

ASCIT SERVIZI AMBIENTALI SPA

Sede in VIA SAN CRISTOFORO, 82 - 55013 LAMMARI - CAPANNORI (LU)

Capitale sociale Euro 557.062,40 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

Egregio Sig. Socio,

l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 38.036=.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La società Ascit Spa esercita la propria attività nel settore della raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili, e svolge tali servizi pubblici connessi all'igiene del territorio mediante la proroga dell'affidamento diretto da parte dei sei comuni della provincia di Lucca (Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica) che sono stati soci diretti di Ascit fino al 28 dicembre 2015 quando, con atto autenticato dal notaio Massimo Cariello di Pisa, Rep. n. 22830, hanno sottoscritto l'aumento di capitale di RETIAMBIENTE SPA dedicato ad essi, conferendo l'intera loro partecipazione nella società ASCIT SPA: da tale data Ascit non è più una società "in house" - ovvero una società di proprietà interamente pubblica soggetta al controllo analogo dei comuni soci, in piena conformità ai principi comunitari e nel rispetto della normativa nazionale - ma è una società interamente pubblica soggetta alla direzione ed al coordinamento del socio unico RETIAMBIENTE SPA.

Le altre attività previste nell'oggetto sociale includono anche la realizzazione e la gestione degli impianti o strutture previsti dal piano di ambito (attualmente dal piano straordinario dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI) che saranno realizzati all'interno del territorio regionale.

A tal proposito si ricorda che la nostra società aveva presentato nel corso del 2010 alla Provincia di Lucca una domanda di autorizzazione per la realizzazione e messa in opera di un impianto di digestione anaerobica e compostaggio dei rifiuti organici, il cui iter autorizzativo è stato presumibilmente sospeso in attesa dell'individuazione mai avvenuta dell'ubicazione dell'opera da parte degli enti competenti. La realizzazione effettiva di tale impianto di compostaggio potrà essere eseguita dalla società RETIAMBIENTE SPA, futuro gestore unico del servizio della raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani all'interno del territorio di competenza dell'ATO TOSCANA

COSTA RIFIUTI (che comprende le province di Lucca, Pisa, Massa Carrara e Livorno), che ha acquisito alla fine del 2015 il controllo totale anche della nostra società.

Ai sensi dell'art. 2428, si segnala che l'attività aziendale viene svolta all'interno del territorio dei comuni ex soci, nelle seguenti sedi ubicate nel comune di Capannori, Altopascio e Pescaglia:

- sede legale ed operativa, in Capannori fraz. Lammari, Via S.Cristoforo n.82;
- sedi secondarie ed operative, in Capannori località Salanetti (isole ecologiche di Salanetti 1 e Salanetti 2), località Colle di Compito (isola ecologica), località Lammari (isola ecologica) e località Coselli (isola ecologica);
- sede secondaria ed operativa, in Altopascio località al Cerro (deposito materiali);
- sede secondaria ed operativa, in Pescaglia località al Piaggione di Gello (isola ecologica);
- uffici amministrativi ex TIA ora c.d. ECOSPORTELLO, in Lunata, Via Martiri Lunatesi n.27.

Sotto il profilo giuridico si evidenzia che la società RETIAMBIENTE SPA esercita dal 28/12/2015 l'attività di direzione e coordinamento su ASCIT SPA e congiuntamente ad essa sulle società GEOFOR SPA, ERSU SPA, REA SPA, SEA SPA e E.S.A. SPA, di cui la società RETIAMBIENTE SPA è attualmente l'unico socio.

A tal proposito si segnala anche che in data 09 febbraio 2017 la società, adeguando il proprio statuto alle nuove norme contenute nel D.Lgs. 175/2016 (testo unico delle società pubbliche), è passata dal sistema di amministrazione e controllo c.d. dualistico al sistema c.d. tradizionale, caratterizzato da un consiglio di amministrazione di tre membri, un collegio sindacale e un revisore contabile.

Andamento ed evoluzione prevedibile della gestione, compresi i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Andamento economico generale

L'economia italiana è stata caratterizzata nell'anno 2018 dai seguenti risultati economici: il Prodotto Interno Lordo italiano è aumentato dello 0,9% mentre nell'Eurozona (area dei paesi Euro) il PIL è aumentato in media dello 1,8%.

Il quadro economico previsionale italiano per l'anno 2019 stima un aumento del PIL dello 0,3% a fronte di un aumento del 1,2% nell'intera area dei paesi aderenti all'euro.

Andamento economico aziendale

Nell'esercizio 2018 si sono verificati interessanti elementi di sviluppo e miglioramento della gestione aziendale ed altri fatti rilevanti sono avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio stesso. In particolare si intende sottolineare quanto segue.

Tipologia di servizi erogati.

Il servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani ed assimilati è dal 2010 un servizio di raccolta esclusivamente domiciliare (c.d. p.a.p. ovvero porta a porta) in tutto il territorio dei comuni serviti.

In particolare, esaminando i singoli comuni serviti, si precisa quanto segue:

- nel Comune di Capannori, dal giugno 2010 il servizio domiciliare è stato esteso all'intero territorio comunale, raggiungendo anche le frazioni collinari della zona nord;
- nel Comune di Porcari, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Villa Basilica, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Altopascio, dal 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel giugno 2008 limitatamente al centro storico, è stato esteso all'intero territorio comunale;
- nel Comune di Montecarlo, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel novembre 2008 limitatamente al centro storico e per alcune categorie di rifiuti nelle restanti zone, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in tutto il territorio comunale;
- nel Comune di Pescaglia, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nell'aprile 2009 per alcune categorie di rifiuti, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in tutto il territorio comunale, e dal 2015 esteso anche alle zone più isolate dove erano installati cassonetti di prossimità.

Si illustra ora brevemente l'evoluzione del servizio di raccolta domiciliare nel territorio dei comuni serviti:

- nell'anno 2013 il servizio è stato interessato dalle seguenti innovazioni:
 - raccolta domiciliare del c.d. multi materiale leggero, con separata raccolta del vetro a cadenza quindicinale;
 - raccolta domiciliare delle stoviglie in plastica, sempre all'interno del servizio di raccolta del multi-materiale leggero;
 - raccolta domiciliare dell'olio vegetale esausto con cadenza giornaliera senza necessità di preavviso;
 - raccolta domiciliare degli scarti di potature e frasche (attivo nel solo comune di Capannori, a pagamento e su richiesta dell'utente).
- nell'anno 2014 è stata eseguita l'analisi delle modalità operative di svolgimento dei servizi di raccolta dei rifiuti e la mappatura del territorio dei comuni di Altopascio, Porcari, Montecarlo

e Capannori.

- nell'anno 2015 la raccolta domiciliare è stata oggetto delle seguenti ulteriori implementazioni:

- comune di Altopascio, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte dell'utente;

- comune di Montecarlo, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta alternata dell'indifferenziato e del vetro ogni due settimane;

- comune di Capannori (limitatamente ad alcune frazioni del sud-ovest), in via sperimentale, raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e dei pannolini separata da quella dell'organico su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno della raccolta dell'indifferenziato.

- nell'anno 2016 alla raccolta domiciliare sono stati applicati i seguenti ulteriori miglioramenti:

- comune di Porcari, dal mese di aprile raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico, entrambi su richiesta da parte dell'utente;

- comune di Capannori, nella zona sud ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) e dal mese di marzo estensione a tutto il territorio comunale della raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico entrambi su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno dell'indifferenziato.

- nell'anno 2018 nella raccolta domiciliare è stato introdotto il c.d. "giro d'appoggio" per la raccolta della carta e del vetro nei giorni di doppia raccolta, anche per ottimizzare i carichi di lavoro, ed è iniziata l'analisi dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche al fine di perfezionarne la raccolta e lo smaltimento.

- nell'anno 2019 sono già stati o saranno avviati i seguenti servizi:

- nel comune di Montecarlo, il c.d. "giro dinamico" o "giro a chiamata" di raccolta riservato alle utenze non domestiche, al fine di rendere più efficiente e puntuale la raccolta presso le aziende, servizio che sarà esteso nel corso dell'anno anche agli altri comuni, a partire da Capannori;

- nel comune di Altopascio, lo studio ed analisi dei rifiuti conferiti dalle aziende alimentari per monitorare il rispetto dei limiti di assimilazione, servizio che sarà esteso nel corso dell'anno anche al comune di Porcari.

Risultati della raccolta differenziata.

Il metodo di raccolta domiciliare sopradescritto congiuntamente alla tariffazione puntuale per i comuni di Capannori e Montecarlo ha consentito il raggiungimento di ottimi risultati:

- per l'insieme dei comuni serviti da Ascit Spa, nel 2018 la raccolta differenziata (dati aziendali) si è attestata al 72,02%, mentre a livello nazionale e regionale è ancora rispettivamente al 55,52% ed al 53,88% (dati ISPRA 2017);

RIFIUTI RACCOLTI (dati aziendali)	ANNO 2018 (%)	ANNO 2017 (%)	Differenza 2018-2017 (%)
rifiuti raccolta differenziata	72,02	72,67	-0,65
rifiuti raccolta indifferenziata	27,98	27,33	+0,65

- la quantità di rifiuti complessivamente raccolta si è ridotta di 839 tonnellate, da 42.514 ton. del 2017 a 41.675 ton. del 2018, a causa della riduzione dei rifiuti assimilati ed ingombranti da ripartire (-2.020 ton.) e dell'aumento dei rifiuti differenziati (+596 ton.) e indifferenziati (+564 ton.) e dei rifiuti speciali (+21 ton.);

RIFIUTI RACCOLTI (dati aziendali)	ANNO 2018 (ton.)	ANNO 2017 (ton.)	Differenza 2018-2017 (ton.)
rifiuti raccolta differenziata	27.454	26.858	+596
rifiuti raccolta indifferenziata	10.666	10.102	+564
rifiuti assimilati e ingombranti da rip.	3.051	5.071	-2.020
rifiuti speciali	504	483	+21
TOTALE RIFIUTI RACCOLTI	41.675	42.514	-839

- per i singoli comuni serviti la raccolta differenziata ha raggiunto nel 2017 i livelli indicati nella tabella sottostante (dati certificati da ARRR sulla base del nuovo metodo stabilito dalla Regione Toscana, in applicazione di quanto disposto a livello nazionale dal D.M. 26.05.2016):

COMUNE	ANNO 2018 (%)	ANNO 2017 (%)	ANNO 2016 (%)
CAPANNORI	88,13	86,66	88,00
PORCARI	79,70	81,80	74,71
VILLA BASILICA	79,04	80,32	72,36
MONTECARLO	77,10	76,66	80,25
ALTOPASCIO	71,70	75,48	67,70
PESCAGLIA	68,72	69,54	68,35
TOSCANA	53,88%	51,10	46,10
ITALIA	55,52%	52,50	47,50

- per i singoli comuni serviti la produzione pro – capite di rifiuti ha raggiunto nel 2017 i livelli indicati nella tabella sottostante:

COMUNE	ANNO 2018 (Kg procapite anno)	ANNO 2017 (Kg procapite anno)	ANNO 2016 (Kg procapite anno)
CAPANNORI	464	449	430
PORCARI	590	604	537
VILLA BASILICA	486	504	473
MONTECARLO	363	371	347
ALTOPASCIO	482	491	458
PESCAGLIA	340	362	385
TOSCANA	600	616	607
ITALIA	489	497	486

I risultati conseguiti confermano la nostra società quale modello aziendale di riferimento a livello sia regionale sia nazionale, nel settore della raccolta e della differenziazione dei rifiuti urbani.

Smaltimento rifiuti differenziati.

La nostra società ha stipulato accordi commerciali con impianti di trattamento dei rifiuti, all'interno dell'ATO TOSCANA COSTA e della Toscana ed anche al di fuori della Regione stessa, al fine di effettuare con regolarità e continuità il servizio pubblico di raccolta e smaltimento dei rifiuti e di igiene del territorio e di programmare in misura ottimale l'attività futura, evitando le conseguenze negative derivanti dalle carenze impiantistiche del nostro territorio, in particolare nel trattamento della frazione organica e della frazione non differenziata dei rifiuti solidi urbani.

In particolare, per lo smaltimento efficace dell'elevato volume dei rifiuti differenziati raccolti e per

garantirsi tariffe di conferimento vantaggiose, sono stati stipulati i seguenti accordi commerciali:

- accordo contrattuale dal 2018 con la società SMURFIT KAPPA per lo smaltimento della carta congiunta e mista a condizioni migliori di quelle previste dall'accordo COMIECO e dalle attuali condizioni di mercato;
- accordo contrattuale con la società Fertitalia srl per lo smaltimento della frazione organica dei rifiuti raccolti, rinnovato ad una tariffa leggermente più alta per il periodo 01/01/2017 - 31/12/2019 ed oggetto di un ulteriore aumento nel 2019 per maggior costi di smaltimento sovvalli;
- accordo contrattuale con la società Revet Spa per la lavorazione del c.d. multimateriale leggero in scadenza al 31/12/2018 e rinnovato per tutto l'anno 2019 con tariffe in lieve aumento;
- accordo contrattuale nel 2018 con la società Valfreddana Recuperi srl per lo smaltimento di rifiuti ingombranti ed imballaggi misti da utenze non domestiche con tariffe in aumento rispetto al passato e nel 2019 per lo smaltimento del multimateriale leggero a tariffa comunque concorrenziale.

Dal gennaio 2018 la Cina ha chiuso le proprie frontiere a vari tipi di rifiuti da riciclare, dalla plastica alla carta fino alle scorie della lavorazione dell'acciaio e gli scarti del settore tessile; le conseguenze immediate sono state la moltiplicazione dei magazzini di stoccaggio dei rifiuti, spesso oggetto di incendi, e l'aumento oltre il 70% dei prezzi di conferimento ai termovalorizzatori, oltre alla drastica riduzione della domanda e del prezzo di alcuni rifiuti riciclabili (in particolare carta e multimateriale leggero) e alla contrazione dei ricavi derivanti dalla loro vendita.

La gestione aziendale, sia in termini di efficacia operativa (facilità di smaltimento) sia in termini di risultati economici (maggiori ricavi o minori costi da smaltimento), è stata già influenzata nel 2018, sia pur sempre in misura ridotta, dalla scarsa domanda di rifiuti riciclabili e dalla carenza di impianti di smaltimento e nel 2019 sarà sicuramente necessario monitorare con ancor più attenzione il mercato ed intervenire tempestivamente per evitare riflessi gestionali negativi.

Smaltimento rifiuti indifferenziati.

La continua crescita della raccolta differenziata nei comuni serviti da Ascit Spa ha ridotto progressivamente ma non ha eliminato la rilevanza della questione (importante anche per l'equilibrio economico – finanziario dell'azienda) dello smaltimento dei rifiuti indifferenziati (R.S.U.).

Si ricorda che in data 27/08/2015 il Presidente della Giunta Regionale della Toscana ha emanato l'Ordinanza n.4 con cui ha reiterato per un ulteriore periodo di sei mesi l'Ordinanza n.1 del 01/09/2014 (già reiterata con Ordinanza del Presidente della Giunta regionale n.1/2015) contenente misure volte a garantire su tutto il territorio regionale la gestione del rifiuto urbano indifferenziato e della frazione organica derivante dal trattamento dello stesso, in conformità alle disposizioni

contenute nella circolare del Ministro Orlando del 06/08/2013, la quale stabiliva che la sola raccolta differenziata spinta “non è di per sé idonea a escludere la necessità di sottoporre a preventivo trattamento i rifiuti indifferenziati residuali se, oltre alla prova di aver conseguito gli obiettivi progressivi di riduzione dei rifiuti urbani biodegradabili da collocare in discarica non viene anche data la dimostrazione che il trattamento non contribuisce a prevenire o a ridurre il più possibile le ripercussioni negative sull’ambiente e i rischi per la salute umana e non è indispensabile ai fini del rispetto dei limiti fissati dalla normativa vigente”.

Tale prescrizione amministrativa, nonostante non sia più in vigore, continua di fatto ad essere applicata dai gestori degli impianti regionali e pertanto Ascit Spa è tuttora obbligata ad avviare il rifiuto urbano indifferenziato raccolto, il quale presenta già al suo interno un bassissimo tenore di R.U.B. (rifiuto urbano biodegradabile) inferiore ai limiti di legge, verso impianti di pre-trattamento per l’abbattimento della percentuale di materia biodegradabile prima del deposito del rifiuto stesso in discarica (come veniva fatto direttamente in precedenza), con un notevole aumento dei costi di smaltimento (da 30 a 40 euro/ton) senza evidenti benefici per la tutela ambientale e la salute pubblica.

In applicazione di tale ordinanza, la Regione e l’ATO TOSCANA COSTA, nel regolamentare i flussi di conferimento dei rifiuti, hanno indicato come destinatario principale dei rifiuti indifferenziati (RSU) della Piana di Lucca l’impianto di selezione e compostaggio (TMB) di Pioppogatto nel comune di Massarosa, gestito inizialmente dalla società VERA srl e successivamente dal 2017 dalla società ERSU SRL.

La nostra società non ha trovato in passato alcun accordo economico soddisfacente con la società VERA srl, e pertanto ha prima provveduto a smaltire i rifiuti indifferenziati nel polo impiantistico di Scapigliato (Rosignano Marittimo) gestito dalla società REA Spa e successivamente anche nel polo impiantistico di Livorno gestito dalla società AAMPS SPA. Nel 2018 la nostra società ha continuato a smaltire i rifiuti indifferenziati nell’impianto gestito dalla società AAMPS SPA ed in parte anche nell’impianto di Pioppogatto gestito dalla società ERSU SPA, con cui la collaborazione potrà essere intensificata nel corso del 2019 anche all’interno di eventuali accordi di gruppo promossi da RETIAMBIENTE SPA.

Sedi aziendali.

Nel corso del 2018 è proseguita la realizzazione dei lavori ammodernamento ed adeguamento delle sedi aziendali.

In particolare sono stati ultimati gli interventi di ristrutturazione della sede di Via San Cristoforo, ora di proprietà della nostra società, finalizzati al miglioramento ed ampliamento delle aree adibite

sia all'attività operativa sia all'attività amministrativa.

Le opere realizzate sulla sede sono le seguenti:

- sostituzione della copertura esterna e delle grondaie dell'edificio;
- sistemazione delle aree di parcheggio interne ed esterne, della recinzione e del cancello d'ingresso;
- sistemazione ed imbiancatura delle facciate esterne;
- realizzazione degli spogliatoi e dei relativi bagni al piano terra.
- ammodernamento dell'impianto di riscaldamento e di produzione di acqua calda sanitaria;
- sistemazione dell'area destinata a magazzino e dell'area destinata ad officina, compresa la sostituzione degli infissi;
- ammodernamento dell'impianto di depurazione e lavaggio;
- ristrutturazione ed ampliamento degli uffici al piano terra ed al piano primo, compresa la sostituzione degli infissi;
- realizzazione sul terreno edificabile adiacente alla sede della società sul lato nord, di un parcheggio per i mezzi dei dipendenti, degli utenti e dei visitatori.
- realizzazione sul terreno edificabile adiacente alla sede della società acquisito nel corso del 2016 sul lato sud, di un parcheggio per i mezzi aziendali.

Per quanto riguarda le altre sedi aziendali, si segnala che nel corso del 2019:

- la stazione di trasferimento di Salanetti 1, ultimata la ripavimentazione dell'area, e l'isola ecologica di Salanetti 2, anche al fine di separare l'area di accesso degli utenti dall'area riservata ai mezzi aziendali, saranno oggetto di lavori di ristrutturazione ed ammodernamento;
- nell'immobile ubicato nel comune di Altopascio in località "al Cerro", già sede di un deposito materiali, saranno avviati i lavori per l'apertura di un centro di raccolta.

Tariffazione puntuale.

La tariffazione puntuale interessa dal 2013 tutte le utenze, domestiche e non domestiche, del comune di Capannori e dal 2014 anche tutte le utenze del comune di Montecarlo.

Il progetto di tariffazione puntuale è stato realizzato, in entrambi i comuni, mediante l'utilizzo nella raccolta dei rifiuti indifferenziati presso le utenze domestiche di sacchetti a perdere tipo "RADIOBAG" e nella raccolta di tutti i rifiuti delle utenze non domestiche di mastelli o cassonetti dotati di transponder: i contenitori dei rifiuti sono dotati di un adesivo o di un dispositivo al cui interno è presente un microchip con codice identificativo univoco di ciascun utente, il quale viene

identificato e memorizzato automaticamente dagli automezzi della società mediante apposito lettore elettronico che conferma l'avvenuta lettura al momento della raccolta.

La soluzione tecnologica descritta è stata sviluppata all'interno della nostra azienda ed Ascit, in quanto società proprietaria di questa tecnologia, ha iniziato la sua commercializzazione mediante accordi contrattuali con il partner tecnologico del progetto in cambio delle relative royalties.

Dal 2013 per gli utenti del comune di Capannori e dal 2014 per quelli del comune di Montecarlo è iniziata la contabilizzazione del numero dei conferimenti per la determinazione dell'ammontare della tariffa puntuale per ciascuno di essi: per le utenze domestiche la tariffa è determinata sulla base del numero dei ritiri del rifiuto non riciclabile (sacco grigio) e per le altre utenze è stabilita sulla base del numero degli svuotamenti e delle dimensioni dei contenitori delle varie tipologie di rifiuto, in particolare nel periodo iniziale del rifiuto non riciclabile e del rifiuto assimilato.

La tariffa puntuale è infatti una tariffa "pay as you use" che mette in relazione la tariffa pagata ai rifiuti prodotti e conferiti: pertanto più si riducono i conferimenti di rifiuti (non riciclabile ed anche assimilati per le utenze non domestiche) più si riduce la tariffa puntuale da pagare.

Nel mese di novembre 2018 sono state emesse per gli utenti del comune di Montecarlo e di Capannori le fatture di conguaglio per l'anno 2017 con il calcolo della tariffa puntuale dovuta sulla base dei conferimenti di rifiuti conteggiati e degli acconti già pagati per il 2017.

Nel corso del 2019 la nostra società, dopo aver quantificato la tariffa puntuale dovuta da ciascun utente, provvederà all'emissione della fattura di conguaglio per l'anno 2018 sia per gli utenti di Capannori sia per gli utenti di Montecarlo.

Si sottolinea che nell'anno 2018 gli acconti dovuti dagli utenti del comune di Capannori e del comune di Montecarlo sono stati determinati applicando le tariffe 2017 alla situazione aggiornata dell'utente (mq superfici e/o n° componenti del nucleo familiare) per la parte fissa della tariffa e agli svuotamenti storici effettuati sempre nel 2017 per la parte variabile.

Assetto societario

I Comuni di Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica, sono stati i soci di Ascit Spa fino alla fine del 2015 (Ascit fino ad allora è stata una società "in house", ovvero una società di proprietà interamente pubblica soggetta al controllo analogo dei comuni soci, in piena conformità ai principi comunitari e nel rispetto della normativa nazionale) quando la società RetiAmbiente Spa è divenuta il nuovo socio unico di Ascit Spa, con pieni poteri di direzione e coordinamento, a seguito del conferimento in tale società dell'intera partecipazione di Ascit Spa da parte dei comuni soci.

I comuni ex soci di Ascit sono infatti entrati a far parte della società RetiAmbiente SPA, costituita per svolgere il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nell'ambito territoriale ottimale "A.T.O. Toscana Costa Rifiuti". In particolare la società RetiAmbiente SPA, in data 28 dicembre 2015 (delibera assemblea straordinaria atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep.n.22829), ha approvato l'aumento del capitale sociale scindibile per un ammontare massimo di Euro 14.183.380=, al fine di attuare l'oggetto sociale. In esecuzione di tale decisione i comuni soci di Ascit SPA, con atto autenticato dal notaio Massimo Cariello di Pisa, Rep. n. 22830, hanno sottoscritto l'aumento di capitale di Reti Ambiente Spa dedicato ad essi, conferendo l'intera loro partecipazione nella società ASCIT SPA, per un valore complessivo riconosciuto pari ad Euro 1.605.000= così suddiviso:

COMUNE	Capitale Sociale (euro)
CAPANNORI	791.733
PORCARI	246.419
VILLA BASILICA	85.898
MONTECARLO	118.795
ALTOPASCIO	329.777
PESCAGLIA	32.335

Situazione finanziaria generale

La situazione finanziaria della nostra società si mantiene soddisfacente a seguito di una serie di provvedimenti, di natura strutturale e contingente, che hanno interessato sia il lato delle entrate sia il lato delle uscite. In particolare si evidenziano i seguenti interventi:

- aumento delle entrate TIA/Tariffa Corrispettiva a seguito delle tariffe deliberate nel 2010 dai Comuni di Capannori e Montecarlo e riconfermate negli anni successivi, compreso il 2018;
- aumento delle entrate per l'adeguamento dei contratti di servizio stipulati con i Comuni in regime di TARSU/TARES/TARI;
- emissione di sole due fatture di acconto (invece di quattro) per la Tariffa Corrispettiva, con la possibilità di pagare in unica soluzione o in due rate, con una riduzione dei costi amministrativi ed un aumento spontaneo degli incassi;
- riscossione ordinaria delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva rapida e trasparente, grazie alla convenzione, sempre in vigore, stipulata con la società Banco BPM (ex Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno S.p.A.);
- monitoraggio continuo dei pagamenti delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva, con relativo sollecito

tendenzialmente entro 60 giorni dalla scadenza del pagamento;

- attività di recupero delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva insolute:

- per gli insoluti di minor importo mediante sia azione giudiziale affidata al consulente legale della società sia affidamento nel 2018 alla società di riscossione SORIT SPA;
- per gli insoluti di maggior importo, mediante azione giudiziale (ingiunzione fiscale e successivo recupero coattivo) affidata al consulente legale della società;

- attività di recupero dei crediti di natura commerciale e dei crediti derivanti da contenzioso anche mediante l'azione giudiziale affidata al consulente legale della società;

- approvazione di un regolamento per la rateizzazione degli insoluti con aumento dell'importo della rata minima;

- monitoraggio continuo delle letture degli svuotamenti/conferimenti del rifiuto indifferenziato;

- azione di riduzione tendenziale dell'indebitamento bancario e parallelamente di consolidamento del debito a breve termine mediante finanziamenti chirografari a medio lungo – termine e di ricorso a finanziamenti ipotecari a medio - lungo termine per investimenti di lunga durata;

- una sostanziale regolarità nei pagamenti verso i fornitori con conseguente miglioramento delle condizioni commerciali applicate.

In particolare si ricorda la concessione fino al 31 dicembre 2018 dei seguenti finanziamenti a medio lungo termine:

- Banco BPM,
 - un mutuo chirografario dell'importo di Euro 1.500.000 rimborsabile in 48 mesi, con rate trimestrali, di cui la prima con scadenza al 31/12/2015 e l'ultima al 30/09/2019;
 - mutuo ipotecario dell'importo di Euro 1.200.000, con la garanzia accessoria di Fidi Toscana, rimborsabile in 120 mesi (di cui 12 di preammortamento, successivamente prorogato) finalizzato all'acquisto/ristrutturazione della nostra sede in Lammari, acquistata nel 2014 dalla società SEVIM SRL.
- Banca Nazionale del Lavoro, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 600.000,00= rimborsabile in 18 mesi, concesso nel mese di novembre 2017;
- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 380.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di febbraio 2017;
- Banca Unicredit, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 250.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel giugno 2017.
- Banca Monte dei Paschi di Siena, un mutuo chirografario con garanzia ipotecaria dell'importo di Euro 400.000,00= rimborsabile in 60 mesi concesso nel mese di gennaio 2018;

- Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 400.000,00= rimborsabile in 60 mesi concesso nel mese di febbraio 2018;
- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 250.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di agosto 2018;
- Banco BPM, un mutuo chirografario dell'importo di Euro 800.000 rimborsabile in 48 mesi, concesso nel mese di novembre 2018.

Organizzazione ed efficienza aziendale.

La nostra società, per la riorganizzazione e ottimizzazione della struttura aziendale, con l'obiettivo di contenere i costi interni ed esterni e generare ed aumentare i flussi di cassa positivi, ed infine di incrementare l'efficienza operativa aziendale, ha adottato in particolare i seguenti interventi strutturali:

- rinnovo programmato del parco automezzi ed autovetture mediante l'acquisto diretto, il leasing e/o il noleggio a lungo termine;
- sviluppo dell'officina interna al fine di una gestione razionale ed efficiente della manutenzione degli automezzi ed autovetture aziendali;
- servizio di noleggio e lavaggio del vestiario del personale operativo;
- utilizzo dal 2018 del software gestionale "SAP IN CLOUD", software per la gestione di tutti i processi aziendali (vendite, acquisti, gestione magazzino, contabilità etc.), in applicazione delle iniziative dirette e coordinate dalla società controllante RetiAmbiente SPA.

Sempre per garantire che l'attività sia svolta con la necessaria efficacia ed efficienza, il controllo dell'attività aziendale viene realizzato principalmente mediante i seguenti sistemi:

- sistema di "controllo di gestione", incentrato sui ricavi da tariffa e ricavi commerciali e sui principali costi aziendali (personale dipendente, smaltimento dei rifiuti, manutenzioni mezzi, magazzino), in grado di garantire una tempestiva disponibilità delle informazioni necessarie alla gestione della società;
- sistema di "controllo della qualità", gestito da un apposito ufficio cui è affidato il compito di raccogliere ed esaminare le osservazioni ed i rilievi provenienti dagli utenti dei servizi e predisporre con tempestività gli interventi necessari per garantire la migliore efficacia del servizio.

Per quanto riguarda l'organizzazione aziendale si ricorda anche quanto segue:

- il Dott. Roger Bizzarri, nominato Direttore generale nel 2009, ha un incarico di "temporary

manager” che è stato prolungato, in virtù dell’ottimo lavoro svolto, fino al 31/12/2022;

- nel quadro di una collaborazione più ampia con la società REA SPA, società appartenente al gruppo RETIAMBIENTE, Il Direttore Dr. Roger Bizzarri è stato distaccato per due giorni su sei lavorativi settimanali presso la predetta società REA SPA dietro rimborso delle relative spese;
- l’Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, istituito nel 2012, ha proseguito nel 2018 la propria attività di vigilanza sull’effettività ed adeguatezza del modello di organizzazione, gestione e controllo, di analisi del mantenimento dei requisiti di solidità e funzionalità del modello adottato, di cura del suo aggiornamento e di presentazione di eventuali proposte di adeguamento;
- la società ha portato a termine nel febbraio 2019 una selezione pubblica che per la formazione di una graduatoria della durata di 36 mesi cui attingere per l’eventuale assunzione a tempo determinato e/o indeterminato di personale operativo “adetto area conduzione”.

La nostra società, proseguendo nel percorso programmato di ottimizzazione dell’attività e dell’organizzazione aziendale, ha conseguito e mantenuto le seguenti certificazioni:

- la certificazione in materia di qualità ISO 9001, che definisce i requisiti di un sistema di gestione per la qualità per un'organizzazione;
- la certificazione in materia di sicurezza OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series), che definisce i requisiti di un Sistema di Gestione della Sicurezza e della Salute dei Lavoratori (SSL), secondo quanto previsto dalle normative vigenti e in base ai pericoli ed ai rischi potenzialmente presenti sul posto di lavoro, al fine di tutelare tutti coloro che si trovano più facilmente esposti a rischi per la salute e la sicurezza nello svolgimento delle rispettive mansioni.
- la certificazione in materia ambientale ISO 14001, uno standard di gestione ambientale (SGA) - non obbligatorio ma frutto di una precisa scelta volontaria dell'azienda - che identifica una gestione aziendale adeguata a tenere sotto controllo gli impatti ambientali delle proprie attività, e a ricercarne sistematicamente il miglioramento in modo coerente, efficace e soprattutto sostenibile.
- la certificazione ISO 37001 che definisce i requisiti di un “Sistema di Gestione Anti-Corruzione” per prevenire ed affrontare fenomeni di corruzione.

Analisi principali dati economici

L'esame del Conto Economico evidenzia che i ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, costituiti sia da ricavi da contratti di servizio con i Comuni e da tariffa puntuale sia dalla vendita dei rifiuti riciclabili, sono aumentati da Euro 15.683.885= del 2017 ad Euro 16.728.476= del 2018. Gli altri proventi sono aumentati da Euro 171.174= del 2017 ad Euro 257.129= del 2018, e sono composti prevalentemente da sopravvenienze attive, contributi in conto esercizio, plusvalenze su beni ammortizzabili e crediti di imposta per ricerca e sviluppo.

Il valore della produzione è pertanto aumentato da Euro 15.855.059= del 2017 ad Euro 16.985.605= del 2018.

I costi della produzione sono passati da Euro 15.437.688= del 2017 ad Euro 16.529.504= del 2018. In particolare, i costi per l'acquisto di materie prime e merci, costituiti da materiali di consumo e di manutenzione, sono passati da Euro 1.107.070= del 2017 ad Euro 1.192.549= del 2018 mentre le rimanenze di merci ed imballaggi, pari ad Euro 210.412=, hanno subito un incremento di Euro 2.768= rispetto all'esercizio precedente.

I costi per l'acquisizione di servizi sono diminuiti da Euro 5.461.967= del 2017 ad Euro 5.388.303= del 2018 e sono costituiti prevalentemente da costi per smaltimento dei rifiuti, per servizi di raccolta affidati a terzi, per servizi di gestione della tariffazione puntuale e per servizi professionali.

I costi per il godimento di beni di terzi, costituiti dai costi di locazione delle sedi aziendali secondarie (isole ecologiche ed ecosportello) e dai costi di noleggio e leasing degli automezzi e attrezzature, sono passati da Euro 918.547= del 2017 ad Euro 1.038.275= del 2018.

Il costo del personale dipendente, sia per gli adeguamenti contrattuali sia per la re-internalizzazione di servizi in precedenza affidati a terzi, è passato da Euro 6.607.584= del 2017 ad Euro 6.893.846=, di cui Euro 4.987.323= per salari e stipendi, Euro 1.600.416= per oneri sociali, Euro 306.107= per trattamento di fine rapporto.

Gli ammortamenti e le svalutazione sono aumentate da Euro 1.060.264= del 2017 ad Euro 1.423.519= del 2018, di cui Euro 185.061= per ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, Euro 369.886= per ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed Euro 868.572= per la svalutazione dei crediti.

Gli altri accantonamenti sono costituiti unicamente dall'accantonamento al fondo ripristino e bonifica ambientale dell'area di "Salanetti 1".

Gli oneri diversi di gestione, passati da Euro 232.988= del 2017 ad Euro 582.630= del 2018, sono costituiti principalmente da sopravvenienze passive per gestione tariffe, contributi associativi, franchigie assicurative, altre spese di carattere generale e imposte indirette.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione è pertanto aumentata da Euro 417.371= del

2017 ad Euro 456.101= del 2018.

L'area economico-finanziaria presenta un saldo negativo di Euro 338.255=, sostanzialmente stabile. Il risultato ante-imposte è pertanto costituito da un utile di Euro 117.846= e, dopo aver rilevato imposte sul reddito dell'esercizio correnti e anticipate, rispettivamente pari ad Euro 135.374= ed Euro 55.564=, l'utile netto dell'esercizio è risultato essere pari ad Euro 38.036=.

Nella tabella successiva sono invece evidenziati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	16.985.605	15.855.059	15.747.290
margine operativo lordo	1.635.641	1.319.611	1.758.482
Risultato prima delle imposte	117.846	106.577	337.870

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	16.728.476	15.683.885	1.044.591
Costi esterni	8.198.989	7.756.690	442.299
Valore Aggiunto	8.529.487	7.927.195	602.292
Costo del lavoro	6.893.846	6.607.584	286.262
Margine Operativo Lordo	1.635.641	1.319.611	316.030
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.436.669	1.073.414	363.255
Risultato Operativo	198.972	246.197	(47.225)
Proventi diversi	257.129	171.174	85.955

Proventi e oneri finanziari	(338.255)	(310.794)	(27.461)
Risultato Ordinario	117.846	106.577	11.269
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0
Risultato prima delle imposte	117.846	106.577	11.269
Imposte sul reddito	79.810	75.266	4.544
Risultato netto	38.036	31.311	6.725

A migliore descrizione della situazione reddituale 2018 della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
ROE netto	0,02	0,02	0,12
ROE lordo	0,07	0,06	0,22
ROI	0,02	0,02	0,04
ROS	0,03	0,03	0,04

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato 2018 della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	473.087	392.965	80.122
Immobilizzazioni materiali nette	2.927.449	2.975.406	(47.957)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Capitale immobilizzato	3.400.536	3.368.371	32.165
Rimanenze di magazzino	210.412	207.644	2.768

Crediti verso Clienti	13.785.483	13.330.705	519.663
Altri crediti	387.031	501.706	(179.559)
Ratei e risconti attivi	255.660	165.106	90.554
Attività d'esercizio a breve termine	14.638.587	14.205.161	433.426
Debiti verso fornitori	4.482.114	4.934.852	(231.745)
Acconti	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	876.289	384.881	491.408
Altri debiti	1.264.782	1.199.152	(155.363)
Ratei e risconti passivi	485.599	442.201	43.398
Passività d'esercizio a breve termine	7.108.784	6.961.086	147.698
Capitale d'esercizio netto	7.529.803	7.244.075	285.728
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	778.071	789.526	(11.455)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine	449.283	494.933	(45.650)
Passività a medio lungo termine	1.227.354	1.284.459	(57.105)
Capitale investito	9.702.985	9.327.987	374.998
Patrimonio netto	(1.751.670)	(1.737.465)	(14.205)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(2.588.457)	(2.161.974)	(426.483)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(5.362.858)	(5.428.548)	65.690
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(9.702.985)	(9.327.987)	(607.606)

Dallo stato patrimoniale riclassificato si può valutare la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante

alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	(1.745.143)	(1.634.656)	(1.242.653)
Quoziente primario di struttura	0,50	0,52	0,58
Margine secondario di struttura	2.166.945	1.815.527	2.131.199
Quoziente secondario di struttura	1,62	1,54	1,72

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari	258.769	111.717	147.052
Denaro e altri valori in cassa	4.049	748	3.301
Disponibilità liquide	262.818	112.465	150.353
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	5.625.676	5.541.013	84.663
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0

Debiti finanziari a breve termine	5.625.676	5.541.013	84.663
Posizione finanziaria netta a breve termine	(5.362.858)	(5.428.548)	65.690
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.396.031	1.877.021	519.010
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	288.703	288.703	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	(96.277)	(3.750)	(92.527)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(2.588.457)	(2.161.974)	(426.483)
Posizione finanziaria netta	(7.951.315)	(7.590.522)	(360.793)

La posizione finanziaria netta della società si è incrementata nel 2018 di Euro 360.793=, per l'aumento contenuto della posizione finanziaria netta a medio e lungo termine e la riduzione della posizione finanziaria netta a breve termine.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,14	1,12	1,15
Liquidità secondaria	1,16	1,14	1,17
Indebitamento	9,21	8,92	8,74
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,49	1,39	1,41

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,14 e risulta in aumento rispetto al 2017. La situazione finanziaria della società è da considerarsi più soddisfacente.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,16 e risulta in aumento rispetto al 2017. Il valore assunto dal capitale circolante netto è da considerarsi più soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 9,21 e risulta in aumento rispetto al 2017 ed al 2016. L'ammontare dei debiti conserva sempre dimensioni soddisfacenti rispetto ai mezzi propri esistenti, sia per l'ammontare dell'indebitamento sia per l'aumento dei mezzi propri.

Il tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,49, è aumento rispetto al 2017 ed al 2016. L'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro e/o infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Per quanto riguarda gli adempimenti normativi del Dlgs 81/2008 si è proceduto nel corso del 2018 ad eseguire i seguenti corsi di informazione, formazione ed addestramento:

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE
I_2018_77	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	20/12/18	21/12/18	3
I_2018_78	Addestramento all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio	Addestramento	20/12/18	22/12/18	18
I_2018_76	Corso INTEGRATO OPERATIVI BASE	Formazione	19/12/18	19/12/18	2
I_2018_73	Corso formazione per Autista all'uso	Formazione	19/12/18	19/12/18	2

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE
	del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature				
E_2019_12	Aggiornamento formazione per addetti alla conduzione di Gru per Autocarro - 4H	Formazione	14/12/18	14/12/18	4
I_2018_68	Corso di aggiornamento ISO37001 Sistema di gestione di Prevenzione della Corruzione	Formazione/Addestramento	03/12/18	03/12/18	1
I_2018_69	Corso di formazione BASE anticorruzione	Formazione	03/12/18	03/12/18	1
I_2018_71	Formazione BASE QASA per tutte le mansioni	Formazione	03/12/18	03/12/18	3
E_2018_33	Formazione di specializzazione per RSPP/ASPP - Modulo B - Comune - 48H	Formazione	03/12/18	17/01/19	48
I_2018_65	Formazione Ambiente ISO14001 Autisti Base	Formazione	30/11/18	30/11/18	1
I_2018_67	Corso Base UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Dipendenti aziendali	Informazione/Formazione	26/11/18	26/11/18	1
I_2018_64	Formazione Ambiente ISO14001 Area Recupero	Formazione	15/11/18	15/11/18	3
I_2018_63	Formazione Ambiente ISO14001 Uffici Base	Formazione	15/11/18	15/11/18	1
I_2018_79	Istruzione operativa gestione controllo documentazione bordo mezzo	Informazione/Formazione	14/11/18	14/11/18	1
I_2018_62	Addestramento all'uso del mezzo dotato di cassa con gru sul Territorio	Addestramento	06/11/18	19/11/18	18
E_2018_37	UNI EN ISO 45001	Informazione/Formazione	18/10/18	18/10/18	2
I_2018_60	Addestramento mazzocchia	Addestramento	17/10/18	17/10/18	2
I_2018_59	Corso formazione Spazzamento meccanico: istruzioni su	Formazione	11/10/18	11/10/18	2

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE
	mansione e sull'uso di mezzi e attrezzature				
E_2018_35	Safety Coaching Workshop	Formazione	02/10/18	02/10/18	4
E_2018_43	Formazione per addetti alla conduzione di gru mobili 14H	Formazione/Addestramento	02/10/18	29/11/18	14
I_2018_58	Formazione software Q81 per responsabili di aree / zone	Informazione/Formazione	27/09/18	28/09/18	8
I_2018_57	formazione software Q81 per preposti	Informazione/Formazione	27/09/18	27/09/18	8
I_2018_56	Corso Formazione Autista movimentazione contenitori su mansione e su uso mezzi e attrezzature	Formazione	13/09/18	13/09/18	1
I_2018_55	Corso Formazione Autista Ingombranti /RAEE:istruzioni su mansione e su uso mezzi e attrezzature	Formazione	13/09/18	13/09/18	1
I_2018_54	Corso formazione Autista Scarrabile: istruzioni su mansione e su uso mezzi attrezzature	Formazione	12/09/18	12/09/18	2
E_2018_32	Aggiornamento formazione per addetti alla conduzione di Gru per Autocarro - 4H	Formazione	05/09/18	05/09/18	4
E_2018_29	Formazione Particolare Aggiuntiva per Preposti - 8H	Formazione	01/09/18	20/11/19	8
E_2018_30	Formazione RTD-GDPR	Informazione/Formazione	31/08/18	31/08/18	4
I_2018_53	addetti alla raccolta con compattatore posteriore	Formazione/Addestramento	17/08/18		2
I_2018_52	Addestramento all'uso del mezzo dotato di cassa con gru sul Territorio	Addestramento	10/08/18	23/10/18	18
E_2018_31	Aggiornamento formazione per addetti alla conduzione di Gru per Autocarro - 4H	Formazione	07/08/18	07/08/18	4
I_2018_51	Formazione / addestramento operatore compattatore posteriore	Formazione/Addestramento	06/08/18	06/08/18	1
I_2018_48	Corso formazione / informazione	Informazione/Formazione	23/07/18		1

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE
	Sistema "TUTOR" su mezzo piaggio porter				
I_2018_49	Corso INTEGRATO OPERATIVI BASE	Formazione	23/07/18		2
I_2018_47	Corso formazione / informazione Sistema "TUTOR" su mezzo piaggio porter	Informazione/Formazione	20/07/18	20/07/18	1
E_2018_24	Aggiornamento formazione per addetti alla conduzione di Gru per Autocarro - 4H	Formazione	28/06/18	28/06/18	4
I_2018_43	Addestramento all'uso del mezzo posteriore <75 qli UND su territorio	Addestramento	25/06/18	27/06/18	18
I_2018_44	Addestramento all'uso del mezzo posteriore <75 qli UND su territorio	Addestramento	22/06/18	23/06/18	18
I_2018_45 attrezzatura mezzo 342	Addestramento su nuova attrezzatura	Addestramento	21/06/18	21/06/18	1
I_2018_28	Storicizzazione per competenza Acquisita <75 qli UD	Addestramento	20/06/18	20/06/18	0
E_2018_25	Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio ALTO - 12H	Formazione	18/06/18	19/06/18	12
I_2018_39	Corso formazione per Autista all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	16/06/18	16/06/18	2
I_2018_37	Corso INTEGRATO OPERATIVI BASE	Formazione	16/06/18	16/06/18	2
I_2018_38	Formazione BASE QAS per tutte le mansioni	Formazione	16/06/18	19/06/18	3
I_2018_36	Corso formazione per Autista Porter: istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	16/06/18	23/06/18	6
I_2018_41	Corso formazione per Autista all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio	Formazione	14/06/18	23/06/18	2

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE
	istruzioni su Mansione e uso Mezzi e attrezzature				
I_2018_34	Addestramento all'uso del mezzo Piaggio Porter sul Territorio	Addestramento	13/06/18	15/06/18	18
I_2018_35	Addestramento all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio	Addestramento	13/06/18	22/06/18	18
E_2018_26	Formazione Generale Lavoratori - 4H	Formazione	12/06/18	05/07/18	4
E_2019_4	Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio ALTO - 12H	Formazione	29/05/18	31/07/18	12
E_2019_3	Formazione Generale Lavoratori - 4H	Formazione	29/05/18	31/07/18	4
I_2018_15	Formazione OHSAS 18001	Informazione/Formazione	18/05/18	18/05/18	1
E_2018_36	Formazione Generale Lavoratori - 4H	Formazione	18/05/18	26/05/18	4
E_2018_19	Formazione Addetto Gestione Emergenze in attività a rischio incendio MEDIO - 8H	Formazione	14/05/18	30/12/18	8
E_2018_22	Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio BASSO - 4H	Formazione	11/05/18	11/05/18	4
E_2018_27	Formazione Generale Lavoratori - 4H	Formazione	04/05/18	21/05/18	4
E_2018_20	Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio BASSO - 4H	Formazione	20/04/18	24/04/18	4
I_2018_24	Corso Base UNI ISO 37001 Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione Dipendenti aziendali	Informazione/Formazione	20/04/18	20/04/18	1
I_2018_25	Corso di aggiornamento ISO37001 Sistema di gestione per la Prevenzione della Corruzione	Formazione/Addestramento	19/04/18	19/04/18	2
I_2018_32	Addestramento all'uso del mezzo Scarrabile	Addestramento	17/04/18	01/06/18	18
I_2018_26	Formazione BASE	Formazione	17/04/18	30/04/18	3

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE
	QAS per tutte le mansioni				
E_2018_13	Aggiornamento Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio ALTO - 6H	Formazione	12/04/18	12/04/18	6
E_2018_12	Aggiornamento Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio BASSO - 6H	Formazione	12/04/18	12/04/18	6
E_2018_21	Formazione Generale Lavoratori - 4H	Formazione	09/04/18	16/04/18	4
E_2018_17	Formazione gru mobile	Formazione/Addestramento	07/04/18	18/04/18	14
I_2018_18	Corso formazione per Autista Porter: istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	04/04/18	07/04/18	6
I_2018_21	Corso formazione per Autista all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio istruzioni su Mansioni e uso Mezzi e attrezzature	Formazione	04/04/18	07/04/18	4
I_2018_27	Corso INTEGRATO OPERATIVI BASE	Formazione	04/04/18	18/04/18	2
I_2018_23	Addestramento all'uso del mezzo posteriore < 75 qli UD su territorio	Addestramento	03/04/18	05/04/18	18
I_2018_29	Formazione per addetti alla conduzione di Caricatori Frontali - 10H	Formazione	03/04/18	18/04/18	10
E_2018_10	Formazione per RLS- Rappresentante dei Lavoratori per la sicurezza - 32H	Formazione	19/03/18	20/04/18	32
I_2018_14	Formazione Ambiente ISO14001 Autisti Avanzato	Formazione	17/03/18	17/03/18	2
I_2018_8	Addestramento all'uso del mezzo per raccolta Ing/Raee	Addestramento	05/03/18	07/03/18	24
I_2018_5	Corso formazione / informazione Sistema "TUTOR" su mezzo piaggio	Informazione/Formazione	05/03/18	05/03/18	1

CODICE	TITOLO	TIPO	DATA INIZIO	DATA FINE	N° ORE PREVISTE
	porter				
E_218_11	Formazione per addetti alla conduzione di Caricatori Frontali - 10H	Formazione	27/02/18	15/03/18	10
E_2018_16	Integrazione corso Guida Gru Mobile	Formazione/Addestramento	27/02/18	15/03/18	7
E_2018_1	Giurisprudenza sugli errori	Formazione	15/02/18	15/02/18	8
E_2018_5	Aggiornamento Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio BASSO - 6H	Formazione	06/02/18	24/02/18	6
I_2018_42	Addestramento caricatore Hyundai	Formazione/Addestramento	06/02/18	11/06/18	25
I_2018_3	Addestramento all'uso del mezzo per raccolta Ing/Raee	Addestramento	06/02/18	13/02/18	24
E_2018_6	Aggiornamento Formazione Specifica Lavoratori - livello di Rischio ALTO - 6H	Formazione	06/02/18	22/02/18	6
I_2018_1	Addestramento caricatore Hyundai	Formazione/Addestramento	12/01/18	12/01/18	6
E_2018_9	Aggiornamento Formazione Addetto Gestione Emergenze in attività a rischio incendio MEDIO - 5H	Formazione	01/01/18	24/10/18	5
E_2018_7	Aggiornamento Formazione per addetti alla conduzione di Caricatori Frontali - 4H	Formazione	01/01/18	18/04/18	4
E_2018_8	Aggiornamento Formazione Particolare Aggiuntiva per Preposti - 6H	Formazione	01/01/18	25/11/18	6

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva ed alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2018 sono stati effettuati investimenti nell'ambito delle immobilizzazioni sia materiali sia immateriali, delle cui movimentazioni si è già dato conto in Nota Integrativa alla quale si rimanda per un'esauriente disamina.

Si evidenzia che nel corso del 2018 è stata ultimata la ristrutturazione della sede aziendale con la realizzazione del parcheggio per i mezzi aziendali.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1, si informa che la nostra società ha rinnovato la convenzione di collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa, Istituto di Management, per l'organizzazione del Master GECA in gestione e controllo dell'Ambiente finalizzato al trasferimento di conoscenze ed attività formative sul tema del management, dell'innovazione e dei servizi per una gestione circolare ed efficiente delle risorse materiali, energetiche e idriche.

Si segnala che nel 2018 la nostra società ha aderito:

- al progetto “Salviamo la tartaruga marina” in collaborazione con il comune di Capannori, il Consorzio di Bonifica 1 Toscana Nord e 16 associazioni del territorio di Capannori, per la pulizia dei corsi d'acqua.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

La nostra società è entrata a far parte del Gruppo “RetiAmbiente Spa” in data 28/12/2015 e nel corso dell'esercizio 2018 ha intrattenuto i seguenti rapporti economici c.d. “di gruppo” con la società controllante o con le società consorelle:

- ERSU SPA
 - Euro 270.332= per costi di smaltimento di rifiuti presso l'impianto di Pioppogatto;
 - Euro 14.924= per ricavi accessori da smaltimento rifiuti presso l'impianto di Pioppogatto;
- REA SPA
 - Euro 80.957= per rimborso costi di smaltimento rifiuti e dipendenti distaccati.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La nostra società non ha il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni della società controllante.

Informazioni sull'integrazione degli strumenti di governo societario ex art.6 D.Lgs 175/2016

Si evidenzia che la nostra società, in considerazione delle proprie dimensioni e delle proprie caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, potrebbe non integrare gli strumenti di governo societario già esistenti, tenuto conto anche della conformità della propria attività alle norme di tutela della concorrenza, dell'adeguatezza dei sistemi di controllo interno alla dimensione e alla complessità dell'impresa, del comportamento aziendale nei confronti di portatori di legittimi interessi e ai fini della responsabilità sociale dell'impresa.

Si evidenziano a tal proposito i seguenti interventi sull'organizzazione e sui controlli aziendale:

- adozione dal 2012 di un modello di organizzazione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 (ultima revisione 07/03/2018);
- adozione codice etico (ultima revisione 30/08/2017);
- adozione di un regolamento recante la disciplina dei contratti passivi relativi all'acquisizione di forniture, servizi e lavori sotto soglia ex art. 36 D. Lgs. 50/2016 e dei contratti attivi (ultima rev. 20/02/2018);
- adozione di un regolamento per il reclutamento del personale (ultima revisione 27/07/2018);
- approvazione del programma triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L.190/2012 (ultima revisione 28/01/2019);
- organizzazione aziendale certificata in materia di qualità ISO 9001, in materia di sicurezza OHSAS 18001, in materia ambientale ISO 14001, e in materia di prevenzione della corruzione ISO 37001.

La società ha comunque ritenuto opportuno valutare il rischio di crisi aziendale mediante l'individuazione ed il monitoraggio di **un insieme di indicatori** in grado di segnalare predittivamente l'eventuale crisi aziendale e consentire all'organo amministrativo di affrontare e risolvere le criticità emerse adottando senza indugio i provvedimenti necessari al fine di evitare l'aggravamento della crisi, correggere gli effetti ed eliminare le cause.

Per ciascun indicatore è stata individuata la “soglia di allarme” al raggiungimento della quale è necessario intervenire come sopraindicato: “la soglia di allarme” rappresenta infatti una situazione di superamento dei parametri fisiologici di normale andamento aziendale, tali da ingenerare un rischio di potenziale compromissione dell’equilibrio economico – finanziario e patrimoniale della società. Si ha la segnalazione di una eventuale crisi aziendale qualora si verificano almeno due delle seguenti condizioni.

- 1) gestione operativa negativa per tre esercizi consecutivi, con incidenza in misura pari o superiore al 10% del valore della produzione (differenza tra valore e costi della produzione);
- 2) riduzione del patrimonio netto in misura superiore al 30% per perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo;
- 3) relazione redatta dal revisore legale o dal collegio sindacale con dubbi di continuità aziendale;
- 4) indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, inferiore ad 1 in misura superiore al 50%;
- 5) peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari sul fatturato, superiore al 10%.

Si riportano di seguito i valori degli indicatori determinati per l’anno 2018 da cui emerge che non si è verificato il raggiungimento di alcuna soglia di allarme.

DESCRIZIONE	FORMULA	2018	2017	2016	CONDIZIONE VERIFICATASI
Gestione operativa	Risultato operativo/valore della produzione	-	-	-	NO
	di cui risultato operativo A-B	456.101	417.371	676.688	
Risultato d’esercizio/PN	Somma algebrica risultato d’esercizio ultimi tre anni/PN	-	-	-	NO
	di cui risultato di esercizio	38.036	31.311	178.477	
Revisore legale o collegio sindacale	Relazione con dubbi sulla continuità aziendale		NO	NO	
Indice di struttura finanziaria	(PN + debiti a medio e lungo termine)/ attivo immobilizzato	1,62	1,54	1,72	NO
Peso oneri finanziari	Oneri finanziari / fatturato	2,55%	2,31%	2,61%	NO

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6- bis, evidenziamo l'esposizione della società ai rischi.

• Rischio da crediti e prezzi

Il contesto in cui l'impresa opera è privo di rischi in termini di business e di prezzi: l'azienda eroga servizi di interesse pubblico a favore degli enti locali ex soci ed affidanti, in regime di affidamento diretto e con tariffe che garantiscono la piena copertura dei costi aziendali.

In ragione della natura dei soggetti affidanti - in particolare per quanto concerne i comuni di Altopascio, Pescaglia, Villa Basilica e Porcari (per quest'ultimo a partire dal 2013) - il rischio del credito è sostanzialmente assente, mentre è ipotizzabile in via di principio un rischio di liquidità, determinato dall'eventuale ritardo con cui gli enti liquidano le fatture per i servizi erogati rispetto alla scadenza delle stesse, a causa della particolare situazione della finanza locale. Per quanto riguarda i restanti comuni di Capannori, Porcari e Montecarlo in cui era in vigore fino al 2012 una tariffa dei rifiuti riscossa direttamente dalla società con accollo dei relativi insoluti (dal 2013 la tariffa di natura corrispettiva è in vigore nel comune di Capannori e dal 2014 anche nel comune di Montecarlo), il rischio del credito è da considerarsi comunque limitato e sotto controllo, in considerazione sia dei tassi di riscossione sia dell'ammontare degli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti.

• Rischio da liquidità e variazione flussi finanziari

Per far fronte ai rischi di liquidità, la società dispone di affidamenti bancari di importo soddisfacente a garantire l'assolvimento dei propri obblighi di pagamento verso i terzi (dipendenti, fornitori, erario etc.).

L'estensione del meccanismo dello "split payment" dalle fatture emesse ai comuni serviti alle fatture ricevute dai fornitori aziendali ha determinato il netto miglioramento dei flussi finanziari connessi all'IVA.

Evoluzione futura della gestione**Società unica di gestione.**

All'interno dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI, è sempre in atto il processo di aggregazione per la costituzione di una società, prima mista pubblico-privata ed ora esclusivamente pubblica, cui affidare direttamente l'intero servizio di gestione integrata dei rifiuti per l'ambito territoriale.

In data 16 dicembre 2011 è stata costituita la società RETIAMBIENTE SPA con un capitale sociale

di Euro 120.000,00= sottoscritto da 95 amministrazioni comunali appartenenti all'ATO TOSCANA COSTA, tra cui i 6 comuni ex soci di Ascit Spa.

Da un lato è proseguito il percorso che porterà tutti i Comuni dell'ATO a conferire in RETIAMBIENTE SPA le proprie aziende o le proprie partecipazioni nelle società che attualmente svolgono il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti, e successivamente non più alla fusione per incorporazione delle società conferite nella stessa società RETIAMBIENTE SPA ma ad una struttura con una società capogruppo interamente pubblica e società operative locali.

In data 28 dicembre 2015, (con delibera dell'assemblea straordinaria di cui all'atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep. n.22829) la società RETIAMBIENTE SPA ha approvato l'aumento del capitale sociale di € 14.183.380= che è stato sottoscritto da alcuni Comuni dell'ATO conferendo le loro partecipazioni nelle società ASCIT SPA, GEOFOR SPA, ERSU SPA e ESA SPA.

In data 30 giugno 2016, a seguito di un ulteriore aumento di capitale, il comune di Rosignano e gli altri comuni soci, hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società REA SPA.

In data 28 luglio 2017, a seguito di un nuovo aumento di capitale, i comuni di Viareggio e Camaiore hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società SEA AMBIENTE SPA.

Al momento hanno invece rinviato il processo di conferimento:

- il comune di Livorno per quanto riguarda la sua società controllata AAMPS SPA, il cui concordato preventivo è stato omologato nel 2017;
- il comune di Massa per quanto riguarda la società controllata ASMIU;
- il comune di Carrara per quanto riguarda la società controllata AMIA SPA.

Dall'altro lato, con determina del 09/01/2017, è stata annullata la gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio privato/industriale cui assegnare almeno il 45% del capitale sociale di RETIAMBIENTE SPA e specifici compiti operativi connessi alla gestione del servizio.

Successivamente, con la deliberazione n. 14 del 19/12/2018, l'ATO ha posto le basi per l'abbandono del modello gestorio della società mista, in favore del modello c.d. in-house a società interamente pubblica, tale da garantire e consentire ai Comuni la capacità di esercitare il controllo analogo sulla società capogruppo interamente pubblica e sulle società operative locali.

Nuovi servizi

Nel corso del 2019 la nostra società continuerà nel processo di aggiornamento e miglioramento dei servizi forniti all'utenza, domestica e non domestica, con interventi rivolti in particolare a:

- ottimizzare la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche mediante l'introduzione

del c.d. “giro dinamico” o “giro a chiamata” di raccolta, al fine di rendere più efficiente e puntuale la raccolta presso le aziende, servizio che sarà esteso nel corso dell’anno da Montecarlo anche agli altri comuni;

- ottimizzare la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche mediante lo studio ed analisi dei rifiuti conferiti dalle aziende alimentari e non per monitorare il rispetto dei limiti di assimilazione, servizio che sarà esteso nel corso dell’anno dal comune di Altopascio anche al comune di Porcari.

Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell’allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

Rivalutazione dei beni dell’impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

Si ricorda che la società non ha mai effettuato rivalutazioni di legge o volontarie, fatta eccezione per una rivalutazione di alcuni beni effettuata in fase di trasformazione nell’anno 2005, il cui effetto risulta da tempo esaurito in quanto i cespiti sono completamente ammortizzati, essendo stato scelto il relativo abbattimento in base alla durata residua calcolata in tre esercizi.

Termine di convocazione assemblea soci per approvazione del bilancio

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in data 18 marzo 2019, “tenuto conto delle particolari esigenze relative alla struttura aziendale, in particolare del cambio del programma gestionale avvenuto ad inizio anno 2018 con l’adozione del programma “SAP IN CLOUD” che ha determinato rallentamenti dell’attività amministrativo/contabile, considerate anche le particolari esigenze relative all’oggetto della società, costituito principalmente dalla gestione del servizio pubblico di raccolta differenziata, dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili, la cui disciplina civilistica e fiscale risulta essere in continua evoluzione e caratterizzata da incertezze applicative, tenuto conto dei conguagli da calcolare sulla tariffa puntuale 2018 del Comune di Capannori e Montecarlo che vanno ad influenzare i dati di bilancio dell’esercizio 2018, e tenuto conto infine delle novità previste dalla legislazione speciale in materia di benefici apportati dalle pubbliche amministrazioni

(L.124.2017) da indicare in nota integrativa e della possibilità di applicare la rivalutazione dei beni d'impresa prevista dalla L.145/2018", di rinviare entro il maggior termine statutario di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale il termine per l'approvazione del bilancio 2018.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea dei soci di destinare il risultato d'esercizio nel seguente modo:

utile d'esercizio al 31/12/2018	Euro	38.036
5% a riserva legale	Euro	1.902
a riserva straordinaria	Euro	12.305
a dividendo	Euro	23.829

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo inoltre ad approvare il bilancio così come presentato.

Capannori, il 19 giugno 2019.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Dott. Giuseppe Maurizio Gatti)

(Dott.ssa Lucia Bandettini)

(Ing. Francesco Cersosimo)