divenuta il nuovo socio unico di Ascit Spa, con pieni poteri di direzione e coordinamento, a seguito del conferimento in tale società dell'intera partecipazione di Ascit Spa da parte dei comuni soci.

I comuni ex soci di Ascit sono infatti entrati a far parte della società RetiAmbiente SPA, costituita per svolgere il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nell'ambito territoriale ottimale "A.T.O. Toscana Costa Rifiuti". In particolare la società RetiAmbiente SPA, in data 28 dicembre 2015 (delibera assemblea straordinaria atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep.n.22829), ha approvato l'aumento del capitale sociale scindibile per un ammontare massimo di Euro 14.183.380=, al fine di attuare l'oggetto sociale. In esecuzione di tale decisione i comuni soci di Ascit SPA, con atto autenticato dal notaio Massimo Cariello di Pisa, Rep. n. 22830, hanno sottoscritto l'aumento di capitale di Reti Ambiente Spa dedicato ad essi, conferendo l'intera loro partecipazione nella società ASCIT SPA, per un valore complessivo riconosciuto pari ad Euro 1.605.000= così suddiviso:

COMUNE	Capitale Sociale (euro)
CAPANNORI	791.733
PORCARI	246.419

VILLA BASILICA	85.898
MONTECARLO	118.795
ALTOPASCIO	329.777
PESCAGLIA	32.335

Situazione finanziaria generale

La situazione finanziaria della nostra società risulta essere in equilibrio a seguito di una serie di provvedimenti, di natura strutturale e contingente, che hanno interessato sia il lato delle entrate sia il lato delle uscite. In particolare si evidenziano i seguenti interventi:

- aumento delle entrate TIA/Tariffa Corrispettiva a seguito delle tariffe deliberate nel 2010 dai Comuni di Capannori e Montecarlo e riconfermate negli anni successivi, compreso il 2019;
- aumento delle entrate per l'adeguamento dei contratti di servizio stipulati con i Comuni in regime di TARSU/TARES/TARI;
- emissione di sole due fatture di acconto (invece di quattro) per la Tariffa Corrispettiva, con la possibilità di pagare in unica soluzione o in due rate, con una riduzione dei costi amministrativi ed un aumento spontaneo degli incassi;
- riscossione ordinaria delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva rapida e trasparente, grazie alla convenzione, sempre in vigore, stipulata con la società Banco BPM (ex Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno S.p.A.);
- monitoraggio continuo dei pagamenti delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva, con relativo sollecito tendenzialmente entro 60 giorni dalla scadenza del pagamento;
- attività di recupero delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva insolute:
 - per gli insoluti di minor importo mediante sia azione giudiziale affidata al consulente legale della società sia affidamento nel 2018 alla società di riscossione SORIT SPA;
 - per gli insoluti di maggior importo, mediante azione giudiziale (ingiunzione fiscale e successivo recupero coattivo) affidata al consulente legale della società;
- attività di recupero dei crediti di natura commerciale e dei crediti derivanti da contenzioso anche mediante l'azione giudiziale affidata al consulente legale della società;
- approvazione di un regolamento per la rateizzazione degli insoluti con aumento dell'importo della rata minima;
- monitoraggio continuo delle letture degli svuotamenti/conferimenti del rifiuto indifferenziato;
- azione di riduzione tendenziale dell'indebitamento bancario e parallelamente di consolidamento del debito a breve termine mediante finanziamenti chirografari a medio lungo – termine e di ricorso

a finanziamenti ipotecari a medio - lungo termine per investimenti di lunga durata;

- una sostanziale regolarità nei pagamenti verso i fornitori con conseguente miglioramento delle condizioni commerciali applicate.

I finanziamenti bancari a medio - lungo termine ancora in essere al 31 dicembre 2019 sono i seguenti

- Banco BPM, mutuo ipotecario dell'importo di Euro 1.200.000, con la garanzia accessoria di Fidi Toscana, rimborsabile in 120 mesi (di cui 12 di preammortamento, successivamente prorogato) finalizzato all'acquisto/ristrutturazione della nostra sede in Lammari, acquistata nel 2014 dalla società SEVIM SRL;
- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 380.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di febbraio 2017;
- Banca Unicredit, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 250.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel giugno 2017;
- Banca Monte dei Paschi di Siena, un mutuo chirografario con garanzia ipotecaria dell'importo di Euro 400.000,00= rimborsabile in 60 mesi concesso nel mese di gennaio 2018;
- Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 400.000,00= rimborsabile in 60 mesi concesso nel mese di febbraio 2018;
- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 250.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di agosto 2018;
- Banco BPM, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 800.000 rimborsabile in 48 mesi, concesso nel mese di novembre 2018;
- Banca Unicredit, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 400.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel gennaio 2019;
- Banca Etica, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 200.000,00= rimborsabile in 18 mesi, concesso nel mese di ottobre 2019;
- Banca Etica, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 500.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di ottobre 2019.

Nei primi mesi del 2020 sono stati concessi i seguenti finanziamenti bancari a medio - lungo termine:

- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 700.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di aprile 2020, in parte ad estinzione dei due mutui ancora in essere.

Organizzazione ed efficienza aziendale.

La nostra società ha riorganizzato e ottimizzato la struttura aziendale sia per contenere i costi interni ed esterni e migliorare i flussi di cassa positivi sia per incrementare l'efficienza operativa aziendale, adottando in particolare i seguenti interventi strutturali:

- rinnovo programmato del parco automezzi ed autovetture, con l'obiettivo di una vita media inferiore ai 5 anni, mediante l'acquisto diretto, il leasing e/o il noleggio a lungo termine;
- sviluppo dell'officina interna al fine di una gestione razionale ed efficiente della manutenzione degli automezzi ed autovetture aziendali;
- servizio di noleggio e lavaggio del vestiario del personale operativo;
- utilizzo del software gestionale "SAP IN CLOUD", per la gestione di tutti i processi aziendali (vendite, acquisti, gestione magazzino, contabilità etc.), in applicazione delle iniziative dirette e coordinate dalla società controllante RetiAmbiente SPA.

Sempre per garantire che l'attività sia svolta con la necessaria efficacia ed efficienza, il controllo dell'attività aziendale viene realizzato principalmente mediante i seguenti sistemi:

- sistema di "controllo di gestione", incentrato sui ricavi da tariffa e ricavi commerciali e sui principali costi aziendali (personale dipendente, smaltimento dei rifiuti, manutenzioni mezzi, magazzino), in grado di garantire una tempestiva disponibilità delle informazioni necessarie alla gestione della società;
- sistema di "controllo della qualità", gestito da un apposito ufficio cui è affidato il compito di raccogliere ed esaminare le osservazioni ed i rilievi provenienti dagli utenti dei servizi e predisporre con tempestività gli interventi necessari per garantire la migliore efficacia del servizio.

Per quanto riguarda l'organizzazione aziendale si ricorda anche quanto segue:

- il Dott. Roger Bizzarri, nominato Direttore generale nel 2009, ha un incarico di "temporary manager" che è stato prolungato, in virtù dell'ottimo lavoro svolto, fino al 31/12/2022;
- nel quadro di una collaborazione più ampia con la società REA SPA, società appartenente al gruppo RETIAMBIENTE, Il Direttore Dr. Roger Bizzarri è stato distaccato per due giorni su sei lavorativi settimanali presso la predetta società REA SPA dietro rimborso delle relative spese retributive;
- l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, istituito nel 2012, ha proseguito nel 2019 la propria attività di vigilanza sull'effettività ed adeguatezza del modello di organizzazione, gestione e controllo, di analisi del mantenimento dei requisiti di solidità e funzionalità del modello adottato, di cura del suo aggiornamento e di presentazione di eventuali proposte di

adeguamento;

- la società ha portato a termine nel febbraio 2019 una selezione pubblica per la formazione di una graduatoria della durata di 36 mesi cui attingere per l'eventuale assunzione a tempo determinato e/o indeterminato di personale operativo "addetto area conduzione".
- la società, con l'ausilio della società TREND SAS, ha avviato nel marzo 2020 una selezione pubblica per titoli e/o curricula ed esami per la formazione di una graduatoria da cui attingere per l'assunzione a tempo indeterminato di un Direttore Generale.

La nostra società, proseguendo nel percorso programmato di ottimizzazione dell'attività e dell'organizzazione aziendale, ha conseguito e conservato le seguenti certificazioni:

- la certificazione in materia di qualità ISO 9001, che definisce i requisiti di un sistema di gestione per la qualità per un'organizzazione;
- la certificazione in materia di sicurezza OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series), che definisce i requisiti di un Sistema di Gestione della Sicurezza e della Salute dei Lavoratori (SSL), secondo quanto previsto dalle normative vigenti e in base ai pericoli ed ai rischi potenzialmente presenti sul posto di lavoro, al fine di tutelare tutti coloro che si trovano più facilmente esposti a rischi per la salute e la sicurezza nello svolgimento delle rispettive mansioni.
- la certificazione in materia ambientale ISO 14001, uno standard di gestione ambientale (SGA) - non obbligatorio ma frutto di una precisa scelta volontaria dell'azienda - che identifica una gestione aziendale adeguata a tenere sotto controllo gli impatti ambientali delle proprie attività, e a ricercarne sistematicamente il miglioramento in modo coerente, efficace e soprattutto sostenibile.
- la certificazione ISO 37001 che definisce i requisiti di un "Sistema di Gestione Anti-Corruzione" per prevenire ed affrontare fenomeni di corruzione.

Analisi principali dati economici

L'esame del Conto Economico evidenzia che i ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, costituiti sia da ricavi da contratti di servizio con i Comuni e da tariffa puntuale sia dalla vendita dei rifiuti riciclabili, sono passati da Euro 16.728.476= del 2018 ad Euro 16.634.930= del 2019. Gli altri proventi sono aumentati da Euro 257.129= del 2018 ad Euro 365.904= del 2019, e sono composti prevalentemente da sopravvenienze attive, contributi in conto esercizio, plusvalenze su

beni ammortizzabili e rimborsi vari.

Il valore della produzione è pertanto aumentato da Euro 16.985.605= del 2018 ad Euro 17.000.834= del 2019.

I costi della produzione sono passati da Euro 16.529.504= del 2018 ad Euro 16.553.908= del 2019. In particolare, i costi per l'acquisto di materie prime e merci, costituiti da materiali di consumo e di manutenzione, sono passati da Euro 1.192.549= del 2018 ad Euro 1.209.913= del 2019 mentre le rimanenze di merci ed imballaggi, pari ad Euro 216.629=, hanno subito un incremento di Euro 6.217= rispetto all'esercizio precedente.

I costi per l'acquisizione di servizi sono passati da Euro 5.388.303= del 2018 ad Euro 6.135.030= del 2019 e sono costituiti prevalentemente da costi per smaltimento dei rifiuti, per servizi di raccolta affidati a terzi, per servizi di gestione della tariffazione puntuale e per servizi professionali.

I costi per il godimento di beni di terzi, costituiti dai costi di locazione delle sedi aziendali secondarie (isole ecologiche, compreso l'immobile del "Cerro", ed ecosportello) e dai costi di noleggio e leasing degli automezzi e attrezzature, sono passati da Euro 1.038.275= del 2018 ad Euro 1.096.450= del 2019.

Il costo del personale dipendente, anche per l'esaurirsi degli sgravi contributivi concessi dal "Jobs Act", è passato da Euro 6.893.846= ad Euro 7.040.138=, di cui Euro 5.053.044= per salari e stipendi, Euro 1.678.277= per oneri sociali, Euro 308.817= per trattamento di fine rapporto.

Gli ammortamenti e le svalutazione sono passati da Euro 1.423.519= del 2018 ad Euro 740.093= del 2019, di cui Euro 154.566= per ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, Euro 338.939= per ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed Euro 246.588= per la svalutazione dei crediti.

Gli altri accantonamenti sono costituiti unicamente dall'accantonamento al fondo ripristino e bonifica ambientale dell'area di "Salanetti 1".

Gli oneri diversi di gestione, diminuiti da Euro 582.630= del 2018 ad Euro 325.351= del 2019, sono costituiti principalmente da sopravvenienze passive per gestione tariffe, contributi associativi, franchigie assicurative, altre spese di carattere generale e imposte indirette.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione è pertanto passata da Euro 456.101= del 2018 ad Euro 446.926= del 2019.

L'area economico-finanziaria presenta un saldo negativo passato da Euro 338.255= del 2018 ad Euro 419.107= del 2019.

Il risultato ante-imposte è pertanto costituito da un utile di Euro 27.819= e, dopo aver rilevato imposte sul reddito dell'esercizio correnti e anticipate, rispettivamente pari ad Euro 73.173= ed Euro 84.772=, l'utile netto dell'esercizio è risultato essere pari ad Euro 39.418=.

Nella tabella successiva sono invece evidenziati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Valore della produzione	17.000.834	16.985.605	15.855.059
margine operativo lordo (M.O.L.)	834.265	1.635.641	1.319.611
Utile dell'esercizio	39.418	38.036	31.311

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Ricavi netti	16.634.930	16.728.476	(93.546)
Costi esterni	8.760.527	8.198.989	561.538
Valore Aggiunto	7.874.403	8.529.487	(655.084)
Costo del lavoro	7.040.138	6.893.846	146.292
Margine Operativo Lordo	834.265	1.635.641	(801.376)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	753.243	1.436.669	(683.426)
Risultato Operativo	81.022	198.972	(117.950)
Proventi diversi	365.904	257.129	108.775
Proventi e oneri finanziari	(419.107)	(338.255)	(80.852)
Risultato Ordinario	27.819	117.846	(90.027)
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0

Risultato prima delle imposte	27.819	117.846	(90.027)
Imposte sul reddito	(11.599)	79.810	(91.409)
Risultato netto	39.418	38.036	1.382

A migliore descrizione della situazione reddituale 2019 della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
ROE netto	0,02	0,02	0,02
ROE lordo	0,02	0,07	0,06
ROI	0,02	0,02	0,02
ROS	0,03	0,03	0,03

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato 2019 della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	424.330	473.087	(48.757)
Immobilizzazioni materiali nette	2.819.885	2.927.449	(107.564)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	96.602	0	96.602
Capitale immobilizzato	3.340.817	3.400.536	(59.719)
Rimanenze di magazzino	216.629	210.412	6.217
Crediti verso Clienti	13.521.385	13.785.483	(264.098)
Altri crediti	583.521	387.031	196.490
Ratei e risconti attivi	363.260	255.660	107.600

Attività d'esercizio a breve termine	14.684.795	14.638.587	46.209
Debiti verso fornitori	4.969.851	4.482.114	487.737
Acconti	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	406.870	876.289	(469.419)
Altri debiti	1.134.090	1.264.782	(130.692)
Ratei e risconti passivi	483.563	485.599	(2.036)
Passività d'esercizio a breve termine	6.994.374	7.108.784	(114.410)
Capitale d'esercizio netto	7.690.491	7.529.803	160.619
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	755.390	778.071	(22.681)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine	462.433	449.283	13.150
Passività a medio lungo termine	1.217.823	1.227.354	(9.531)
Capitale investito	9.813.415	9.702.984	110.431
Patrimonio netto	(1.771.631)	(1.751.670)	(19.962)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(2.997.280)	(2.588.457)	(408.823)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(5.044.504)	(5.362.858)	318.354
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(9.813.415)	(9.702.985)	(110.431)

Dallo stato patrimoniale riclassificato si può valutare la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Margine primario di struttura	(1.676.385)	(1.745.143)	(1.634.656)
Quoziente primario di struttura	0,51	0,50	0,52
Margine secondario di struttura	2.645.917	2.166.945	1.815.527
Quoziente secondario di struttura	1,77	1,62	1,54

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Depositi bancari	122.411	258.769	(136.358)
Denaro e altri valori in cassa	848	4.049	(3.201)
Disponibilità liquide	123.259	262.818	(139.559)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	5.167.763	5.625.676	(457.913)
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	5.167.763	5.625.676	(457.913)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(5.044.504)	(5.362.858)	318.354
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0

Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.815.776	2.396.031	419.745
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	288.703	288.703	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	(107.199)	(96.277)	(10.922)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(2.997.280)	(2.588.457)	(408.823)
Posizione finanziaria netta	(8.041.784)	(7.951.315)	(90.469)

La posizione finanziaria netta della società è aumentata nel 2019 di Euro 90.469=, per l'aumento contenuto della posizione finanziaria netta a medio e lungo termine e la riduzione della posizione finanziaria netta a breve termine.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Liquidità primaria	1,18	1,14	1,12
Liquidità secondaria	1,20	1,16	1,14
Indebitamento	9,01	9,21	8,92
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,63	1,49	1,39

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,18 e risulta in aumento rispetto al 2018. La situazione finanziaria della società è da considerarsi più soddisfacente.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,20 e risulta in aumento rispetto al 2018. Il valore assunto dal capitale circolante netto è da considerarsi più soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 9,01 e risulta in aumento rispetto al 2017 ed in lieve riduzione rispetto al 2018. L'ammontare dei debiti conserva sempre dimensioni soddisfacenti rispetto ai mezzi

propri esistenti, sia per l'ammontare dell'indebitamento sia per l'aumento dei mezzi propri.

Il tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,63, è aumento rispetto al 2018 ed al 2017. L'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro e/o infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Per quanto riguarda gli adempimenti normativi del Dlgs 81/2008 si è proceduto nel corso del 2019 ad eseguire i seguenti corsi di informazione, formazione ed addestramento:

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE	% ORE OBBL.	STATO
I_2019_88	aggiornamento operatori in riferimento alla presa in carico del mezzo di lavoro	Informazione/Formazione	20/12/19	20/12/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_81	Aggiornamento Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio ALTO - 6H	Formazione	16/12/19	16/12/19	6	oreobblig	Concluso
I_2019_86	Addestramento all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio	Addestramento	16/12/19	18/12/19	18	oreobblig	Concluso
I_2019_80	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	16/12/19	23/01/20	3	oreobblig	Concluso
I_2019_85	Aggiornamento Formazione Addetto al Primo Soccorso aziendale (Aziende gruppo A) - 6H	Formazione	12/12/19	17/12/19	6	oreobblig	Concluso
E_2020_3	corso tecnico formazione per operatori	Formazione	09/12/19	09/12/19	8	oreobblig	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE	% ORE OBBL.	STATO
E_2019_20	Aggiornamento Formazione Addetto al Primo Soccorso aziendale (Aziende gruppo A) - 6H	Formazione	06/12/19	10/12/19	6	oreobblig	Concluso
I_2019_76	Corso di aggiornamento ISO37001 su conflitto interesse	Informazione/Formazione	05/12/19	05/12/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_78	Aggiornamento Formazione Addetti alla conduzione di carrelli industriali semoventi - 4H	Formazione	05/12/19	05/12/19	4	oreobblig	Concluso
I_2019_77	Aggiornamento Formazione Particolare Aggiuntiva per Preposti - 6H	Formazione	03/12/19	03/12/19	6	oreobblig	Concluso
E_2019_17	Aggiornamento Formazione Addetto al Primo Soccorso aziendale (Aziende gruppo A) - 6H	Formazione	15/11/19	18/11/19	6	oreobblig	Concluso
I_2019_59	Aggiornamento su PG07 Approvvigionamenti in relazione al ruolo del DEC	Informazione/Formazione	13/11/19	13/11/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_74	Formazione gestione movimentazione SOA	Formazione	13/11/19	13/11/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_73	ISO 37001 _ Istruzione su valutazione rischio corruzione fornitori	Formazione/Addestramento	11/11/19	11/11/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_71	Formazione gestione movimentazione e stoccaggio SOA	Formazione	30/10/19	30/10/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_72	Formazione gestione movimentazione e stoccaggio SOA	Formazione	30/10/19	30/10/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_70	Formazione gestione movimentazione e stoccaggio SOA	Formazione	25/10/19	25/10/19	1	oreobblig	Concluso
E_2019_21	Safety Coaching	Informazione/Formazione	22/10/19	22/10/19	8	oreobblig	Concluso
I_2019_67	Aggiornamento Privacy: la Normativa alla luce del nuovo GDPR e del codice Privacy	Formazione	21/10/19	21/10/19	2	oreobblig	Concluso
E_2019_19	Seminari fiera ambiente e lavoro	Informazione/Formazione	17/10/19	17/10/19	5	oreobblig	Concluso
E_2019_22	La Sicurezza del lavoro nel tempo	Informazione/Formazione	17/10/19	17/10/19	2	oreobblig	Concluso
E_2019_16	Attestato convegno di aggiornamento	Informazione/Formazione	17/10/19	17/10/19	1	oreobblig	Concluso
E_2019_18	rischio legionella e contaminazioni microbiologiche nell'aria	Informazione/Formazione	17/10/19	17/10/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_40	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema	Informazione/Formazione	15/10/19	15/10/19	1	oreobblig	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE	% ORE OBBL.	STATO
	di Gestione per la Prevenzione della Corruzione _ Servizi						
I_2019_68	ISO 37001 _ Istruzione su valutazione rischio corruzione fornitori	Formazione/Addestramento	15/10/19	15/10/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_63	Aggiornamento Privacy: la Normativa alla luce del nuovo GDPR e del codice Privacy	Formazione	27/09/19	04/10/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_65	Corso formazione su Adiuto - Versione 12	Informazione/Formazione	23/09/19	23/09/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_62	Addestramento all'uso di attrezzature- Aggiornamento su utilizzo Posteriore >75qli UND	Addestramento	10/09/19	10/09/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_61	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	10/09/19	10/09/19	3	oreobblig	Concluso
I_2019_64	Aggiornamento Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio BASSO - 6H	Formazione	10/09/19	10/09/19	6	oreobblig	Concluso
I_2019_60	Addestramento all'uso del mezzo Posteriore >75 qli sul territorio UND	Addestramento	26/08/19	28/08/19	18	oreobblig	Concluso
I_2019_58	Aggiornamento su PG07 Approvvigionamenti in relazione al ruolo del DEC	Informazione/Formazione	23/08/19	23/08/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_56	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	26/07/19	29/07/19	3	oreobblig	Concluso
I_2019_55	Addestramento all'uso del mezzo Posteriore >75 qli sul territorio UND	Addestramento	10/07/19	12/07/19	18	oreobblig	Concluso
I_2019_54	Formazione Accessi azienda	Informazione/Formazione	05/07/19	06/08/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_53	Formazione URP su Accessi Sede e gestione SBARRA	Informazione/Formazione	05/07/19	29/07/19	1	oreobblig	Concluso
E_2019_16	aggiornamento addestramento spazzatrice	Formazione/Addestramento	02/07/19	02/07/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_42	Corso specifico UNI iso 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione amministrazione mezzi e sistema di lettura	Informazione/Formazione	26/06/19	26/06/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_41	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della	Informazione/Formazione	26/06/19	26/06/19	1	oreobblig	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE	% ORE OBBL.	STATO
	Corruzione Bandi e Gare						
I_2019_43	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Ufficio Ambiente	Informazione/Formazione	26/06/19	26/06/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_48	Addestramento all'uso del mezzo Posteriore >75 qli sul territorio UND	Addestramento	19/06/19	19/06/19	18	oreobblig	Concluso
E_2020_2	Procedure di emergenza e evacuazione	Informazione/Formazione	17/06/19	17/06/19	4	oreobblig	Concluso
I_2019_57	Corso INTEGRATO OPERATIVI BASE QA SU COMPITI E RESPONSABILITA' LEGATI ALLA MANSIONE	Formazione	11/06/19	11/07/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_47	Aggiornamento Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio ALTO - 6H	Formazione	11/06/19	11/06/19	6	oreobblig	Concluso
I_2019_39	Addestramento gru su cassa 904	Addestramento	11/06/19	11/06/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_45	Formazione Generale Lavoratori - 4H	Formazione	10/06/19	11/06/19	4	oreobblig	Concluso
I_2019_46	Formazione Specifica Lavoratori -Livello Rischio Alto -12H - Area Conduzione e Raccolta e decoro del territorio	Formazione	10/06/19	11/06/19	12	oreobblig	Concluso
E_2019_14	Formazione Addetti alla conduzione di carrelli industriali semoventi - 12H	Formazione	16/05/19	23/05/19	12	oreobblig	Concluso
I_2019_36	Addestramento all'uso del mezzo dotato di cassa con gru sul Territorio	Addestramento	07/05/19	07/05/19	18	oreobblig	Concluso
I_2019_35	Storicizzazione addetti magazzino e officina	Formazione	29/04/19	29/04/19	0	oreobblig	Concluso
I_2019_34	Storicizzazione Addestramento Spazzatrice	Addestramento	05/04/19	05/04/19	0	oreobblig	Concluso
I_2019_33	Formazione su utilizzo sistema di lettura e tenuta documentazione sul mezzo	Formazione/Addestramento	05/04/19	05/04/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_31	Storicizzazione addestramento gru su Autocarro	Addestramento	04/04/19	04/04/19	0	oreobblig	Concluso
I_2019_29	Storicizzazione addestramento < 75 Q.li UD	Addestramento	03/04/19	03/04/19	0	oreobblig	Concluso
I_2019_5	Corso Formazione	Formazione/Addestramento	25/03/19	01/04/19	19	oreobblig	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE	% ORE OBBL.	STATO
	/Addestramento all'uso dei mezzi per la raccolta con caricamento laterale						
I_2019_19	Addestramento all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio	Addestramento	23/03/19	26/03/19	18	oreobblig	In attuazione
I_2019_17	Corso formazione per Autista Porter: istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	22/03/19	22/03/19	4	oreobblig	In attuazione
I_2019_18	Corso formazione per Autista all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	22/03/19	22/03/19	2	oreobblig	In attuazione
I_2019_7	Corso formazione Spazzamento meccanico: istruzioni su mansioni e sull'uso di mezzi e attrezzature	Formazione	22/03/19	22/03/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_16	Corso INTEGRATO OPERATIVI BASE	Formazione	20/03/19	20/03/19	2	oreobblig	In attuazione
I_2019_15	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	18/03/19	20/03/19	3	oreobblig	In attuazione
I_2019_10	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	18/03/19	18/03/19	3	oreobblig	Concluso
I_2019_20	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Risorse Umane	Formazione/Addestramento	18/03/19	18/03/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_21	Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio BASSO - 4H	Formazione	18/03/19	18/03/19	4	oreobblig	Concluso
E_2019_15	Aggiornamento addestramento spazzatrice	Formazione/Addestramento	14/03/19	14/03/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_14	Corso gestione segnalazioni, non conformità e azioni correttive per utilizzo sul software Q81	Informazione/Formazione	08/03/19	08/03/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_13	Aggiornamento Formazione Particolare Aggiuntiva per Preposti - 6H	Formazione	07/03/19	07/03/19	6	oreobblig	Concluso
E_2019_13	SEMINARIO "ACCORDO INAIL-UTILITALIA per la gestione partecipata	Informazione/Formazione	05/03/19	05/03/19	4	oreobblig	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE	% ORE OBBL.	STATO
	della salute e sicurezza sul lavoro"						
E_2019_6	WORKSHOP ICAR'E	Informazione/Formazione	27/02/19	27/02/19	2	oreobblig	Concluso
I_2019_12	Formazione Ambiente ISO14001 Officina e Magazzino	Formazione	27/02/19	27/02/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_11	corso gestione segnalazioni, non conformità e azioni correttive per utilizzo sul software Q81	Informazione/Formazione	26/02/19	26/02/19	1	oreobblig	Concluso
I_2019_9	NUOVA REVISIONE IO06_PG14 SERVIZI DI SPAZZAMENTO	Informazione/Formazione	08/02/19	28/02/19	0	oreobblig	In attuazione
I_2019_8	Addestramento all'uso del mezzo Spazzatrice su territorio	Addestramento	05/02/19	07/02/19	18	oreobblig	Concluso
E_2020_4	Utilizzo della diagnostica isuzu e piaggio diagnostica e riparazione sistema tutor	Formazione	31/01/19	31/01/19	6	oreobblig	Concluso
E_2019_5	Lead Auditor	Formazione	31/01/19	20/02/19	40	oreobblig	Concluso
I_2019_2	Corso formazione addetto officina	Formazione	14/01/19	14/01/19	2	oreobblig	In corso
I_2019_3	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	14/01/19	18/03/19	3	oreobblig	Concluso
I_2020_1	Aggiornamento Formazione Addetti alla conduzione di carrelli industriali semoventi - 4H	Formazione	14/01/19	14/01/19	4	oreobblig	Concluso
I_2019_1	Addestramento Addetto Officina con operatore esperto	Addestramento	07/01/19	28/01/19	120	oreobblig	Concluso

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva ed alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati effettuati investimenti nell'ambito delle immobilizzazioni sia materiali sia immateriali, delle cui movimentazioni si è già dato conto in Nota Integrativa alla quale si rimanda per un'esauriente disamina.

Si evidenzia che nel corso del 2019 sono stati avviati i lavori di ristrutturazione ed ammodernamento della stazione di trasferimento di Salanetti 1 e dell'isola ecologica di Salanetti 2.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1, si informa che la nostra società ha rinnovato la convenzione di collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa, Istituto di Management, per l'organizzazione del Master GECA in gestione e controllo dell'Ambiente finalizzato al trasferimento di conoscenze ed attività formative sul tema del management, dell'innovazione e dei servizi per una gestione circolare ed efficiente delle risorse materiali, energetiche e idriche.

Si segnala che la nostra società ha aderito ai seguenti progetti di natura ambientale:

- “Salviamo la tartaruga marina” in collaborazione con il comune di Capannori, il Consorzio di Bonifica 1 Toscana Nord e 16 associazioni del territorio di Capannori, per la pulizia dei corsi d'acqua dai rifiuti, in particolare di natura plastica, per ridurre a monte l'inquinamento dei mari;
- “Focus – Filter Of Cigarette USed” in collaborazione con il Centro di Ricerche Agro-ambientali dell'Università di Pisa ed il comune di Capannori, per la raccolta dei mozziconi di sigaretta e la trasformazione in substrato inerte per la coltivazione;

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

La nostra società è entrata a far parte del Gruppo “RetiAmbiente Spa” in data 28/12/2015 e nel corso dell'esercizio 2019 ha intrattenuto i seguenti rapporti economici c.d. “di gruppo” con la società controllante e/o con le società consorelle:

- ERSU SPA
 - Euro 781.440= per costi di smaltimento di rifiuti presso l'impianto di Pioppogatto;
- REA SPA
 - Euro 157.158= ricavi per rimborso costi di smaltimento rifiuti e dipendenti distaccati;
 - Euro 7.202= costi per rimborso servizi amministrativi.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La nostra società non ha il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni della società

controllante.

Informazioni sull'integrazione degli strumenti di governo societario ex art.6 D.Lgs 175/2016

Si evidenzia che la nostra società, in considerazione delle proprie dimensioni e delle proprie caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, potrebbe non integrare gli strumenti di governo societario già esistenti, tenuto conto anche della conformità della propria attività alle norme di tutela della concorrenza, dell'adeguatezza dei sistemi di controllo interno alla dimensione e alla complessità dell'impresa, del comportamento aziendale nei confronti di portatori di legittimi interessi e ai fini della responsabilità sociale dell'impresa.

Si evidenziano a tal proposito i seguenti interventi sull'organizzazione e sui controlli aziendale:

- adozione dal 2012 di un modello di organizzazione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 (ultima revisione 27/11/2019);
- adozione codice etico (ultima revisione 27/11/2019);
- adozione di un regolamento recante la disciplina dei contratti passivi relativi all'acquisizione di forniture, servizi e lavori sotto soglia ex art. 36 D. Lgs. 50/2016 e dei contratti attivi (ultima rev. 12/03/2020);
- adozione di un regolamento per il reclutamento del personale (ultima revisione 27/11/2019);
- approvazione del programma triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L.190/2012 (ultima revisione 27/01/2020);
- organizzazione aziendale certificata in materia di qualità ISO 9001, in materia di sicurezza OHSAS 18001, in materia ambientale ISO 14001, e in materia di prevenzione della corruzione ISO 37001.

La società ha comunque ritenuto opportuno valutare il rischio di crisi aziendale mediante l'individuazione ed il monitoraggio di **un insieme di indicatori** in grado di segnalare predittivamente l'eventuale crisi aziendale e consentire all'organo amministrativo di affrontare e risolvere le criticità emerse adottando senza indugio i provvedimenti necessari al fine di evitare l'aggravamento della crisi, correggere gli effetti ed eliminare le cause.

Per ciascun indicatore è stata individuata la "soglia di allarme" al raggiungimento della quale è necessario intervenire come sopra indicato: "la soglia di allarme" rappresenta infatti una situazione di superamento dei parametri fisiologici di normale andamento aziendale, tali da ingenerare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico – finanziario e patrimoniale della

società. Si ha la segnalazione di una eventuale crisi aziendale qualora si verificano almeno due delle seguenti condizioni.

- 1) gestione operativa negativa per tre esercizi consecutivi, con incidenza in misura pari o superiore al 10% del valore della produzione (differenza tra valore e costi della produzione);
- 2) riduzione del patrimonio netto in misura superiore al 30% per perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo;
- 3) relazione redatta dal revisore legale o dal collegio sindacale con dubbi di continuità aziendale;
- 4) indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, inferiore ad 1 in misura superiore al 50%;
- 5) peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari sul fatturato, superiore al 10%.

Si riportano di seguito i valori degli indicatori determinati per l'anno 2019 da cui emerge che non si è verificato il raggiungimento di alcuna soglia di allarme.

DESCRIZIONE	FORMULA	2019	2018	2017	CONDIZIONE VERIFICATA
Gestione operativa	Risultato operativo/valore della produzione	-	-	-	NO
	di cui risultato operativo A-B	446.926	456.101	417.371	
Risultato d'esercizio/PN	Somma algebrica risultato d'esercizio ultimi tre anni/PN	-	-	-	NO
	di cui risultato di esercizio	39.418	38.036	31.311	
Revisore legale o collegio sindacale	Relazione con dubbi sulla continuità aziendale		NO	NO	
Indice di struttura finanziaria	(PN + debiti a medio e lungo termine)/ attivo immobilizzato	1,77	1,62	1,54	NO
Peso oneri finanziari	Oneri finanziari / fatturato	2,56%	2,55%	2,31%	NO

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6- bis, evidenziamo l'esposizione della società ai rischi.

• Rischio da crediti e prezzi

Il contesto in cui l'impresa opera è privo di rischi in termini di business e di prezzi: l'azienda eroga servizi di interesse pubblico a favore degli enti locali ex soci ed affidanti, in regime di affidamento diretto e con tariffe che garantiscono la piena copertura dei costi aziendali.

In ragione della natura dei soggetti affidanti - in particolare per quanto concerne i comuni di Altopascio, Pescaglia, Villa Basilica e Porcari (per quest'ultimo a partire dal 2013) - il rischio del credito è sostanzialmente assente, mentre è ipotizzabile in via di principio un rischio di liquidità, determinato dall'eventuale ritardo con cui gli enti liquidano le fatture per i servizi erogati rispetto alla scadenza delle stesse, a causa della particolare situazione della finanza locale. Per quanto riguarda i restanti comuni di Capannori, Porcari e Montecarlo in cui era in vigore fino al 2012 una tariffa dei rifiuti riscossa direttamente dalla società con accollo dei relativi insoluti (dal 2013 la tariffa di natura corrispettiva è in vigore nel comune di Capannori e dal 2014 anche nel comune di Montecarlo), il rischio del credito è da considerarsi comunque limitato e sotto controllo, in considerazione sia dei tassi di riscossione sia dell'ammontare degli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti.

• Rischio da liquidità e variazione flussi finanziari

Per far fronte ai rischi di liquidità, la società dispone di affidamenti bancari di importo soddisfacente a garantire l'assolvimento dei propri obblighi di pagamento verso i terzi (dipendenti, fornitori, erario etc.).

L'estensione del meccanismo dello "split payment" dalle fatture emesse ai comuni serviti alle fatture ricevute dai fornitori aziendali ha determinato il netto miglioramento dei flussi finanziari connessi all'IVA.

• Pandemia Covid 19

La nostra società nei primi mesi dell'anno ha attentamente monitorato e analizzato lo sviluppo dell'epidemia da COVID-19, implementando protocolli e attuando azioni specifiche, in continuo aggiornamento ed adeguamento, per minimizzare il rischio di contagio del personale e degli utenti.

In particolare si evidenzia quanto segue:

- attivazione della modalità "smart working" ove possibile;
- ingresso scaglionato del personale operativo;
- chiusura al pubblico dei centri di raccolta e degli sportelli aperti al pubblico;
- attivazione del Fondo d'Integrazione Salariale (FIS) per i dipendenti non impiegati nell'espletamento dei servizi essenziali o nello svolgimento delle funzioni necessarie per il mantenimento della gestione minima aziendale.

Seppur il contesto macro-economico risulti globalmente ancora estremamente difficile, in qualità di società che eroga servizi pubblici essenziali non si registrano al momento e non si prevedono elevate criticità nel prossimo futuro per la società. Comunque si evidenzia quanto segue.

- le difficoltà finanziarie dei Comuni e degli utenti serviti potrebbero determinare ritardi nel pagamenti delle fatture emesse;
- i ricavi potrebbero registrare una riduzione per i minori svuotamenti da parte dei soggetti con attività sospesa mentre dal lato dei costi, la società sta sostenendo oneri aggiuntivi per il potenziamento delle misure di igiene e sicurezza a tutela dei dipendenti.

Evoluzione futura della gestione

Società unica di gestione.

All'interno dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI, è sempre in atto il processo di aggregazione per la costituzione di una società, prima mista pubblico-privata ed ora esclusivamente pubblica, cui affidare direttamente l'intero servizio di gestione integrata dei rifiuti per l'ambito territoriale.

In data 16 dicembre 2011 è stata costituita la società RETIAMBIENTE SPA con un capitale sociale di Euro 120.000,00= sottoscritto da 95 amministrazioni comunali appartenenti all'ATO TOSCANA COSTA, tra cui i 6 comuni ex soci di Ascit Spa.

Da un lato è proseguito il percorso che porterà tutti i Comuni dell'ATO a conferire in RETIAMBIENTE SPA le proprie aziende o le proprie partecipazioni nelle società che attualmente svolgono il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti, e successivamente non più alla fusione per incorporazione delle società conferite nella stessa società RETIAMBIENTE SPA ma ad una struttura con una società capogruppo interamente pubblica e società operative locali.

In data 28 dicembre 2015, (con delibera dell'assemblea straordinaria di cui all'atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep. n.22829) la società RETIAMBIENTE SPA ha approvato l'aumento del capitale sociale di €14.183.380= che è stato sottoscritto da alcuni Comuni dell'ATO conferendo le loro partecipazioni nelle società ASCIT SPA, GEOFOR SPA, ERSU SPA e ESA SPA.

In data 30 giugno 2016, a seguito di un ulteriore aumento di capitale, il comune di Rosignano e gli altri comuni soci, hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società REA SPA.

In data 28 luglio 2017, a seguito di un nuovo aumento di capitale, i comuni di Viareggio e Camaiore hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società SEA AMBIENTE SPA.

Al momento hanno invece rinviato il processo di conferimento:

- il comune di Livorno per quanto riguarda la sua società controllata AAMPS SPA, il cui concordato preventivo è stato omologato nel 2017;
- il comune di Massa per quanto riguarda la società controllata ASMIU;
- il comune di Carrara per quanto riguarda la società controllata AMIA SPA.

In data 20 dicembre 2019, a seguito di un aumento di capitale a pagamento, anche il comune di Borgo a Mozzano è diventato socio di RETIAMBIENTE SPA: pertanto da tale sono soci di RETIAMBIENTE SPA tutti i 100 comuni appartenenti all'ATO TOSCANA COSTA.

Dall'altro lato, con determina del 09/01/2017, è stata annullata la gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio privato/industriale cui assegnare almeno il 45% del capitale sociale di RETIAMBIENTE SPA e specifici compiti operativi connessi alla gestione del servizio.

Successivamente, con la deliberazione n. 14 del 19/12/2018, l'ATO ha posto le basi per l'abbandono del modello gestorio della società mista, in favore del modello c.d. in-house a società interamente pubblica, tale da garantire e consentire ai Comuni la capacità di esercitare il controllo analogo sulla società capogruppo interamente pubblica e sulle società operative locali.

Infine, con la delibera n.15 del 20/12/2019, l'ATO ha avviato formalmente la procedura amministrativa per verificare la sostenibilità e congruità della forma di gestione del ciclo integrato dei rifiuti mediante affidamento diretto a RETIAMBIENTE SPA in quanto società in house providing di tutti comuni dell'Ambito e per deliberare successivamente, entro il 30/10/2020, l'affidamento diretto stesso a RETIAMBIENTE SPA di tale servizio di gestione del ciclo integrato dei rifiuti nell'ATO TOSCANA COSTA, trasmettendo a RETIAMBIENTE SPA sia le Linee Guida per il Piano Industriale sia il cronoprogramma per realizzare il percorso sopradescritto.

Nuovi servizi

Nel corso del 2020 la nostra società continuerà nel processo di aggiornamento e miglioramento dei servizi forniti all'utenza, domestica e non domestica, con interventi rivolti in particolare a:

- ottimizzare la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche mediante l'introduzione del c.d. "giro dinamico" o "giro a chiamata" di raccolta, al fine di rendere più efficiente e puntuale la raccolta presso le aziende, servizio che sarà esteso nel corso dell'anno a tutti i comuni serviti;
- ottimizzare la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze domestiche mediante l'introduzione di un giro di raccolta dei "rifiuti ingombranti" in legno distinto dalla raccolta degli altri rifiuti "ingombranti";
- ottimizzare in generale la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze domestiche e non

domestiche mediante lo studio ed analisi dei servizi erogati e dei rifiuti raccolti ed il miglioramento dei servizi già esistenti o l'introduzione di nuovi servizi.

Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

In particolare si evidenzia che la società ha provveduto nel 2019 alla nomina di un consulente esterno quale R.P.D., ovvero responsabile della protezione dei dati aziendali.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

Si ricorda che la società non ha mai effettuato rivalutazioni di legge o volontarie, fatta eccezione per una rivalutazione di alcuni beni effettuata in fase di trasformazione nell'anno 2005, il cui effetto risulta da tempo esaurito in quanto i cespiti sono completamente ammortizzati, essendo stato scelto il relativo abbattimento in base alla durata residua calcolata in tre esercizi.

Termine di convocazione assemblea soci per approvazione del bilancio

Il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto che a causa dell'emergenza sanitaria per il COVID-19 gli uffici amministrativi hanno lavorato in misura ridotta e in "smart working" con difficoltà di collegamento al sistema contabile aziendale e con difficoltà di interazione con i consulenti esterni, considerata inoltre la facoltà concessa dall'articolo 106 comma 1 del D.L. 18/2020 conv. con L.27/2020 di convocare "l'assemblea ordinaria entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio", ha deliberato in data 29 maggio 2020 di rinviare entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale la convocazione dell'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio al 31/12/2019.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea dei soci di destinare il risultato d'esercizio nel seguente modo:

utile d'esercizio al 31/12/2019	Euro	39.418
5% a riserva legale	Euro	1.971
a riserva straordinaria	Euro	37.447
a dividendo	Euro	0

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo inoltre ad approvare il bilancio così come presentato.

Capannori, il 19 giugno 2020.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Dott. Giuseppe Maurizio Gatti)

(Dott.ssa Lucia Bandettini)

(Ing. Francesco Cersosimo)