

**ASCIT SERVIZI AMBIENTALI SPA**

Sede in VIA SAN CRISTOFORO, 82 - 55013 LAMMARI - CAPANNORI (LU)

Capitale sociale Euro 557.062,40 i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017**

Egregio Sig. Socio,

l'esercizio chiuso al 31/12/2017 riporta un risultato positivo pari a Euro 31.311=.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La società Ascit Spa esercita la propria attività nel settore della raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili, e svolge tali servizi pubblici connessi all'igiene del territorio mediante la proroga dell'affidamento diretto da parte dei sei comuni della provincia di Lucca (Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica) che sono stati soci diretti di Ascit fino al 28 dicembre 2015: da tale data Ascit non è più una società "in house" - ovvero una società di proprietà interamente pubblica soggetta al controllo analogo dei comuni soci, in piena conformità ai principi comunitari e nel rispetto della normativa nazionale - ma è una società interamente pubblica soggetta alla direzione ed al coordinamento del socio unico RETIAMBIENTE SPA, il cui aumento di capitale è stato sottoscritto dai comuni soci conferendo la totalità delle partecipazioni societarie di Ascit.

Le altre attività previste nell'oggetto sociale includono anche la realizzazione e la gestione degli impianti o strutture previsti dal piano di ambito (attualmente dal piano straordinario dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI) che saranno realizzati nell'ambito del territorio regionale.

A tal proposito si ricorda che la nostra società aveva presentato nel corso del 2010 alla Provincia di Lucca una domanda di autorizzazione per la realizzazione e messa in opera di un impianto di digestione anaerobica e compostaggio dei rifiuti organici, il cui iter autorizzativo è stato presumibilmente sospeso in attesa dell'individuazione mai avvenuta dell'ubicazione dell'opera da parte degli enti competenti. La realizzazione effettiva di tale impianto di compostaggio potrà essere eseguita dalla società RETIAMBIENTE SPA, futuro gestore unico del servizio della raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani all'interno del territorio di competenza dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI (che comprende le province di Lucca, Pisa, Massa Carrara e Livorno), che ha

acquisito alla fine del 2015 il controllo totale anche della nostra società.

Ai sensi dell'art. 2428, si segnala che l'attività aziendale viene svolta all'interno del territorio dei comuni ex soci, nelle seguenti sedi ubicate nel comune di Capannori e di Pescaglia:

- sede legale ed operativa, in Capannori fraz. Lammari, Via S.Cristoforo n.82;
- sedi secondarie ed operative, in Capannori località Salanetti (isole ecologiche di Salanetti 1 e Salanetti 2), località Colle di Compito (isola ecologica), località Lammari (isola ecologica) e località Coselli (isola ecologica);
- sedi secondarie ed operative, in Pescaglia località al Piaggione di Gello (isola ecologica);
- uffici amministrativi ex TIA ora c.d. ECOSPORTELLO, in Lunata, Via Martiri Lunatesi n.27.

Sotto il profilo giuridico si evidenzia che la società RETIAMBIENTE SPA esercita dal 28/12/2015 l'attività di direzione e coordinamento su ASCIT SPA e congiuntamente ad essa sulle società GEOFOR SPA, ERSU SPA, REA SPA, SEA SPA e E.S.A. SPA, di cui la società RETIAMBIENTE SPA è attualmente l'unico socio.

A tal proposito si segnala anche che in data 09 febbraio 2017 la società ha adeguato il proprio statuto alle nuove norme contenute nel D.Lgs. 175/2016 (testo unico delle società pubbliche) ed è passata dal sistema di amministrazione e controllo c.d. dualistico al sistema tradizionale, caratterizzato da un consiglio di amministrazione di tre membri, oltre a collegio sindacale e revisore contabile.

### **Andamento ed evoluzione prevedibile della gestione, compresi i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

#### **Andamento economico generale**

L'economia italiana è stata caratterizzata nell'anno 2017 da risultati economici soddisfacenti: il Prodotto Interno Lordo italiano è aumentato del 1,5% mentre nell'Eurozona (area dei paesi Euro) il PIL è aumentato in media dello 2,3%.

Il quadro economico previsionale italiano per l'anno 2018 stima un ulteriore aumento del PIL del 1,5% a fronte di un aumento sempre dello 2,3% nell'intera area dei paesi aderenti all'euro.

#### **Andamento economico aziendale**

Nell'esercizio 2017 si sono verificati ulteriori elementi di sviluppo e miglioramento della gestione aziendale ed altri fatti rilevanti sono avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio stesso. In particolare si sottolinea quanto segue.

**Tipologia di servizi erogati.**

Il servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani ed assimilati è dal 2010 un servizio di raccolta esclusivamente domiciliare (c.d. p.a.p. ovvero porta a porta), esteso a tutto il territorio dei comuni serviti.

In particolare, si ricorda a tal riguardo che:

- nel Comune di Capannori, dal giugno 2010 il servizio domiciliare è stato esteso all'intero territorio comunale, raggiungendo anche le frazioni collinari della zona nord;
- nel Comune di Porcari, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Villa Basilica, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Altopascio, dal 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel giugno 2008 limitatamente al centro storico, è stato esteso all'intero territorio comunale;
- nel Comune di Montecarlo, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel novembre 2008 limitatamente al centro storico e per alcune categorie di rifiuti nelle restanti zone, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in tutto il territorio comunale;
- nel Comune di Pescaglia, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nell'aprile 2009 per alcune categorie di rifiuti, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in tutto il territorio comunale, e dal 2015 esteso anche alle zone più isolate dove erano installati cassonetti di prossimità.

Si illustra brevemente l'evoluzione del servizio di raccolta domiciliare nel territorio dei Comuni serviti, a partire dall'anno 2013 in cui il servizio è stato interessato dalle seguenti innovazioni:

- raccolta domiciliare del c.d. multi materiale leggero, con separata raccolta del vetro a cadenza quindicinale;
- raccolta domiciliare delle stoviglie in plastica, sempre all'interno del servizio di raccolta del multi-materiale leggero;
- raccolta domiciliare dell'olio vegetale esausto con cadenza giornaliera senza necessità di preavviso;
- raccolta domiciliare degli scarti di potature e frasche (attivo nel solo comune di Capannori, a pagamento e su richiesta dell'utente).

Dopo aver eseguito nel 2014 l'analisi delle modalità operative di svolgimento dei servizi di raccolta dei rifiuti e la mappatura del territorio dei comuni di Altopascio, Porcari, Montecarlo e Capannori, nell'anno 2015 la raccolta domiciliare è stata oggetto delle seguenti ulteriori implementazioni:

- comune di Altopascio, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte dell'utente;

- comune di Montecarlo, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta alternata dell'indifferenziato e del vetro ogni due settimane;

- comune di Capannori (limitatamente ad alcune frazioni del sud-ovest), in via sperimentale, raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e dei pannolini separata da quella dell'organico su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno della raccolta dell'indifferenziato.

Nell'anno 2016 alla raccolta domiciliare sono stati applicati i seguenti ulteriori miglioramenti:

- comune di Porcari, dal mese di aprile raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico, entrambi su richiesta da parte dell'utente;

- comune di Capannori, nella zona sud ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) e dal mese di marzo estensione a tutto il territorio comunale della raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico entrambi su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno dell'indifferenziato.

Nell'anno 2017, dopo le numerose innovazioni introdotte negli anni precedenti, il modello di raccolta domiciliare si è stabilmente consolidato e, al fine di migliorare ulteriormente il decoro urbano dei comuni serviti, è stato implementato il servizio di pulizia delle strade, dei marciapiedi etc. e sono stati concordati interventi congiunti opportunamente mirati a ridurre il fenomeno dell'abbandono dei rifiuti sul territorio.

Nell'anno 2018 è stato introdotto il c.d. "giro d'appoggio" per la raccolta della carta e del vetro nei giorni di doppia raccolta, anche per ottimizzare i carichi di lavoro, ed è iniziata l'analisi dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche al fine di perfezionarne la raccolta e lo smaltimento.

### **Risultati della raccolta differenziata.**

Il metodo di raccolta domiciliare sopradescritto congiuntamente alla tariffazione puntuale per i

comuni di Capannori e Montecarlo ha consentito il raggiungimento di ottimi risultati nella differenziazione dei rifiuti solidi urbani:

- per l'insieme dei comuni serviti da Ascit Spa, nel 2017 la raccolta differenziata (dati aziendali) si è attestata al 72,68%, mentre a livello nazionale e regionale è ancora rispettivamente al 52,50% ed al 51,10% (dati ISPRA 2016);

RIFIUTI RACCOLTI (dati aziendali)	ANNO 2017 (%)	ANNO 2016 (%)	Differenza 2017-2016 (%)
rifiuti raccolta differenziata	72,68%	72,88%	-0,2%
rifiuti raccolta indifferenziata	27,32%	27,12%	+0,2

- la quantità di rifiuti complessivamente raccolta si è ridotta di 531 tonnellate, da 43.007 ton. del 2016 a 42.476 ton. del 2017, a causa principalmente della riduzione dei rifiuti assimilati ed ingombranti (-461 ton.) e dei rifiuti differenziati (-208 ton.) e del ridotto aumento dei rifiuti indifferenziati (+23 ton.) e dei rifiuti speciali (+38 ton.);

RIFIUTI RACCOLTI (dati aziendali)	ANNO 2017 (ton.)	ANNO 2016 (ton.)	Differenza 2017-2016 (ton.)
rifiuti raccolta differenziata	26.845	27.053	-208
rifiuti raccolta indifferenziata	10.091	10.068	+23
rifiuti assimilati e ingombranti	5.057	5.441	-461
rifiuti speciali	483	445	+38
TOTALE RIFIUTI RACCOLTI	42.476	43.007	-531

- per i singoli comuni serviti la raccolta differenziata ha raggiunto nel 2016 i livelli indicati nella tabella sottostante (dati certificati da ARRR sulla base del nuovo metodo stabilito dalla Regione Toscana, in applicazione di quanto disposto a livello nazionale dal D.M. 26.05.2016):

COMUNE	ANNO 2016 (%)	ANNO 2015 (%)	ANNO 2014 (%)
CAPANNORI	86,66%	88,00%	84,61%
PORCARI	81,80%	74,71%	72,33%
VILLA BASILICA	80,32%	72,36%	72,71%
MONTECARLO	76,66%	80,25%	74,76%
ALTOPASCIO	75,48%	67,70%	66,73%

PESCAGLIA	69,54%	68,35%	67,14%
TOSCANA	51,10%	46,10%	44,30%
ITALIA	52,50%	47,50%	45,20%

- per i singoli comuni serviti la produzione pro – capite di rifiuti ha raggiunto nel 2016 i livelli indicati nella tabella sottostante:

COMUNE	ANNO 2016 (Kg procapite anno)	ANNO 2015 (Kg procapite anno)	ANNO 2014 (Kg procapite anno)
CAPANNORI	449	430	447
PORCARI	604	537	632
VILLA BASILICA	504	473	482
MONTECARLO	371	347	381
ALTOPASCIO	491	458	470
PESCAGLIA	362	385	380
TOSCANA	616	607	600
ITALIA	497	486	487

I risultati conseguiti continuano a confermare la nostra società quale modello aziendale di riferimento a livello sia regionale e nazionale sia internazionale, nel settore della raccolta e differenziazione dei rifiuti urbani.

### **Smaltimento rifiuti differenziati.**

Gli accordi commerciali stipulati con impianti di trattamento dei rifiuti, all'interno dell'ATO TOSCANA COSTA e della Toscana ma anche al di fuori della Regione stessa, consentono alla nostra azienda di effettuare con regolarità e continuità il servizio pubblico di raccolta e smaltimento dei rifiuti e di igiene del territorio e di programmare in misura ottimale l'attività futura, evitando le conseguenze negative derivanti dalle carenze impiantistiche della nostra Regione, in particolare nel trattamento della frazione organica e della frazione non differenziata dei rifiuti solidi urbani.

La nostra società, per smaltire con efficacia l'elevato volume dei rifiuti differenziati e garantirsi tariffe di conferimento vantaggiose, ha stipulato i seguenti principali accordi commerciali:

- accordo dal 2018 con la società SMURFIT KAPPA per lo smaltimento della carta congiunta e mista a condizioni migliori di quelle previste dall'accordo COMIECO e dalle attuali condizioni di mercato;
- accordo con la società Fertitalia srl per lo smaltimento della frazione organica dei rifiuti raccolti,

rinnovato ad una tariffa leggermente più alta per il periodo 01/01/2017 - 31/12/2019;

- accordo con la società Revet Spa per la lavorazione del c.d. multimateriale leggero, con scadenza al 31/12/2018.

Il mercato dei prodotti riciclati ha goduto nel 2017 dei riflessi positivi derivanti dalla tendenza all'aumento del prezzo delle materie prime, in particolare del prezzo del petrolio e dei metalli industriali: la domanda di alcuni prodotti riciclati (in particolare di carta e vetro) è rimasta stabile mentre la domanda di altri prodotti (in particolare rottami ferrosi e non ferrosi e multi materiale leggero) ha fatto registrare un sensibile aumento.

Nei primi mesi del 2018, con la chiusura da parte della Cina delle proprie frontiere a vari tipi di rifiuti da riciclare, carta compresa, si è drasticamente ridotta la domanda ed il prezzo di alcuni prodotti riciclati (in particolare carta e multimateriale leggero) e pertanto anche i ricavi derivanti dallo loro vendita potrebbero subire una sensibile contrazione.

La gestione aziendale, sia in termini di efficacia operativa (facilità di smaltimento) sia in termini di risultati economici (maggiori ricavi o minori costi da smaltimento), è stata quindi influenzata positivamente nel 2017 dalla buona domanda di prodotti riciclati mentre nel 2018 sarà sicuramente necessario monitorare con attenzione il mercato ed intervenire tempestivamente per evitare riflessi gestionali negativi.

### **Smaltimento rifiuti indifferenziati.**

L'aumento costante della raccolta differenziata nei comuni serviti da Ascit Spa ha ridotto progressivamente, senza ovviamente eliminarla definitivamente, la rilevanza della questione (importante anche per l'equilibrio economico – finanziario dell'azienda) dello smaltimento dei rifiuti indifferenziati (R.S.U.).

Si ricorda che in data 27/08/2015 il Presidente della Giunta Regionale della Toscana ha emanato l'Ordinanza n.4 con cui ha reiterato per un ulteriore periodo di sei mesi l'Ordinanza n.1 del 01/09/2014 (già reiterata con Ordinanza del Presidente della Giunta regionale n.1/2015) contenente misure volte a garantire su tutto il territorio regionale la gestione del rifiuto urbano indifferenziato e della frazione organica derivante dal trattamento dello stesso, in conformità alle disposizioni contenute nella circolare del Ministro Orlando del 06/08/2013, la quale stabilisce che la sola raccolta differenziata spinta “non è di per sé idonea a escludere la necessità di sottoporre a preventivo trattamento i rifiuti indifferenziati residuali se, oltre alla prova di aver conseguito gli obiettivi progressivi di riduzione dei rifiuti urbani biodegradabili da collocare in discarica non viene anche data la dimostrazione che il trattamento non contribuisce a prevenire o a ridurre il più

possibile le ripercussioni negative sull'ambiente e i rischi per la salute umana e non è indispensabile ai fini del rispetto dei limiti fissati dalla normativa vigente”.

Tale prescrizione amministrativa, nonostante non sia più in vigore, continua di fatto ad essere applicata dai gestori degli impianti regionali e pertanto Ascit Spa è stata ed è tuttora obbligata ad avviare il rifiuto urbano indifferenziato raccolto, il quale presenta già al suo interno un bassissimo tenore di R.U.B. (rifiuto urbano biodegradabile) inferiore ai limiti di legge, verso impianti di pre-trattamento per l'abbattimento della percentuale di materia biodegradabile prima del deposito del rifiuto stesso in discarica (come veniva fatto direttamente in precedenza), con un notevole aumento dei costi di smaltimento (da 30 a 40 euro/ton) senza evidenti benefici per la tutela ambientale e la salute pubblica.

In applicazione di tale ordinanza, la Regione e l'ATO TOSCANA COSTA, nel regolamentare i flussi di conferimento dei rifiuti, hanno indicato come destinatario principale dei rifiuti indifferenziati (RSU) della Piana di Lucca l'impianto di selezione e compostaggio (TMB) di Pioppogatto nel comune di Massarosa, gestito inizialmente dalla società VERA srl e successivamente dal 2017 dalla società ERSU SRL.

La nostra società non ha trovato alcun accordo economico soddisfacente con la società VERA srl, ed pertanto dal 2015 ha provveduto a smaltire i rifiuti indifferenziati nel polo impiantistico di Scapigliato (Rosignano Marittimo) gestito dalla società REA Spa e successivamente nel 2016 anche nel polo impiantistico di Livorno gestito dalla società AAMPS SPA. Nel 2017 la nostra società ha continuato a smaltire i rifiuti indifferenziati nell'impianto gestito dalla società AAMPS SPA ed ha iniziato ad utilizzare anche l'impianto di Pioppogatto gestito dalla società ERSU SPA, con cui la collaborazione sarà intensificata nel corso del 2018 per gli accordi previsti all'interno del gruppo RETIAMBIENTE SPA.

### **Sedi aziendali.**

Nel corso del 2017 è proseguita la realizzazione dei lavori ammodernamento ed adeguamento delle sedi aziendali.

In particolare sono proseguiti gli interventi di ristrutturazione della sede di Via San Cristoforo, ora di proprietà della nostra società, finalizzati al miglioramento ed ampliamento delle aree adibite sia all'attività operativa sia all'attività amministrativa.

Le opere già realizzate al 31/12/2017 sono le seguenti:

- sostituzione della copertura esterna e delle grondaie dell'edificio;
- sistemazione delle aree di parcheggio interne ed esterne, della recinzione e del cancello d'ingresso;



- sistemazione ed imbiancatura delle facciate esterne;
- realizzazione degli spogliatoi e dei relativi bagni al piano terra.
- ammodernamento dell'impianto di riscaldamento e di produzione di acqua calda sanitaria;
- sistemazione dell'area destinata a magazzino e dell'area destinata ad officina, compresa la sostituzione degli infissi;
- ammodernamento dell'impianto di depurazione e lavaggio;
- ristrutturazione ed ampliamento degli uffici al piano terra ed al piano primo, compresa la sostituzione degli infissi;
- realizzazione sul terreno edificabile adiacente alla sede della società sul lato nord, di un parcheggio per i mezzi dei dipendenti, degli utenti e dei visitatori.

Nel corso del 2018 la società realizzerà i seguenti lavori:

- realizzazione sul terreno edificabile adiacente alla sede della società acquisito nel corso del 2016 sul lato sud, di un parcheggio per i mezzi aziendali.

Per quanto riguarda le altre sedi aziendali, si segnala che:

- nei primi mesi del 2017 sono terminati i lavori di adeguamento dell'impianto antincendio dell'isola ecologica di Lammari;
- che nel corso del 2018 saranno avviati i lavori di ristrutturazione ed ammodernamento della stazione di trasferimento di Salanetti 1 e dell'isola ecologica di Salanetti 2, anche al fine di separare l'area di accesso degli utenti dall'area riservata ai mezzi aziendali.

### **Tariffazione puntuale.**

La tariffazione puntuale interessa dal 2013 tutte le utenze, domestiche e non domestiche, del comune di Capannori e dal 2014 anche tutte le utenze del comune di Montecarlo.

Il progetto di tariffazione puntuale è stato realizzato, in entrambi i comuni, mediante l'utilizzo nella raccolta dei rifiuti indifferenziati delle utenze domestiche di sacchetti a perdere tipo "RADIOBAG" e nella raccolta dei rifiuti in generale delle utenze non domestiche di mastelli o cassonetti dotati di transponder: i contenitori dei rifiuti sono dotati di un adesivo o di un dispositivo al cui interno è presente un microchip con codice identificativo univoco di ciascun utente, il quale viene identificato e memorizzato automaticamente dagli automezzi della società mediante apposito lettore elettronico che conferma l'avvenuta lettura al momento della raccolta.

La soluzione tecnologica descritta è stata sviluppata all'interno della nostra azienda ed Ascit, in quanto società proprietaria di questa tecnologia, ha la facoltà di commercializzarla mediante accordi

contrattuali con i suoi attuali partner tecnologici del progetto incassandone le relative royalties.

Dal 2013 per gli utenti del comune di Capannori e dal 2014 per quelli del comune di Montecarlo è iniziata la contabilizzazione del numero dei conferimenti per la determinazione dell'ammontare della tariffa puntuale per ciascuno di essi: per le utenze domestiche la tariffa è determinata sulla base del numero dei ritiri del rifiuto non riciclabile (sacco grigio) e per le altre utenze è stabilita sulla base del numero degli svuotamenti e delle dimensioni dei contenitori delle varie tipologie di rifiuto, in particolare nel periodo iniziale del rifiuto non riciclabile e del rifiuto assimilato.

La tariffa puntuale è infatti una tariffa "pay as you use" che mette in relazione la tariffa pagata ai rifiuti prodotti e conferiti: pertanto più si riducono i conferimenti di rifiuti (non riciclabile ed anche assimilati per le utenze non domestiche) più si riduce la tariffa puntuale da pagare.

Nel mese di ottobre 2017 la nostra azienda ha provveduto ad emettere:

- per gli utenti del comune di Montecarlo le fatture di conguaglio per l'anno 2015 e 2016 con il calcolo della tariffa puntuale dovuta sulla base dei conferimenti di rifiuti conteggiati e degli acconti già pagati rispettivamente per il 2015 e per il 2016;
- per gli utenti del comune di Capannori le fatture di conguaglio 2016 con il calcolo della tariffa puntuale dovuta sulla base dei conferimenti di rifiuti conteggiati e degli acconti già pagati per il 2016 (questi ultimi calcolati sulla base delle tariffe 2015).

Nel corso del 2018 la nostra società, dopo aver quantificato la tariffa puntuale dovuta da ciascun utente, provvederà all'emissione della fattura di conguaglio per l'anno 2017 sia per gli utenti di Capannori sia per gli utenti di Montecarlo.

Si mette in evidenza che nell'anno 2018 gli acconti dovuti dagli utenti del comune di Capannori e del comune di Montecarlo sono determinati applicando le tariffe 2016 alla situazione aggiornata dell'utente (mq superfici e/o n° componenti del nucleo familiare) per la parte fissa della tariffa e agli svuotamenti effettuati sempre nel 2016 per la parte variabile.

### **Assetto societario**

I Comuni di Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica, sono stati gli unici soci di Ascit Spa fino alla fine del 2015 (Ascit fino ad allora è stata una società "in house", ovvero una società di proprietà interamente pubblica soggetta al controllo analogo dei comuni soci, in piena conformità ai principi comunitari e nel rispetto della normativa nazionale) quando la società RetiAmbiente Spa è divenuta il nuovo socio unico di Ascit Spa, con pieni poteri di direzione e coordinamento, a seguito del conferimento in tale società dell'intera partecipazione di Ascit Spa da parte dei comuni soci.

I comuni ex soci di Ascit sono infatti entrati a far parte della società RetiAmbiente SPA, costituita per svolgere il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nell'ambito territoriale ottimale "A.T.O. Toscana Costa Rifiuti". In particolare la società RetiAmbiente SPA, in data 28 dicembre 2015 (delibera assemblea straordinaria atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep.n.22829), ha approvato l'aumento del capitale sociale scindibile per un ammontare massimo di Euro 14.183.380=, al fine di attuare l'oggetto sociale. In esecuzione di tale decisione i comuni soci di Ascit SPA, con atto autenticato dal notaio Massimo Cariello di Pisa, Rep. n. 22830, hanno sottoscritto l'aumento di capitale di Reti Ambiente Spa dedicato ad essi, conferendo l'intera loro partecipazione nella società ASCIT SPA, per un valore complessivo riconosciuto pari ad Euro 1.605.000= così suddiviso:

COMUNE	Capitale Sociale (euro)
CAPANNORI	791.733
PORCARI	246.419
VILLA BASILICA	85.898
MONTECARLO	118.795
ALTOPASCIO	329.777
PESCAGLIA	32.335

### Situazione finanziaria generale

La situazione finanziaria della nostra società si mantiene soddisfacente e caratterizzata da un costante miglioramento grazie ad una serie di provvedimenti, di natura strutturale e contingente, che hanno interessato sia il lato delle entrate sia il lato delle uscite. In particolare si evidenziano i seguenti interventi:

- aumento degli incassi TIA/Tariffa Corrispettiva a seguito delle tariffe deliberate nel 2010 dai Comuni di Capannori e Montecarlo e riconfermate negli anni successivi, compreso il 2017;
- aumento degli incassi per l'adeguamento dei contratti di servizio stipulati con i Comuni in regime di TARSU/TARES/TARI;
- emissione di sole due fatture di acconto (invece di quattro) per la Tariffa Corrispettiva, con la possibilità di pagare in unica soluzione o in due rate, con una riduzione dei costi amministrativi ed un aumento spontaneo degli incassi;
- riscossione ordinaria delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva rapida e trasparente, grazie alla convenzione, sempre in vigore, stipulata con la società Banco Popolare (ex Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno S.p.A.);
- monitoraggio attento e continuo dei pagamenti delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva, con relativo

sollecito tendenzialmente entro 60 giorni dalla scadenza del pagamento;

- attività di recupero delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva insolute:

- per gli insoluti di minor importo, fino al 30/06/2017 (data di estinzione della società pubblica di riscossione) mediante l'emissione dei ruoli coattivi affidati ad EQUITALIA SPA; successivamente mediante azione giudiziale affidata al consulente legale della società e l'affidamento nel 2018 alla società di riscossione SORIT SPA;
- per gli insoluti di maggior importo, mediante azione giudiziale (ingiunzione fiscale e successivo recupero coattivo) affidata al consulente legale della società;

- attività di recupero dei crediti di natura commerciale e dei crediti derivanti da contenzioso anche mediante l'azione giudiziale affidata al consulente legale della società;

- attività continua di riesame del corretto inquadramento tariffario delle utenze non domestiche e di recupero dei relativi maggiori ricavi.

- monitoraggio continuo delle letture degli svuotamenti/conferimenti del rifiuto indifferenziato;

- riduzione tendenziale dell'indebitamento bancario, consolidamento del debito a breve termine mediante finanziamenti chirografari a medio lungo – termine e ricorso a finanziamenti ipotecari a medio - lungo termine per investimenti di lunga durata;

- una sostanziale regolarità nei pagamenti verso i fornitori con conseguente miglioramento delle condizioni commerciali applicate.

In particolare si ricorda la concessione fino al 31 dicembre 2017 dei seguenti finanziamenti:

- Banco Popolare,
  - un mutuo chirografario dell'importo di Euro 1.500.000 rimborsabile in 48 mesi, con rate trimestrali, di cui la prima con scadenza al 31/12/2015 e l'ultima al 30/09/2019;
  - mutuo ipotecario dell'importo di Euro 1.200.000, con la garanzia accessoria di Fidi Toscana, rimborsabile in 120 mesi (di cui 12 di preammortamento, successivamente prorogato) finalizzato all'acquisto/ristrutturazione della nostra sede in Lammari, acquistata nel 2014 dalla società SEVIM SRL.
- Banca Nazionale del Lavoro, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 600.000,00= rimborsabile in 18 mesi, concesso nel mese di novembre 2017;
- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 380.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di febbraio 2017;
- Banca Unicredit, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 250.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel giugno 2017.

Nei primi mesi dell'anno 2018 sono stati concessi i seguenti ulteriori finanziamenti:

- Banca Monte dei Paschi di Siena, un mutuo chirografario con garanzia ipotecaria dell'importo di Euro 400.000,00= rimborsabile in 60 mesi;
- Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 400.000,00= rimborsabile in 60 mesi.

### **Organizzazione ed efficienza aziendale.**

In una più ampia e generale azione di riorganizzazione e ottimizzazione della struttura aziendale, volta sia al contenimento di tutti i costi interni ed esterni al fine di generare ed aumentare i flussi di cassa positivi, sia all'incremento dell'efficienza operativa aziendale, si segnalano in particolare i seguenti interventi strutturali:

- rinnovo programmato del parco automezzi ed autovetture mediante l'acquisto diretto, il leasing e/o il noleggio a lungo termine;
- sviluppo dell'officina interna al fine di una gestione razionale ed efficiente della manutenzione degli automezzi aziendali;
- servizio di noleggio e lavaggio del vestiario del personale operativo;
- piena operatività dal 2018 del software gestionale "SAP CLOUD", software per la gestione di tutti i processi aziendali (vendite, acquisti, gestione magazzino, contabilità etc.), in applicazione delle iniziative dirette e coordinate dalla società controllante RetiAmbiente SPA.

Sempre per garantire che l'attività sia svolta con la necessaria efficacia ed efficienza, il controllo dell'attività aziendale viene realizzato principalmente mediante i seguenti sistemi:

- sistema di "controllo di gestione", incentrato sui ricavi da tariffa e ricavi commerciali e sui principali costi aziendali (personale dipendente, smaltimento dei rifiuti, manutenzioni mezzi, magazzino), in grado di garantire una tempestiva disponibilità delle informazioni necessarie alla gestione della società;
- sistema di "controllo della qualità", gestito da un apposito ufficio cui è affidato il compito di raccogliere ed esaminare le osservazioni ed i rilievi provenienti dagli utenti dei servizi e predisporre con tempestività gli interventi necessari per garantire la migliore efficacia del servizio.

Per quanto riguarda l'organizzazione aziendale si ricorda anche quanto segue:

- il Dott. Roger Bizzarri, nominato Direttore generale nel 2009, ha un incarico di "temporary manager" che è stato prolungato, in virtù dell'ottimo lavoro svolto, fino al 31/12/2019;
- l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, istituito nel 2012, ha proseguito nel 2017 la

propria attività di vigilanza sull'effettività ed adeguatezza del modello di organizzazione, gestione e controllo, di analisi del mantenimento dei requisiti di solidità e funzionalità del modello adottato, di cura del suo aggiornamento e di presentazione di eventuali proposte di adeguamento;

- la società ha portato a termine nel gennaio 2017 una selezione pubblica che per la formazione di una graduatoria della durata di 24 mesi cui attingere per l'eventuale assunzione solo a tempo determinato di personale operativo "addetto area conduzione", che si aggiunge alla precedente graduatoria di quaranta nominativi valida per il triennio 2016-2018 per assunzioni anche a tempo indeterminato.

Alla fine del 2016 l'azienda, proseguendo nel percorso programmato di ottimizzazione dell'attività e dell'organizzazione aziendale, ha conseguito le seguenti certificazioni:

- la certificazione in materia di qualità ISO 9001, che definisce i requisiti di un sistema di gestione per la qualità per un'organizzazione;
- la certificazione in materia di sicurezza OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series), che definisce i requisiti di un Sistema di Gestione della Sicurezza e della Salute dei Lavoratori (SSL), secondo quanto previsto dalle normative vigenti e in base ai pericoli ed ai rischi potenzialmente presenti sul posto di lavoro, al fine di tutelare tutti coloro che si trovano più facilmente esposti a rischi per la salute e la sicurezza nello svolgimento delle rispettive mansioni.
- la certificazione in materia ambientale ISO 14001, uno standard di gestione ambientale (SGA) - non obbligatorio ma frutto di una precisa scelta volontaria dell'azienda - che identifica una gestione aziendale adeguata a tenere sotto controllo gli impatti ambientali delle proprie attività, e a ricercarne sistematicamente il miglioramento in modo coerente, efficace e soprattutto sostenibile.

Nel corso del 2017 la società ha conseguito, integrandola anche con le altre, la seguente ulteriore certificazione:

- la certificazione ISO 37001 che definisce i requisiti di un "Sistema di Gestione Anti-Corruzione" per prevenire ed affrontare fenomeni di corruzione.

\*\*\*

## **Analisi principali dati economici**

L'esame del Conto Economico evidenzia che i ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, costituiti sia da ricavi da contratti di servizio con i Comuni e da tariffa puntuale sia dalla vendita dei rifiuti riciclabili, sono leggermente aumentati da Euro 15.560.775= del 2016 ad Euro 15.683.885= del 2017. Gli altri proventi sono passati da Euro 186.515= del 2016 ad Euro 171.174= del 2017, e sono composti prevalentemente da sopravvenienze attive, rimborsi legali ed assicurativi e contributi in conto esercizio mentre non sono presenti come nel 2016 plusvalenze su beni ammortizzabili.

Il valore della produzione è pertanto aumentato da Euro 15.747.290= del 2016 ad Euro 15.855.059= del 2017.

I costi della produzione sono passati da Euro 15.070.602= del 2016 ad Euro 15.437.688= del 2017. In particolare, i costi per l'acquisto di materie prime e merci, costituiti da materiali di consumo e di manutenzione, sono passati da Euro 1.099.235= del 2016 ad Euro 1.107.070= del 2017 mentre le rimanenze di merci ed imballaggi, pari ad Euro 207.644=, hanno subito un decremento di Euro 36.118= rispetto all'esercizio precedente.

I costi per l'acquisizione di servizi sono passati da Euro 5.417.990= del 2016 ad Euro 5.461.967= del 2017 e sono costituiti prevalentemente da costi per smaltimento dei rifiuti, pari ad Euro 3.081.630=, per servizi di raccolta affidati a terzi, per servizi di gestione della tariffazione puntuale e per servizi professionali.

I costi per il godimento di beni di terzi, costituiti dai costi di locazione delle sedi aziendali secondarie (isole ecologiche ed ecosportello) e dai costi di noleggio e leasing degli automezzi e attrezzature, sono passati da Euro 834.612= del 2016 ad Euro 918.547= del 2017.

Il costo del personale dipendente, sia per gli adeguamenti contrattuali sia per la re-internalizzazione di servizi in precedenza affidati a terzi, è passato da Euro 6.229.261= del 2016 ad Euro ad Euro 6.607.584= del 2017, di cui Euro 4.751.013= per salari e stipendi, Euro 1.558.831= per oneri sociali, Euro 297.740= per trattamento di fine rapporto.

Gli ammortamenti e le svalutazione sono pari ad Euro 1.060.264=, di cui Euro 187.542= per ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, Euro 382.058= per ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed Euro 490.664= per la svalutazione dei crediti.

Gli altri accantonamenti sono costituiti unicamente dall'accantonamento al fondo ripristino e bonifica ambientale dell'area di "Salanetti 1".

Gli oneri diversi di gestione, diminuiti da Euro 233.126= del 2016 ad Euro 232.988= del 2017, sono costituiti principalmente da sopravvenienze passive, contributi associativi, franchigie assicurative, altre spese di carattere generale e imposte indirette.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione è pertanto passata da Euro 676.688= del 2016 ad Euro 417.371= del 2017.

L'area economico-finanziaria presenta una riduzione del saldo negativo da Euro 338.818= del 2016 ad Euro 310.794= del 2017, dovuto principalmente alla riduzione degli interessi passivi pagati ai fornitori.

Il risultato ante-imposte è pertanto costituito da un utile di Euro 106.577= e, dopo aver rilevato imposte sul reddito dell'esercizio correnti e anticipate, rispettivamente pari ad Euro 94.767= ed Euro 19.501=, l'utile netto dell'esercizio è risultato essere pari ad Euro 31.311=.

\*\*\*

Nella tabella successiva sono invece evidenziati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
valore della produzione	15.855.059	15.747.290	15.745.680
margine operativo lordo	<b>1.319.611</b>	<b>1.758.482</b>	1.991.927
Risultato prima delle imposte	106.577	337.870	451.506

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Ricavi netti	15.683.885	15.560.775	123.110
Costi esterni	7.756.690	7.573.032	183.658
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>7.927.195</b>	<b>7.987.743</b>	<b>(60.548)</b>
Costo del lavoro	6.607.584	6.229.261	378.323
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.319.611</b>	<b>1.758.482</b>	<b>(438.871)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.073.414	1.268.309	(194.895)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>246.197</b>	<b>490.173</b>	<b>(243.976)</b>
Proventi diversi	171.174	186.515	(15.341)
Proventi e oneri finanziari	(310.794)	(338.818)	28.024
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>106.577</b>	<b>337.870</b>	<b>(231.293)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>106.577</b>	<b>337.870</b>	<b>(231.293)</b>
Imposte sul reddito	75.266	159.393	(84.127)
<b>Risultato netto</b>	<b>31.311</b>	<b>178.477</b>	<b>(147.166)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale 2017 della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.



	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
ROE netto	0,02	0,12	0,16
ROE lordo	0,06	0,22	0,33
ROI	0,02	0,04	0,05
ROS	0,03	0,04	0,05

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato 2017 della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	392.965	568.882	(175.917)
Immobilizzazioni materiali nette	2.975.406	2.400.003	575.403
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie		3.893	(3.893)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>3.368.371</b>	<b>2.972.778</b>	<b>395.593</b>
Rimanenze di magazzino	207.644	243.761	(36.117)
Crediti verso Clienti	13.330.705	13.460.539	(129.834)
Altri crediti	501.706	390.737	109.257
Ratei e risconti attivi	165.106	149.177	15.929
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>14.205.161</b>	<b>14.244.214</b>	<b>(40.765)</b>
Debiti verso fornitori	4.934.852	5.006.434	(71.582)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	384.881	321.558	63.323
Altri debiti	1.199.152	1.033.904	165.248
Ratei e risconti passivi	442.201	423.232	18.969
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>6.961.086</b>	<b>6.785.128</b>	<b>175.958</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>7.244.075</b>	<b>7.459.086</b>	<b>(216.723)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	789.526	779.600	3.248
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	494.933	926.917	(431.984)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.284.459</b>	<b>1.706.517</b>	<b>(428.736)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>9.327.987</b>	<b>8.725.347</b>	<b>607.606</b>
Patrimonio netto	(1.737.465)	(1.729.982)	(12.449)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(2.161.974)	(1.663.585)	(498.389)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(5.428.548)	(5.331.780)	(96.768)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(9.327.987)</b>	<b>(8.725.347)</b>	<b>(607.606)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato si può valutare la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo

termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Margine primario di struttura	(1.634.656)	(1.242.653)	(1.166.318)
Quoziente primario di struttura	0,52	0,58	0,57
Margine secondario di struttura	1.815.527	2.131.199	2.195.864
Quoziente secondario di struttura	1,54	1,72	1,80

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari	111.717	48.220	63.497
Denaro e altri valori in cassa	748	1.232	(484)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>112.465</b>	<b>49.452</b>	<b>63.013</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	5.541.013	5.381.232	159.781
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>5.541.013</b>	<b>5.381.232</b>	<b>159.781</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(5.428.548)</b>	<b>(5.331.780)</b>	<b>(96.768)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.877.021	1.378.632	498.389
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	288.703	288.703	
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(3.750)	(3.750)	
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(2.161.974)</b>	<b>(1.663.585)</b>	<b>(498.389)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(7.590.522)</b>	<b>(6.995.365)</b>	<b>(595.157)</b>

La posizione finanziaria netta della società è sostanzialmente stabile, per l'aumento contenuto della posizione finanziaria netta a medio e lungo termine e della posizione finanziaria netta a breve termine.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici

di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Liquidità primaria	1,12	1,15	1,15
Liquidità secondaria	1,14	1,17	1,17
Indebitamento	8,92	8,74	9,61
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,39	1,41	1,60

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,12 e risulta in riduzione rispetto al 2016. La situazione finanziaria della società è da considerarsi sempre soddisfacente.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,14, in lieve diminuzione rispetto al 2016. Il valore assunto dal capitale circolante netto è da considerarsi soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 8,92, in lieve aumento rispetto al 2016 ma in netta riduzione rispetto al 2015. L'ammontare dei debiti ha dimensioni soddisfacenti rispetto ai mezzi propri esistenti, sia per l'ammontare dell'indebitamento sia per l'aumento dei mezzi propri.

Il tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,39, è in leggera diminuzione rispetto al 2016. L'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi comunque appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### ***Personale***

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro e/o infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Per quanto riguarda gli adempimenti normativi del Dlgs 81/2008 si è proceduto nel corso del 2017 ad eseguire i seguenti corsi di informazione, formazione ed addestramento:

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISITE	STATO
I_2017_137	Corso formazione per Autista all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	21/12/17	21/12/17	4	In attuazione
I_2017_135	Corso formazione per Autista Porter: istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	21/12/17	21/12/17	6	Concluso
I_2017_134	Formazione gruppo di pressurizzazione CDR Lammari	Formazione/Addestramento	12/12/17	12/12/17	1	Concluso
I_2017_133	Formazione Squadra Emergenze Ambientali 2017	Formazione	11/12/17	11/12/17	1	Concluso
I_2017_131	Corso formazione addetto officina	Formazione	07/12/17	07/12/17	1	Concluso
I_2017_132	Formazione Squadra Emergenze Ambientali 2017	Formazione	06/12/17	06/12/17	1	Concluso
E_2017_30	Formazione Addetti alla conduzione di carrelli industriali semoventi - 12H	Formazione	05/12/17	06/12/17	12	Concluso
I_2017_127	Formazione Squadra Emergenze Ambientali 2017	Formazione	04/12/17	04/12/17	1	Concluso
I_2017_125	Formazione Squadra Emergenze Ambientali 2017	Formazione	24/11/17	24/11/17	1	Concluso
I_2017_124	Corso formazione per Autista all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD e Porter su territorio istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	23/11/17	23/11/17	4	In attuazione
I_2017_123	Corso Formazione per Autista Porter : Istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e Attrezzature Adeguamento a seguito revisione procedure	Formazione	22/11/17	22/11/17	4	In attuazione
I_2017_122	Corso formazione per Autista all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD e Porter su territorio istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	21/11/17	21/11/17	4	In attuazione
I_2017_121	Corso Formazione per Autista Porter : Istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e Attrezzature Adeguamento a seguito revisione procedure	Formazione	20/11/17	20/11/17	3	In verifica
I_2017_93	Formazione Ambiente ISO14001 Autisti Avanzato	Formazione	11/11/17	11/11/17	2	Concluso
I_2018_7	Addestramento all'uso del mezzo per raccolta Ing/Raee	Addestramento	09/11/17	14/11/17	24	Concluso
E_2018_4	Formazione gru mobile	Formazione/Addestramento	08/11/17	18/01/17	14	Concluso
E_2017_40	Integrazione corso Guida Gru Mobile	Formazione/Addestramento	08/11/17	16/11/17	7	Concluso
I_2017_90	Formazione Ambiente ISO14001 Area Recupero	Formazione	04/11/17	04/11/17	3	Concluso
I_2017_89	Formazione approfondita sulle caratteristiche del multimateriale	Formazione	03/11/17	03/11/17	1	Concluso
I_2017_94	Formazione Storizzazione Compattatori Scarrabili	Formazione/Addestramento	01/11/17		3	Programmato
I_2017_76	Corso specifico UNI iso 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione amministrazione mezzi e sistema di lettura	Informazione/ Formazione	31/10/17	31/10/17	2	Concluso
I_2017_88	Formazione approfondita sulle caratteristiche del multimateriale	Formazione	31/10/17	31/10/17	1	Concluso
I_2017_77	Corso specifico UNI iso 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione servizi	Informazione/ Formazione	31/10/17	31/10/17	3	Concluso
I_2017_81	Corso specifico UNI iso 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione	Informazione/ Formazione	31/10/17	31/10/17	2	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISITE	STATO
	Acquisti					
I_2017_78	Corso specifico UNI iso 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Ecosportello	Informazione/ Formazione	31/10/17	31/10/17	2	Concluso
I_2017_83	Corso Base UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Dipendenti aziendali	Informazione/ Formazione	30/10/17	13/11/17	2	Concluso
I_2017_80	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Bandi e Gare	Informazione/ Formazione	30/10/17	30/10/17	3	Concluso
I_2017_75	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione officina operativa	Informazione/ Formazione	30/10/17	30/10/17	3	Concluso
I_2017_74	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Ufficio Ambiente	Informazione/ Formazione	30/10/17	30/10/17	2	Concluso
I_2017_79	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione contabilità	Informazione/ Formazione	30/10/17	30/10/17	2	Concluso
I_2017_85	Formazione Ambiente ISO14001 Uffici Base	Formazione	30/10/17	30/10/17	1	Concluso
I_2017_86	Formazione approfondita sulle caratteristiche del multimateriale	Formazione	30/10/17	30/10/17	1	Concluso
I_2017_82	Corso specifico UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Risorse Umane	Informazione/ Formazione	30/10/17	30/10/17	2	Concluso
I_2017_84	Formazione Ambiente ISO14001 Autisti Avanzato	Formazione	28/10/17	28/10/17	2	Concluso
E_2017_36	Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio BASSO - 4H	Formazione	25/10/17	25/10/17	4	Programmato
E_2017_35	Formazione Generale Lavoratori - 4H	Formazione	23/10/17	23/10/17	4	In corso
I_2017_72	Storicizzazione addestramento < 75 Q.li UD	Addestramento	21/10/17		0	In verifica
I_2017_71	storicizzazione addestramento < 75 Q.li UND	Addestramento	20/10/17	20/10/17	0	Concluso
I_2018_6	Addestramento all'uso del mezzo per raccolta Ing/Raee	Addestramento	18/10/17	20/10/17	24	Concluso
E_2017_31	Formazione Addetto al Primo Soccorso aziendale (Aziende gruppo A) - 16H	Formazione	16/10/17	17/10/17	16	Concluso
E_2017_27	Aggiornamento Formazione Addetto Gestione Emergenze in attività a rischio incendio MEDIO - 5H	Formazione	02/10/17	02/10/17	5	Concluso
I_2017_73	Formazione autocarro scarrabile	Formazione/Addestramento	01/10/17		36	Programmato
E_2017_26	Aggiornamento Formazione Addetto Gestione Emergenze in attività a rischio incendio MEDIO - 5H	Formazione	27/09/17	27/09/17	5	Concluso
E_2017_25	Aggiornamento Formazione Addetto Gestione Emergenze in attività a rischio incendio MEDIO - 5H	Formazione	25/09/17	25/09/17	5	Concluso
E_2017_24	Formazione per addetti alla conduzione di gru per autocarro - 12H	Formazione	21/09/17	29/09/17	12	Concluso
I_2017_61	CRITICITA' legate alla Mansione Autista Poter	Formazione	15/09/17	26/09/17	1	In attuazione
I_2017_60	Formazione Ambiente ISO14001 Autisti Avanzato	Formazione	02/08/17	02/08/17	2	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISITE	STATO
E_2017_17	Aggiornamento Formazione Addetti alla conduzione di carrelli industriali semoventi - 4H	Formazione	19/07/17	19/07/17	4	
I_2017_65	Formazione e addestramento base per addetti all'uso della pala gommata LIEBHERR Mod. L 528-660	Formazione/Addestramento	17/07/17	13/09/17	2	Concluso
I_2017_64	Formazione e addestramento base per addetti all'uso del ragno caricatore FIAT KOBELCO	Formazione/Addestramento	14/07/17	11/08/17	2	Concluso
E_2017_21	Agg.RSPP 2017	Formazione	06/07/17	06/07/17	8	Concluso
I_2017_58	Formazione Ambiente ISO14001 Uffici Base	Formazione	03/07/17	03/07/17	1	Concluso
I_2017_57	Corso su Regole Operative e di accesso e utilizzo CDR	Informazione/Formazione	29/06/17	03/07/17	2	In verifica
I_2017_56	Formazione BASE QAS per tutte le mansioni	Formazione	28/06/17	01/07/17	3	Concluso
I_2017_55	Formazione Ambiente ISO14001 Uffici Base	Formazione	28/06/17	28/06/17	1	Concluso
I_2017_50	Formazione Ambiente ISO14001 Autisti Base	Formazione	21/06/17	21/06/17	1	Concluso
E_2017_15	Formazione base per RSPP e ASPP - Modulo A - 28H	Formazione	19/06/17	29/06/17	28	Concluso
I_2017_49	Formazione Ambiente ISO14001 Officina e Magazzino	Formazione	17/06/17	17/06/17	1	Concluso
I_2017_42	Addestramento all'uso del mezzo Piaggio Porter sul Territorio	Addestramento	15/06/17	19/06/17	18	Concluso
I_2017_41	Addestramento all'uso del mezzo posteriore < 75 q.li UD su territorio	Addestramento	15/06/17	17/06/17	18	Concluso
I_2017_44	Formazione Ambiente ISO14001 Autisti Base	Formazione	14/06/17	14/06/17	1	Concluso
I_2017_39	Formazione BASE QAS per tutte le mansioni	Formazione	12/06/17	26/06/17	4	Concluso
I_2017_129	Storicizzazione Addestramento Officina	Addestramento	12/06/17	12/06/17	6	Concluso
E_2017_20	Formazione base Lavoratori 4+4	Informazione/Formazione	12/06/17	12/06/17	8	Concluso
I_2017_128	Addestramento Addetto Officina con operatore esperto	Addestramento	12/06/17	11/07/17	120	Concluso
I_2017_46	Corso formazione per Autista posteriore > 75 q.li: istruzioni su mansioni e su uso mezzi e attrezzature	Formazione	12/06/17		6	Sospeso
I_2017_40	Corso formazione per Autista Porter: istruzioni su Mansione e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	12/06/17	14/06/17	6	Concluso
I_2017_38	Corso su Regole Operative e di accesso e utilizzo CDR	Informazione/Formazione	12/06/17	15/06/17	2	Concluso
E_2017_19	Formazione generale Lavoratori + Avanzata	Formazione	09/06/17	14/06/17	16	Concluso
I_2017_47	Addestramento all'uso del mezzo Piaggio Porter sul Territorio	Addestramento	08/06/17	10/06/17	18	Concluso
E_2017_37	formazione CQC	Formazione/Addestramento	08/06/17	08/06/17	0	Concluso
I_2017_51	Addestramento all'uso del mezzo posteriore <75 q.li UND / commerciale su territorio	Addestramento	08/06/17	12/06/17	18	Sospeso
I_2017_59	Corso formazione Autista Post < 75 qli Utenze Domestiche: istruzioni su mansione e su uso mezzi attrezzature	Formazione	08/06/17	09/06/17	2	
I_2017_37	Corso formazione Autista Post < 75 qli Utenze Domestiche: istruzioni su mansione e su uso mezzi attrezzature	Formazione	08/06/17	14/06/17	2	Archiviato
I_2017_53	Addestramento all'uso del mezzo	Addestramento	08/06/17	12/06/17	18	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISITE	STATO
	posteriore < 75 qli UD su territorio	o				
I_2017_48	Addestramento all'uso del mezzo Piaggio Porter sul Territorio	Addestramento	08/06/17	10/06/17	18	Concluso
I_2017_35	Formazione OHSAS 18001	Formazione	29/05/17	29/05/17	1	Concluso
E_2017_28	Appalti: le novità disposte dal D.Lgs. del 2016	Informazione/ Formazione	18/05/17	18/05/17	8	Concluso
E_2017_29	Formazione Addetto al Primo Soccorso aziendale (Aziende gruppo A) - 16H	Formazione	15/05/17	16/05/17	16	Concluso
I_2017_34	Formazione Ohsas18001	Formazione	11/05/17	16/05/17	1	Concluso
E_2017_8	AUDITOR ISO 9001:2015	Formazione	03/05/17	05/05/17	16	In verifica
I_2017_67	Formazione Squadra Emergenze Ambientali 2017	Formazione	28/04/17	28/04/17	1	Concluso
I_2017_33	Addestramento all'uso del mezzo Scarrabile	Addestramento	24/04/17	03/05/17	18	In attuazione
I_2017_63	Formazione Ambiente ISO14001 Area Recupero	Formazione	14/04/17	14/04/17	3	Concluso
E_2016_16	Auditor OHSAS 18001	Informazione/ Formazione	11/04/17	12/04/17	16	Concluso
E_2017_38	Formazione CQC	Formazione/Addestramento	31/03/17	31/03/17	0	Concluso
I_2017_92	Formazione gruppo di pressurizzazione CDR Lammari	Formazione/Addestramento	30/03/17	30/03/17	1	Concluso
I_2017_31	Addestramento territorio post < 75 qli UD	Addestramento	27/03/17	30/03/17	18	
I_2017_30	Addestramento territorio post < 75 qli UD	Addestramento	27/03/17	29/03/17	18	Concluso
I_2017_24	Corso formazione Autista Posteriore Utenze Domestiche: istruzioni su mansione e su uso mezzi attrezzature	Formazione	23/03/17	23/03/17	2	Concluso
I_2017_21	Addestramento sul territorio all'uso del mezzo a caricamento posteriore < 75 q.li	Addestramento	21/03/17	21/03/17	18	In corso
I_2017_9	Formazione Cassa Scarrabile con GRU	Informazione/ Formazione	21/03/17	21/03/17	3	In attuazione
I_2017_29	Addestramento territorio post < 75 qli UD	Addestramento	21/03/17	25/04/17	18	Concluso
I_2016_97	Aggiornamento Emergenze Ambientali 2017	Formazione	17/03/17		1	Archiviato
E_2017_32	La disciplina in materia di anticorruzione	Formazione	15/03/17	15/03/17	5	Concluso
E_2017_33	La Norma ISO37001	Formazione	08/03/17	08/03/17	8	Concluso
E_2017_10	Formazione per addetti alla conduzione di gru mobili 14H	Formazione	02/03/17	28/04/17	14	Concluso
I_2016_64	Aggiornamento normativo in campo ambientale	Formazione	01/03/17	31/03/17	1	Archiviato
E_2016_10	Formazione ADR	Formazione	01/03/17	31/03/17	4	Programmato
E_2017_9	Formazione per addetti alla conduzione di Caricatori Frontali - 10H	Formazione	27/02/17	31/03/17	10	Concluso
E_2017_3	Formazione Addetto al Primo Soccorso aziendale (Aziende gruppo A) - 16H	Formazione	22/02/17	24/02/17	16	Concluso
E_2017_4	Formazione Addetto Gestione Emergenze in attività a rischio incendio MEDIO - 8H	Formazione	15/02/17	15/02/17	8	Concluso
E_2017_5	Formazione Addetti alla conduzione di carrelli industriali semoventi - 12H	Formazione	08/02/17	09/02/17	12	Concluso
E_2017_12	Aggiornamento Formazione Addetto Gestione Emergenze in attività a rischio incendio MEDIO - 5H	Formazione	01/02/17	30/08/17	5	Programmato
I_2017_5	Formazione Cassa Scarrabile con GRU	Informazione/ Formazione	31/01/17	31/01/17	10	Concluso

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISITE	STATO
I_2017_1	Formazione OHSAS 18001 e aggiornamento QAS su Post Stage 2	Formazione	17/01/17	31/01/17	1	Concluso
E_2016_18	Aggiornamento Formazione Particolare Aggiuntiva per Preposti - 6H	Formazione	10/01/17	10/01/17	6	Concluso
I_2016_93	Aggiornamento Emergenze Ambientali 2017	Formazione	01/01/17	31/12/17	1	Archiviato

### **Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva ed alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nell'ambito delle immobilizzazioni sia materiali sia immateriali, delle cui movimentazioni si è già dato conto in Nota Integrativa alla quale si rimanda per un'esauriente disamina.

Si evidenzia che gli investimenti effettuati sono così distinti:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	585.591
Impianti e macchinari	19.977
Attrezzature industriali e commerciali	112.944
Altri beni	(76.043)

Si evidenzia che nel corso del 2017 è stata ultimata la ristrutturazione della sede aziendale e la realizzazione del parcheggio per gli autoveicoli dei dipendenti, degli utenti e dei visitatori.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1, si informa che la nostra società ha rinnovato la convenzione di collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa, Istituto di Management, per l'organizzazione del Master GECA in gestione e controllo dell'Ambiente finalizzato al trasferimento di conoscenze ed attività formative sul tema del management, dell'innovazione e dei servizi per una gestione circolare ed efficiente delle risorse materiali, energetiche e idriche.

Si segnala che nel corso del 2017 la nostra società ha aderito anche ai seguenti progetti:

- “Distretto di Economia Circolare” in collaborazione con il comune di Capannori, la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa, la società Lucense



Scarl ed il “Centro Ricerche Rifiuti Zero” di Capannori;

- “Caccia alla Tigre” in collaborazione con l’Ufficio “Osservatorio Permanente per Patologie a trasmissione Vettoriale” (OPPV) dell’ASL 2 di Lucca ora USL Toscana nord ovest, ed il Liceo Scientifico E. Majorana, per la valutazione dei determinanti di produttività di *Aedes albopictus* (Zanzara Tigre) nella Piana di Lucca.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

La nostra società è entrata a far parte del Gruppo “RetiAmbiente Spa” in data 28/12/2015 e nel corso dell'esercizio 2017 ha intrattenuto i seguenti rapporti economici c.d. “di gruppo” con la società controllante o con le società consorelle:

- Euro 131.660=, per costi di smaltimento di rifiuti presso l’impianto di Pioppogatto gestito dalla società ERSU SPA.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La nostra società non ha il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni della società controllante.

### **Informazioni sull’integrazione degli strumenti di governo societario ex art.6 D.Lgs 175/2016**

Si evidenzia che la nostra società, in considerazione delle proprie dimensioni e delle proprie caratteristiche organizzative nonché dell’attività svolta, non ha ritenuto opportuno integrare gli strumenti di governo societario già esistenti, tenuto conto anche della conformità della propria attività alle norme di tutela della concorrenza, dell’adeguatezza dei sistemi di controllo interno alla dimensione e alla complessità dell’impresa, del comportamento aziendale nei confronti di portatori di legittimi interessi e ai fini della responsabilità sociale dell’impresa.

Comunque si evidenziano a tal proposito i seguenti interventi sull’organizzazione e sui controlli aziendale:

- adozione dal 2012 di un modello di organizzazione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 (ultima revisione 30/08/2017);
- adozione codice etico (ultima revisione 30/08/2017);
- adozione di un regolamento recante la disciplina dei contratti passivi relativi all’acquisizione di forniture, servizi e lavori sotto soglia ex art. 36 D. Lgs. 50/2016 e dei contratti attivi (ultima

rev. 20/02/2018);

- adozione di un regolamento per il reclutamento del personale (ultima revisione 30/08/2017);
- approvazione nel 2014 del programma triennale per la prevenzione della corruzione e dalla trasparenza ex L.190/2012 (ultima revisione 07/03/2018);
- organizzazione aziendale certificata dal 2016 in materia di qualità ISO 9001, in materia di sicurezza OHSAS 18001, in materia ambientale ISO 14001, e dal 2017 in materia di prevenzione della corruzione ISO 37001.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6- bis, evidenziamo l'esposizione della società ai rischi.

#### **• Rischio da crediti e prezzi**

Il contesto in cui l'impresa opera è privo di rischi in termini di business e di prezzi: l'azienda eroga servizi di interesse pubblico a favore degli enti locali ex soci ed affidanti, in regime di affidamento diretto e con tariffe che garantiscono la piena copertura dei costi aziendali.

In ragione della natura dei soggetti affidanti - in particolare per quanto concerne i comuni di Altopascio, Pescaglia, Villa Basilica e Porcari (per quest'ultimo a partire dal 2013) - il rischio del credito è sostanzialmente assente, mentre è ipotizzabile in via di principio un rischio di liquidità, determinato dall'eventuale ritardo con cui gli enti liquidano le fatture per i servizi erogati rispetto alla scadenza delle stesse, a causa della particolare situazione della finanza locale. Per quanto riguarda i restanti comuni di Capannori, Porcari e Montecarlo in cui era in vigore fino al 2012 una tariffa dei rifiuti riscossa direttamente dalla società con accollo dei relativi insoluti (dal 2013 la tariffa di natura corrispettiva è in vigore nel comune di Capannori e dal 2014 anche nel comune di Montecarlo), il rischio del credito è da considerarsi comunque limitato e sotto controllo, in considerazione sia dei tassi di riscossione sia dell'ammontare degli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti.

#### **• Rischio da liquidità e variazione flussi finanziari**

Per far fronte ai rischi di liquidità, la società dispone di affidamenti bancari di importo soddisfacente a garantire l'assolvimento dei propri obblighi di pagamento verso i terzi (dipendenti, fornitori, erario etc.).

L'estensione del meccanismo dello "split payment" dalle fatture emesse ai comuni serviti alle fatture ricevute dai fornitori aziendali ha determinato il netto miglioramento dei flussi finanziari

connessi all'IVA.

## Evoluzione futura della gestione

### **Società unica di gestione.**

All'interno dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI, è ancora in atto il processo di aggregazione per la costituzione di una società mista (pubblico/privato) cui affidare direttamente l'intero servizio di gestione integrata dei rifiuti per l'ambito territoriale.

In data 16 dicembre 2011 è stata costituita la società RETIAMBIENTE SPA con un capitale sociale di Euro 120.000,00= sottoscritto da 95 amministrazioni comunali appartenenti all'ATO TOSCANA COSTA, tra cui i 6 comuni ex soci di Ascit Spa.

Da un lato è proseguito il percorso che porterà tutti i Comuni dell'ATO a conferire in RETIAMBIENTE SPA le proprie aziende o le proprie partecipazioni nelle società che attualmente svolgono il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti, e successivamente alla fusione per incorporazione delle società conferite nella società RETIAMBIENTE SPA.

In data 28 dicembre 2015, (con delibera dell'assemblea straordinaria di cui all'atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep. n.22829) la società RETIAMBIENTE SPA ha approvato l'aumento del capitale sociale di € 14.183.380= che è stato sottoscritto da alcuni Comuni dell'ATO conferendo le loro partecipazioni nelle società ASCIT SPA, GEOFOR SPA, ERSU SPA e ESA SPA.

In data 30 giugno 2016, a seguito di un ulteriore aumento di capitale, il comune di Rosignano e gli altri comuni soci, hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società REA SPA.

In data 28 luglio 2017, a seguito di un nuovo aumento di capitale, i comuni di Viareggio e Camaiore hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società SEA AMBIENTE SPA.

Al momento hanno invece rinviato il processo di conferimento:

- il comune di Livorno per quanto riguarda la sua società controllata AAMPS SPA, il cui concordato preventivo è stato omologato nel 2017;
- il comune di Massa per quanto riguarda la società controllata ASMIU;
- il comune di Carrara per quanto riguarda la società controllata AMIA SPA.

Dall'altro lato è stata annullata con determina del 09/01/2017, ma successivamente sarà riavviata, la gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio privato/industriale cui assegnare almeno il 45% del capitale sociale di RETIAMBIENTE SPA e specifici compiti operativi connessi alla gestione del servizio.

## **Nuovi servizi**

Nel corso del 2018 la nostra società continuerà nel processo di aggiornamento e miglioramento dei servizi forniti all'utenza, domestica e non domestica, con interventi rivolti in particolare a:

- migliorare il decoro urbano dei comuni serviti implementando il servizio di pulizia delle strade, dei marciapiedi etc.;
- ridurre il fenomeno dell'abbandono dei rifiuti sul territorio, mediante interventi congiunti concordati con i comuni serviti;
- ottimizzare la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche.

## **Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

## **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

Si ricorda che la società non ha mai effettuato rivalutazioni di legge o volontarie, fatta eccezione per una rivalutazione di alcuni beni effettuata in fase di trasformazione nell'anno 2005, il cui effetto risulta da tempo esaurito in quanto i cespiti sono completamente ammortizzati, essendo stato scelto il relativo abbattimento in base alla durata residua calcolata in tre esercizi.

## **Termine di convocazione assemblea soci per approvazione del bilancio**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in data 28 marzo 2018, tenuto conto delle particolari esigenze relative alla struttura aziendale ed in particolare dell'adozione del nuovo programma gestionale SAP IN CLOUD e dei relativi rallentamenti dell'attività amministrativo/contabile, di rinviare entro il maggior termine statutario di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale il termine per l'approvazione del bilancio 2017.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea dei soci di destinare il risultato d'esercizio nel seguente modo:

<b>utile d'esercizio al 31/12/2017</b>	<b>Euro</b>	<b>31.311</b>
5% a riserva legale	Euro	1.566
a riserva straordinaria	Euro	5.916
a dividendo	Euro	23.829

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo inoltre ad approvare il bilancio così come presentato.

Capannori, il 2 maggio 2018.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

(Dott. Giuseppe Maurizio Gatti)

(Dott.ssa Lucia Bandettini)

(Ing. Francesco Cersosimo)