

# ASCIT SPA

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2021

Dati Anagrafici	
Sede in	Capannori
Codice Fiscale	01052230461
Numero Rea	LUCCA 155525
P.I.	01052230461
Capitale Sociale Euro	557.062,40 i.v.
Forma Giuridica	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	381100
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	Sì
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	Sì
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Retiambiente Spa
Appartenenza a un gruppo	Sì
Denominazione della società capogruppo	Retiambiente Spa
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Signori Azionisti/Soci

l'esercizio chiude con un risultato positivo/negativo di € 79.475. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo/negativo di € -1.934.782.

La presente relazione sulla gestione, redatta in conformità al disposto dell'art. 2428 del Codice Civile, correda il bilancio d'esercizio.

### Andamento generale e scenario di mercato

La società Ascit Spa esercita la propria attività nel settore della raccolta e smaltimento dei

rifiuti solidi urbani ed assimilabili, e svolge tali servizi pubblici connessi all'igiene del territorio sui comuni di Altopascio, Barga, Borgo a Mozzano, Capannori, Coreglia Antelminelli, Fabbriche di Vergemoli, Montecarlo, Pescaglia, Porcari, Sillano Giuncugnano, Villa Basilica, Bagni di Lucca mediante il contratto di servizio quindicennale sottoscritto con la società RETIAMBIENTE SPA, socio unico di Ascit SPA, che esercita una funzione di direzione e coordinamento sulla nostra società.

Le altre attività previste nell'oggetto sociale includono anche la realizzazione e la gestione degli impianti o strutture previsti dal piano di ambito (attualmente dal piano straordinario dell'ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI) che saranno realizzati all'interno del territorio regionale.

A tal proposito si ricorda che la nostra società aveva presentato nel corso del 2010 alla Provincia di Lucca una domanda di autorizzazione per la realizzazione e messa in opera di un impianto di digestione anaerobica e compostaggio dei rifiuti organici, il cui iter autorizzativo è stato successivamente sospeso in attesa dell'individuazione mai avvenuta dell'ubicazione dell'opera da parte degli enti competenti. La realizzazione effettiva di tale impianto di compostaggio potrà essere eventualmente eseguita dalla società RETIAMBIENTE SPA, attuale gestore unico del servizio della raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani all'interno del territorio di competenza dell'ATOTOSCANA COSTA RIFIUTI (che comprende le province di Lucca, Pisa, Massa Carrara e Livorno), che ha acquisito, come detto, alla fine del 2015 il controllo totale anche della nostra società.

Ai sensi dell'art. 2428, si segnala che l'attività aziendale viene svolta, nelle seguenti sedi:

- sede legale ed operativa, in Capannori fraz. Lammari, Via S.Cristoforo n.82;
- sedi secondarie ed operative, in Capannori località Salanetti (stazione di trasferimento di Salanetti 1 e centro di raccolta di Salanetti 2), località Colle di Compito (centro di raccolta), località Lammari (centro di raccolta) e località Coselli (centro di raccolta);
- sede secondaria ed operativa, in Altopascio località al Cerro (centro di raccolta);
- sede secondaria ed operativa, in Pescaglia località al Piaggione di Gello (centro di raccolta);
- sede secondaria ed operativa, in Barga località Chitarrino (centro di raccolta);
- sede secondaria ed operativa, in Borgo a Mozzano località Socciglia (centro di raccolta);
- sede secondaria ed operativa, in Coreglia località Pian di Coreglia (centro di raccolta);
- uffici amministrativi ex TIA ora c.d. ECOSPORTELLO, in Lunata, Via Martiri Lunatesi n.27.

Sotto il profilo giuridico si evidenzia che la società RETIAMBIENTE SPA esercita dal 28/12/2015 l'attività di direzione e coordinamento su ASCIT SPA e congiuntamente ad

essa sulle società GEOFOR SPA, ERSU SPA, REA SPA, SEA SPA e E.S.A. SPA, BASE srl, AAMPS SPA di cui la società RETIAMBIENTE SPA è attualmente l'unico socio.

A tal proposito si segnala anche che in data 09 febbraio 2017 la società, adeguando il proprio statuto alle nuove norme contenute nel D.Lgs. 175/2016 (testo unico delle società pubbliche), è passata dal sistema di amministrazione e controllo c.d. dualistico al sistema c.d. tradizionale, caratterizzato da un consiglio di amministrazione di tre membri, un collegio sindacale e un revisore contabile.

### **Andamento ed evoluzione prevedibile della gestione, compresi i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

#### **Andamento economico aziendale**

Nell'esercizio 2021 vi sono stati elementi di sviluppo e miglioramento della gestione aziendale che si intende evidenziare nella presente relazione, compresi i fatti rilevanti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio stesso. In particolare si intende sottolineare quanto segue.

#### **Tipologia di servizi erogati.**

Il servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani ed assimilati è dal 2010 un servizio di raccolta esclusivamente domiciliare (c.d. p.a.p. ovvero porta a porta) in tutto il territorio dei comuni serviti. In particolare, esaminando i singoli comuni serviti, si precisa quanto segue:

- nel Comune di Capannori, dal giugno 2010 il servizio domiciliare è stato esteso all'intero territorio comunale, raggiungendo anche le frazioni collinari della zona nord;
- nel Comune di Porcari, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Villa Basilica, dal maggio 2008 il servizio domiciliare riguarda l'intero territorio comunale;
- nel Comune di Altopascio, dal 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel giugno 2008 limitatamente al centro storico, è stato esteso all'intero territorio comunale;
- nel Comune di Montecarlo, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nel novembre 2008 limitatamente al centro storico e per alcune categorie di rifiuti nelle restanti zone, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in tutto il territorio comunale;
- nel Comune di Pescaglia, dal luglio 2010 il servizio domiciliare, iniziato nell'aprile 2009 per alcune categorie di rifiuti, è stato esteso alla raccolta di tutte le tipologie di rifiuti in

tutto il territorio comunale, e dal 2015 esteso anche alle zone più isolate dove erano installati cassonetti di prossimità.

Si illustra ora brevemente l'evoluzione del servizio di raccolta domiciliare nel territorio dei comuni serviti:

- nell'anno 2013 il servizio è stato interessato dalle seguenti innovazioni:
  - raccolta domiciliare del c.d. multimateriale leggero, con separata raccolta del vetro a cadenza quindicinale;
  - raccolta domiciliare delle stoviglie in plastica, sempre all'interno del servizio di raccolta del multimateriale leggero;
  - raccolta domiciliare dell'olio vegetale esausto con cadenza giornaliera senza necessità di preavviso;
  - raccolta domiciliare degli scarti di potature e frasche (attivo nel solo comune di Capannori, a pagamento e su richiesta dell'utente).
- nell'anno 2014 è stata eseguita l'analisi delle modalità operative di svolgimento dei servizi di raccolta dei rifiuti e la mappatura del territorio dei comuni di Altopascio, Porcari, Montecarlo e Capannori.
  - nell'anno 2015 la raccolta domiciliare è stata oggetto delle seguenti ulteriori implementazioni:
    - comune di Altopascio, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte dell'utente;
    - comune di Montecarlo, ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) con raccolta gratuita del verde e dei pannolini separata da quella dell'organico, su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multimateriale leggero e raccolta alternata dell'indifferenziato e del vetro ogni due settimane;
    - comune di Capannori (limitatamente ad alcune frazioni del sud-ovest), in via sperimentale, raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e dei pannolini separata da quella dell'organico su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multimateriale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno della raccolta dell'indifferenziato.
  - nell'anno 2016 alla raccolta domiciliare sono stati applicati i seguenti ulteriori miglioramenti:
    - comune di Porcari, dal mese di aprile raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico, entrambi su richiesta da parte dell'utente;

- 
- comune di Capannori, nella zona sud ristrutturazione dei giri di raccolta utilizzando automezzi ISUZU da almeno 55 quintali di portata (con incremento della produttività dei servizi e della sicurezza sul lavoro) e dal mese di marzo estensione a tutto il territorio comunale della raccolta gratuita del verde separata da quella dell'organico e secondo giro di raccolta dei pannolini separata da quella dell'organico entrambi su richiesta da parte dell'utente, doppia raccolta settimanale del multi-materiale leggero e raccolta settimanale del vetro nello stesso giorno dell'indifferenziato.
  - nell'anno 2018 nella raccolta domiciliare è stato introdotto il c.d. “giro d'appoggio” per la raccolta della carta e del vetro nei giorni di doppia raccolta, anche per ottimizzare i carichi di lavoro, ed è iniziata l'analisi dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche al fine di perfezionarne la raccolta e lo smaltimento.
    - nell'anno 2019 sono stati avviati i seguenti servizi:
      - nel comune di Montecarlo, il c.d. “giro dinamico” o “giro a chiamata” di raccolta riservato alle utenze non domestiche per il ritiro del rifiuto indifferenziato, al fine di rendere più efficiente e puntuale la raccolta presso le aziende;
      - nel comune di Altopascio, lo studio ed analisi dei rifiuti conferiti dalle aziende, in particolare del settore alimentare, per monitorare la corretta differenziazione dei rifiuti ed il rispetto dei limiti di assimilazione e per fornire assistenza nello smaltimento, al di fuori della privata, dei rifiuti speciali, compresi quelli eccedenti i limiti di assimilazione;
      - nel comune di Porcari, il servizio di raccolta dei rifiuti da imballaggi in plastica mediante appositi bidoni di colore giallo, al fine di aumentare la raccolta differenziata ed i ricavi commerciali.
  - Nell'anno 2020 sono stati avviati i seguenti servizi :
    - il c.d. “giro dinamico” o “giro a chiamata” di raccolta riservato alle utenze non domestiche, esteso a tutti i comuni serviti a tariffazione puntuale, inizialmente per il rifiuto indifferenziato e successivamente per le altre tipologie di rifiuto;
    - la raccolta domiciliare a chiamata dei “rifiuti ingombranti” in legno separatamente dagli altri rifiuti “ingombranti”.
  - Nell'anno 2021 i cambiamenti al servizio sono stati molteplici :
    - Ascit ha esteso la propria attività a 5 comuni della Mediavalle aumentando di circa il 30% gli abitanti serviti. In questo contesto è stato ritenuto fosse importante allineare i servizi dei nuovi comuni a quelli ormai standardizzati di Ascit e quindi abbiamo trasformato la raccolta da multimateriale pesante a multimateriale leggero, abbiamo trasformato zone di raccolta di prossimità a raccolta porta a porta e abbiamo cambiato

il servizio alle utenze non domestiche.

- E' stato completato il c.d. "giro dinamico" o "giro a chiamata" di raccolta riservato alle utenze non domestiche sui comuni di Capannori e Montecarlo per il rifiuto indifferenziato;
- A seguito del DL.vo 116/2020, sono stati rivisti i servizi su alcuni comuni per le utenze non domestiche. Questo soprattutto a causa dell'eliminazione del concetto di rifiuto assimilato con la conseguente decisione ex lege della distinzione tra rifiuti urbani e speciali togliendo la potestà ai vari comuni di fare il proprio regolamento.
- E' stato implementato su più del 50% del parco mezzi aziendali il nuovo sistema cartografico web fleet che permetterà ad Ascit di avere un maggiore controllo sulla sicurezza ed efficienza aziendale e di dare risposta alle richieste di Ato costa e di Arera sulla qualità del servizio erogato agli utenti.

### **Risultati della raccolta differenziata.**

Il metodo di raccolta domiciliare sopradescritto, congiuntamente alla tariffazione puntuale per i comuni di Capannori e Montecarlo, ha consentito il raggiungimento di ottimi risultati sia dal lato della raccolta differenziata sia dal lato della quantità dei rifiuti prodotta e raccolta:

- per l'insieme dei comuni serviti da Ascit Spa, nel 2021 la raccolta differenziata (dati aziendali) si è attestata al 73,03%,. Su questo dato, a prima vista peggiorativo rispetto al dato dell'anno scorso, pesano le ordinanze contingibili e urgenti emanate da Regione Toscana sulla gestione dei rifiuti urbani provenienti dalle famiglie interessate da casi di COVID-19. Questi nuclei, infatti, hanno avuto l'obbligo di sospendere la raccolta differenziata e gestire tutta la loro produzione come rifiuto indifferenziato. Sterilizzando questo dato, infatti, la percentuale di raccolta differenziata si stabilizza su livelli paragonabili a quelli dell'anno precedente. A livello nazionale e regionale è rispettivamente al 61,3% ed al 60,2% (dati ISPRA ed. 2020, dati 2019, Num 331-1);

<b>RIFIUTI RACCOLTI (dati aziendali)</b>	<b>ANNO 2021 (%)</b>	<b>ANNO 2020 (%)</b>	<b>ANNO 2019 (%)</b>	<b>Differenza 2021-2019 (%)</b>
rifiuti raccolta differenziata	73,03%	74,43%	72,73%	+ 0,3%
rifiuti racc.ta	26,97%	25,57%	27,27%	- 0,3%

indiff.				
---------	--	--	--	--

- la quantità di rifiuti complessivamente raccolta è stata pari a 51.119 tonnellate e 105 chilogrammi. Il dato non è paragonabile con quello del 2020 a causa dell'ampliamento del bacino di servizio di ASCIT Servizi Ambientali SpA al ulteriori cinque Comuni della Provincia di Lucca, tutti situati geograficamente in Media Valle del Serchio ed in Garfagnana.

Rifiuti	Anno 2021 (ton)	Anno 2020 (ton)	Anno 2019 (ton)	Differenza 2021-2019 (%)
rifiuti raccolta differenziata	37.613,401	29.615,338	28.687,730	+ 8.925,671ton
rifiuti raccolta indiff.	13.505,704	10.174,756	10.755,803	+ 2.749,901ton
<b>TOTALE</b>	<b>51.119,105</b>	<b>40.330,584</b>	<b>40.098,328</b>	<b>+ 11.020,777 ton</b>

per i singoli comuni serviti la raccolta differenziata ha raggiunto nel 2021 i livelli indicati nella tabella sottostante. Resta inteso che i cambiamenti introdotti dal D.LGS 116/2020 hanno portato ad una diversa intercettazione di rifiuto prodotto dalle UND, che si è riflessa giocoforza nelle statistiche del 2021. Per l'anno 2021 è opportuno far notare come si tratti di dati stimati internamente in quanto alla data di compilazione del seguente report non sono ancora disponibili i dati certificati ARRR per l'anno 2021, per gli anni precedenti dati certificati da ARRR sulla base del nuovo metodo stabilito dalla Regione Toscana, in applicazione di quanto disposto a livello nazionale dal D.M. 26.05.2016):

COMUNE	Anno 2021 (stima)	Anno 2020	Anno 2019
Altopascio	66%	67,69%	66,83%
Barga	80%	84,30%	83,3%
Borgo a Mozzano	78%	79,06%	79,41%
Capannori	86%	86,5%	85,43%
Coreglia Ant.Ili	77%	78,52%	65,67%
Fabbriche di Verg.li	55%	37,82%	35,49%
Montecarlo	85%	84,43%	82,09%
Pescaglia	70%	68,84%	70,32%
Porcari	73%	68,08%	65,87%
Sillano Giuncugnano	55%	14,36%	18,41%
Villa Basilica	68%	65,46%	71,05%
<b>TOSCANA</b>	<b>ND</b>	<b>62,12%</b>	<b>60,22%</b>
<b>ITALIA</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>61,3%</b>

per i singoli comuni serviti la produzione pro – capite di rifiuti ha raggiunto nel 2018 i livelli indicati nella tabella sottostante espressi in chilogrammi pro capite annui:

COMUNE	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
Altopascio	559	496	484
Barga	553	549	554
Borgo a Mozzano	484	675	733
Capannori	480	477	488
Coreglia Ant.Ili	462	434	504
Fabbriche di Verg.li	214	490	462
Montecarlo	397	378	381
Pescaglia	491	430	380
Porcari	811	651	637
SillanoGiuncugnano	317	442	496
Villa Basilica	528	481	432
<b>TOSCANA</b>	<b>ND</b>	<b>588</b>	<b>611,7</b>
<b>ITALIA</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>499,3</b>

I risultati conseguiti confermano la nostra società quale modello aziendale di riferimento a livello sia regionale sia nazionale, nel settore della raccolta e della differenziazione dei rifiuti urbani.

### **Smaltimento e Recupero di rifiuti differenziati.**

La nostra società ha stipulato accordi commerciali con impianti di trattamento dei rifiuti privilegiando in primis, ove possibile, quelli esistenti all'interno dell'ATO TOSCANA COSTA ed in Toscana e rivolgendosi solo in caso di necessità al di fuori della Regione stessa, sempre al fine di garantire l'effettuazione con regolarità e continuità del servizio pubblico di raccolta e smaltimento dei rifiuti e di igiene del territorio e di programmare in maniera ordinata e sistematica l'attività futura, evitando le conseguenze negative derivanti da alcune carenze impiantistiche del nostro territorio, in particolare nel trattamento della frazione organica e della frazione non differenziata dei rifiuti solidi urbani.

In particolare, per uno smaltimento efficace dell'elevato volume dei rifiuti differenziati raccolti e per garantirsi tariffe di conferimento vantaggiose, sono stati stipulati i seguenti accordi commerciali:

- accordo contrattuale dal 2018 con la società SMURFIT KAPPA per lo smaltimento della carta congiunta e mista a condizioni migliori di quelle previste dall'accordo COMIECO e dalle attuali condizioni di mercato,
- A seguito dell'aggiornamento dei prezzi di mercato, è stato disposto il rientro in gestione COMIECO della carta Selettiva raccolta far data dal 01/01/2020
- accordo contrattuale con la società Montello SpA, con tariffe in diminuzione rispetto al 2019

per l'avvio a recupero della frazione organica. Questo accordo prevede anche la gestione dei sovvalli di risulta della lavorazione dell'organico stesso presso la discarica gestita da Belvedere (Peccioli PI)

- accordo contrattuale con la società Revet Spa per la lavorazione del c.d. multimateriale leggero rinnovato per tutto l'anno 2019 e 2020 con tariffe in lieve aumento;
- accordo contrattuale con la società Valfreddana Recuperi srl per lo smaltimento di rifiuti ingombranti, ed imballaggi misti da utenze non domestiche con tariffe stabili rispetto al passato e dal 2019 anche per lo smaltimento del multimateriale leggero a tariffa comunque concorrenziale.
- accordo contrattuale con la società Toscana Ecoverde di Pomarance (PI) per lo smaltimento di rifiuti biodegradabili da parchi e giardini da utenze domestiche e non con tariffe stabili rispetto al passato e dal 2019. Si è fatto ricorso anche a SEA Risorse SpA di Viareggio (LU) anche per lo smaltimento di questi rifiuti a tariffa comunque concorrenziale.
- Per i rifiuti da imballaggi in vetro ci si è affidati alla convenzione COREVE.

Si sottolinea il fatto che il rallentamento dell'attività economica dovuto all'emergenza sanitaria COVID-19, ha portato negli scorsi mesi, oltre alla drastica riduzione della domanda e del prezzo di alcuni rifiuti riciclabili (in particolare materie plastiche e carta da macero) anche alla contrazione dei ricavi commerciali derivanti dalla loro vendita. Attualmente, anche a causa della ripartenza economica post COVID e alla crisi internazionale in Ucraina, i prezzi delle materie prime hanno subito un deciso aumento, questo trend ha iniziato a riversarsi sui prezzi delle materie prime seconde derivanti dalla lavorazione del rifiuto, con una decisa ripresa dei prezzi della carta, del metallo e della cessione del rottame di batterie al piombo. E' possibile stimare che l'effetto pieno di questo processo sia visibile a partire dalla primavera 2022.

La gestione aziendale, sia in termini di efficacia operativa (facilità di smaltimento) sia in termini di risultati economici (maggiori ricavi commerciali o minori costi da smaltimento), è stata già influenzata nel 2020 dalla pandemia COVID-19 dalla scarsa domanda di rifiuti riciclabili e dalla carenza di impianti di smaltimento e per il 2022 sarà sicuramente necessario continuare a monitorare con molta attenzione il mercato per poter intervenire tempestivamente ed evitare eventuali riflessi gestionali negativi.

### **Smaltimento e Recupero di rifiuti differenziati.**

La continua crescita della raccolta differenziata nei comuni serviti da Ascit Spa ha ridotto

progressivamente ma non ha eliminato la rilevanza della questione (importante anche per l'equilibrio economico – finanziario dell'azienda) dello smaltimento dei rifiuti indifferenziati (R.S.U.).

Per l'anno in corso si sottolinea come ai sensi dell'ordinanza n° 13 del 16/03/2020 e delle sue successive proroghe, tutti i rifiuti provenienti da nuclei familiari che sono stati interessati da un caso di COVID19 sono stati identificati come rifiuti urbani indifferenziati CER 20.03.01.

Si ricorda inoltre che in data 27/08/2015 il Presidente della Giunta Regionale della Toscana ha emanato l'Ordinanza n.4 con cui ha reiterato per un ulteriore periodo di sei mesi l'Ordinanza n.1 del 01/09/2014 (già reiterata con Ordinanza del Presidente della Giunta regionale n.1/2015) contenente misure volte a garantire su tutto il territorio regionale la gestione del rifiuto urbano indifferenziato e della frazione organica derivante dal trattamento dello stesso, in conformità alle disposizioni contenute nella circolare del Ministro Orlando del 06/08/2013, la quale stabiliva che la sola raccolta differenziata spinta “non è di per sé idonea a escludere la necessità di sottoporre a preventivo trattamento i rifiuti indifferenziati residuali se, oltre alla prova di aver conseguito gli obiettivi progressivi di riduzione dei rifiuti urbani biodegradabili da collocare in discarica non viene anche data la dimostrazione che il trattamento non contribuisce a prevenire o a ridurre il più possibile le ripercussioni negative sull'ambiente e i rischi per la salute umana e non è indispensabile ai fini del rispetto dei limiti fissati dalla normativa vigente”.

Tale prescrizione amministrativa, nonostante non sia più in vigore, continua di fatto ad essere applicata dai gestori degli impianti regionali e pertanto Ascit Spa è tuttora obbligata ad avviare il rifiuto urbano indifferenziato raccolto, il quale presenta già al suo interno un bassissimo tenore di R.U.B. (rifiuto urbano biodegradabile) inferiore ai limiti di legge, verso impianti di pre-trattamento per l'abbattimento della percentuale di materia biodegradabile prima del deposito del rifiuto stesso in discarica (come veniva fatto direttamente in precedenza), con un notevole aumento dei costi di smaltimento (da 30 a 40 euro/ton) senza evidenti benefici per la tutela ambientale e la salute pubblica. In applicazione di tale ordinanza, la Regione e l'ATO TOSCANA COSTA, nel regolamentare i flussi di conferimento dei rifiuti, hanno indicato come destinatario principale dei rifiuti indifferenziati (RSU) della Piana di Lucca l'impianto di selezione e compostaggio (TMB) di Pioppogatto nel comune di Massarosa, gestito inizialmente dalla società VERA srl e successivamente dal 2017 dalla società ERSU SRL.

La nostra società non ha trovato in passato alcun accordo economico soddisfacente con la società VERA srl, e pertanto ha prima provveduto a smaltire i rifiuti indifferenziati nel polo impiantistico di

Scapigliato (Rosignano Marittimo) gestito dalla società REA Spa e successivamente anche nel polo impiantistico di Livorno gestito dalla società AAMPS SPA. Nel 2019 la nostra società ha continuato a smaltire i rifiuti indifferenziati nell'impianto gestito dalla società AAMPS SPA ed in parte anche nell'impianto di Pioppogatto gestito dalla società ERSU SPA. Dal 2020 la nostra società ha concluso un importante accordo con la società Belvedere Spa per lo smaltimento dei rifiuti indifferenziati nell'impianto di Legoli che risulta essere stato per l'anno 2020 il nostro principale sbocco per questa tipologia di rifiuto, mentre una quota residua è stato inviato all'impianto TMB di Pioppogatto gestito da ERSU SpA.

Questa situazione ha tuttavia ricevuto importanti sviluppi con l'emanazione del D.LGS 121/2020, il quale, recependo nell'ordinamento italiano la modifica alla Direttiva Europea sulle discariche, apre per la prima volta al conferimento diretto del rifiuto indifferenziato presso impianti di messa a dimora definitiva nel suolo (Operazione D1) purché vengano rispettate certe condizioni sulla caratteristica del rifiuto raccolto.

ASCIT Servizi Ambientali SpA ha avviato un percorso in accordo con le autorità regionali e con l'Autorità di Bacino, al fine di verificare il rispetto di queste condizioni e la possibilità di aprire questo canale di conferimento diretto del rifiuto indifferenziato in discarica. Il verificarsi di questa possibilità porterebbe infatti importanti efficienze economiche nella gestione del ciclo dei rifiuti nel bacino di ASCIT SpA.

E' inoltre da sottolineare come ASCIT SpA, al fine di iniziare un percorso di progressivo affrancamento dalla dipendenza da impianti di terzi, ha presentato a fine 2020 domanda di autorizzazione per la realizzazione di un impianto di selezione a freddo per rifiuti non pericolosi. Alla data di scrittura di questo documento, tuttavia, il percorso non si è ancora concluso.

### **Tariffazione puntuale.**

La tariffazione puntuale interessa dal 2013 tutte le utenze, domestiche e non domestiche, del comune di Capannori e dal 2014 anche tutte le utenze del comune di Montecarlo.

Il progetto di tariffazione puntuale è stato realizzato, in entrambi i comuni, mediante l'utilizzo nell'raccolta dei rifiuti indifferenziati presso le utenze domestiche di sacchetti a perdere e nella raccolta di tutti i rifiuti delle utenze non domestiche di mastelli o cassonetti dotati di transponder: i contenitori dei rifiuti sono dotati di un adesivo o di un dispositivo al cui interno è presente un microchip con codice identificativo univoco di ciascun utente, il quale viene

identificato e memorizzato automaticamente dagli automezzi della società mediante apposito lettore elettronico che conferma l'avvenuta lettura al momento della raccolta.

La soluzione tecnologica descritta è stata sviluppata all'interno della nostra azienda ed Ascit, in quanto società proprietaria di questa tecnologia, ha iniziato la sua commercializzazione mediante accordi contrattuali con il partner tecnologico del progetto in cambio delle relative royalties.

Dal 2013 per gli utenti del comune di Capannori e dal 2014 per quelli del comune di Montecarlo è iniziata la contabilizzazione del numero dei conferimenti per la determinazione dell'ammontare della tariffa puntuale per ciascuno di essi: per le utenze domestiche la tariffa è determinata sulla base del numero dei ritiri del rifiuto non riciclabile (sacco grigio) e per le altre utenze è stabilita sulla base del numero degli svuotamenti e delle dimensioni dei contenitori delle varie tipologie di rifiuto, in particolare nel periodo iniziale del rifiuto non riciclabile e del rifiuto assimilato.

La tariffa puntuale è infatti una tariffa "pay as you throw" che mette in relazione la tariffa pagata ai rifiuti prodotti e conferiti: pertanto più si riducono i conferimenti di rifiuti (non riciclabile ed anche assimilati per le utenze non domestiche) più si riduce la tariffa puntuale da pagare.

Nel mese di novembre 2019 sono state emesse per gli utenti del comune di Montecarlo e di Capannori le fatture di conguaglio per l'anno 2018 con il calcolo della tariffa puntuale dovuta sulla base dei conferimenti di rifiuti conteggiati e degli acconti già pagati per il 2018.

Nel corso del 2021 la nostra società, dopo aver quantificato la tariffa puntuale dovuta da ciascun utente, ha provveduto all'emissione della fattura di conguaglio per l'anno 2020 sia per gli utenti di Capannori sia per gli utenti di Montecarlo, mentre non ha più emesso fatture di acconto poiché dal 1 Gennaio 2021 il titolare della tariffa è diventata la società Retiambiente Spa, che, da questo anno in poi, ne curerà tutti gli aspetti dall'emissione fino al recupero crediti.

Si sottolinea che nell'anno 2020 gli acconti dovuti dagli utenti del comune di Capannori e del comune di Montecarlo sono stati determinati applicando le tariffe 2018 alla situazione aggiornata dell'utente (mq superfici e/o n° componenti del nucleo familiare) per la parte fissa della tariffa e agli svuotamenti storici effettuati sempre nel 2018 per la parte variabile.

### **Assetto societario**

I Comuni di Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica, sono stati i soci di Ascit Spa fino alla fine del 2015 (Ascit fino ad allora è stata una società "in house", ovvero una società di proprietà interamente pubblica soggetta al controllo analogo dei

comuni soci, in piena conformità ai principi comunitari e nel rispetto della normativa nazionale) quando la società RetiAmbiente Spa è divenuta il nuovo socio unico di Ascit Spa, con pieni poteri di direzione e coordinamento, a seguito del conferimento in tale società dell'intera partecipazione di Ascit Spa da parte dei comuni soci.

I comuni ex soci di Ascit sono infatti entrati a far parte della società RetiAmbiente SPA, costituita per svolgere il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nell'ambito territoriale ottimale "A.T.O. Toscana Costa Rifiuti". In particolare la società RetiAmbiente SPA, in data 28 dicembre 2015 (delibera assemblea straordinaria atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep.n.22829), ha approvato l'aumento del capitale sociale scindibile per un ammontare massimo di Euro 14.183.380=, al fine di attuare l'oggetto sociale. In esecuzione di tale decisione i comuni soci di Ascit SPA, con atto autenticato dal notaio Massimo Cariello di Pisa, Rep. n. 22830, hanno sottoscritto l'aumento di capitale di Reti Ambiente Spa dedicato ad essi, conferendo l'intera loro partecipazione nella società ASCIT SPA, per un valore complessivo riconosciuto pari ad Euro 1.605.000= così suddiviso:

<b>COMUNE</b>	<b>Capitale Sociale</b> (euro)
CAPANNORI	791.733
PORCARI	246.419
VILLA BASILICA	85.898
MONTECARLO	118.795
ALTOPASCIO	329.777
PESCAGLIA	32.335

### **Situazione finanziaria generale**

La situazione finanziaria della nostra società risulta essere in equilibrio a seguito di una serie di provvedimenti, di natura strutturale e contingente, che hanno interessato sia il lato delle entrate sia il lato delle uscite. In particolare si evidenziano i seguenti interventi:

- aumento delle entrate TIA/Tariffa Corrispettiva a seguito delle tariffe deliberate nel 2010 dai Comuni di Capannori e Montecarlo e riconfermate negli anni successivi;
- aumento delle entrate per l'adeguamento dei contratti di servizio stipulati con i Comuni in regime di TARSU/TARES/TARI;
- emissione di sole due fatture di acconto (invece di quattro) per la Tariffa Corrispettiva, con la

possibilità di pagare in unica soluzione o in due rate, con una riduzione dei costi amministrativi ed un aumento spontaneo degli incassi;

- riscossione ordinaria delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva rapida e trasparente, grazie alla convenzione, ad ora chiusa, stipulata con la società Banco BPM (ex Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno S.p.A.);
- monitoraggio continuo dei pagamenti delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva, con relativo sollecito tendenzialmente entro 60 giorni dalla scadenza del pagamento;
- attività di recupero delle fatture TIA/Tariffa Corrispettiva insolute:
  - per gli insoluti di minor importo mediante azione giudiziale affidata al consulente legale della società e affidamento nel 2018 alla società di riscossione SORIT SPA;
  - per gli insoluti di maggior importo, mediante azione giudiziale (ingiunzione fiscale e successivo recupero coattivo) affidata al consulente legale della società;
- attività di recupero dei crediti di natura commerciale e dei crediti derivanti da contenzioso anchemediante l'azione giudiziale affidata al consulente legale della società;
- approvazione di un regolamento per la rateizzazione degli insoluti con aumento dell'importo della rata minima;
  - monitoraggio continuo delle letture degli svuotamenti/conferimenti del rifiuto indifferenziato;
- azione di riduzione tendenziale dell'indebitamento bancario e parallelamente di consolidamentodel debito a breve termine mediante finanziamenti chirografari a medio lungo – termine e di ricorso a finanziamenti ipotecari a medio - lungo termine per investimenti di lunga durata;
- una sostanziale regolarità nei pagamenti verso i fornitori con conseguente miglioramento delle condizioni commerciali applicate.

L'anno 2021 anno è stato un altro anno straordinario per effetto della pandemia Covid-19, in cui inizialmente non è stato possibile prevedere le criticità del contesto macro-economico che si sarebbe rivelato successivamente ed estremamente difficile ha consentito per la ns. società che eroga servizi pubblici, di accedere alle misure di ristoro:

- nell'ambito delle imprese,
- nell'accesso al credito, più avanti meglio dettagliato e nella moratoria sulle rate dei prestiti mutui.
- Indirettamente nei contributi a fondo perduto dallo stato agli enti, ha consentito di contrastare il ritardo negli incassi dai comuni serviti.
- nel lavoro, per l'accesso alla cassa integrazione durante il periodo di lockdown per il personale in esubero dai servizi essenziali, nel ricorso ed all'avvio della forma contrattuale di "smart-

working”

- nella sanità con l’acquisto dei materiali di sanificazione dei locali, dei mezzi e del personale e campagne di prevenzione.

Il ricorso all’accesso al credito, concluso nell’anno 2021 con alcune operazioni di ulteriore finanziamento, si è reso utile e necessario a contrastare la riduzione degli incassi diretti dalle utenze dei comuni di Capannori e Montecarlo e alla riduzione degli incassi di recupero coattivo a causa del blocco da parte del governo delle pratiche di recupero del credito oltre che dal lato dei costi, versante nel quale la società ha sostenuto oneri aggiuntivi per la diversificazione del servizio Covid per le utenze con Covid-19 e l’attività di misure di igiene e sicurezza come già descritto sopra.

La misura adottata è stata quella del Fondo di garanzia dello Stato di cui ai DL “Cura Italia” e DL “Liquidità”.

La situazione attuale dei finanziamenti a medio-lungo termine è la seguente:

- Banco BPM, mutuo ipotecario dell’importo di Euro 1.200.000, con la garanzia accessoria di Fidi Toscana, rimborsabile in 120 mesi (di cui 12 di preammortamento, successivamente prorogato) finalizzato all’acquisto/ristrutturazione della nostra sede in Lammari, acquistata nel 2014 dalla società SEVIM SRL concesso a ottobre 2015. Ottenuta moratoria nel 2020 per le rate quota capitale.
- Banca Unicredit, un mutuo chirografario dell’importo di Euro 250.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel giugno 2017;
- Banca Monte dei Paschi di Siena, un mutuo chirografario con garanzia ipotecaria dell’importo di Euro 400.000,00= rimborsabile in 60 mesi concesso nel mese di gennaio 2018;
- Banca Unicredit, un mutuo chirografario dell’importo di Euro 400.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel gennaio 2019;
  - Banca Unicredit, un mutuo chirografario dell’importo di Euro 200.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel marzo 2020.
  - Banca Unicredit, un mutuo chirografario “Covid” dell’importo di Euro 500.000,00=, rimborsabile in 60 mesi concesso nel giugno 2020.
- Banco BPM, un mutuo chirografario “Covid” dell’importo di Euro 1.300.000 rimborsabile in 4 anni, concesso nel mese di settembre 2020;
- Banca del Mezzogiorno – MedioCredito Centrale, un mutuo chirografario “Covid” dell’importo di residuo di Euro 480.000,00 = rimborsabile in 5 anni concesso nel mese di novembre 2020;
- Banca Etica, un mutuo chirografario “Covid” dell’importo di Euro 500.000,00= rimborsabile in 24 mesi, concesso nel mese di dicembre 2020;
- Banca Etica, un mutuo chirografario “Covid” dell’importo di Euro 830.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di dicembre 2020;

- Banca Monte dei Paschi di Siena, un finanziamento “Covid” per esigenze di liquidità per 13’ma dipendenti e F24 dell’importo di Euro 300.000,00= rimborsabile in 12 mesi concesso nel mese di gennaio 2021;
- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario “Covid” dell’importo di Euro 500.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di aprile 2021,
- Banca del Monte di Lucca, un mutuo chirografario “Covid” dell’importo di Euro 800.000,00= rimborsabile in 60 mesi, concesso nel mese di aprile 2021.

### **Organizzazione ed efficienza aziendale.**

La nostra società ha riorganizzato e ottimizzato la struttura aziendale sia per contenere i costi interni ed esterni e migliorare i flussi di cassa positivi sia per incrementare l’efficienza operativa aziendale, adottando in particolare i seguenti interventi strutturali:

- rinnovo programmato del parco automezzi ed autovetture, con l’obiettivo di una vita mediainferiore ai 5 anni, mediante l’acquisto diretto, il leasing e/o il noleggio a lungo termine;
- sviluppo dell’officina interna al fine di una gestione razionale ed efficiente della manutenzione degli automezzi ed autovetture aziendali;
- servizio di noleggio e lavaggio del vestiario del personale operativo;
- utilizzo del software gestionale “SAP IN CLOUD”, per la gestione di tutti i processi aziendali (vendite, acquisti, gestione magazzino, contabilità etc.), in applicazione delle iniziative dirette e coordinate dalla società controllante RetiAmbiente SPA.
- Utilizzo del software webfleet per la gestione informatica dei mezzi.

Sempre per garantire che l’attività sia svolta con la necessaria efficacia ed efficienza, il controllo dell’attività aziendale viene realizzato principalmente mediante i seguenti sistemi:

- sistema di “controllo di gestione”, incentrato sui ricavi da tariffa e ricavi commerciali e sui principali costi aziendali (personale dipendente, smaltimento dei rifiuti, manutenzioni mezzi, magazzino), in grado di garantire una tempestiva disponibilità delle informazioni necessarie alla gestione della società;
- sistema di “controllo della qualità”, gestito da un apposito ufficio cui è affidato il compito di raccogliere ed esaminare le osservazioni ed i rilievi provenienti dagli utenti dei servizi e predisporre con tempestività gli interventi necessari per garantire la migliore efficacia del servizio.

Per quanto riguarda l’organizzazione aziendale si ricorda anche quanto segue:

- il Dott. Roger Bizzarri, nominato Direttore generale nel 2009, ha un incarico a tempo indeterminato;
- l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, istituito nel 2012, ha proseguito nel 2019 la propria attività di vigilanza sull'effettività ed adeguatezza del modello di organizzazione, gestione e controllo, di analisi del mantenimento dei requisiti di solidità e funzionalità del modello adottato, di cura del suo aggiornamento e di presentazione di eventuali proposte di adeguamento;

La nostra società, proseguendo nel percorso programmato di ottimizzazione dell'attività e dell'organizzazione aziendale, ha conseguito e conservato le seguenti certificazioni:

- la certificazione in materia di qualità ISO 9001, che definisce i requisiti di un sistema di gestione per la qualità per un'organizzazione;
- la certificazione in materia di sicurezza OHSAS 45001 (Occupational Health and Safety Assessment Series), che definisce i requisiti di un Sistema di Gestione della Sicurezza e della Salute dei Lavoratori (SSL), secondo quanto previsto dalle normative vigenti e in base ai pericoli ed ai rischi potenzialmente presenti sul posto di lavoro, al fine di tutelare tutti coloro che si trovano più facilmente esposti a rischi per la salute e la sicurezza nello svolgimento delle rispettive mansioni.
- la certificazione in materia ambientale ISO 14001, uno standard di gestione ambientale (SGA)
  - non obbligatorio ma frutto di una precisa scelta volontaria dell'azienda - che identifica una gestione aziendale adeguata a tenere sotto controllo gli impatti ambientali delle proprie attività, e a ricercarne sistematicamente il miglioramento in modo coerente, efficace e soprattutto sostenibile.
- la certificazione ISO 37001 che definisce i requisiti di un "Sistema di Gestione Anti-Corruzione" per prevenire ed affrontare fenomeni di corruzione.

Su questo aspetto dobbiamo sottolineare l'importanza della riorganizzazione che sta avvenendo nel gruppo Retiambiente che, attualmente, si sostanzia nell'accentramento di alcuni processi decisionali quali, ad esempio, quello sugli acquisti, sui finanziamenti a medio lungo termine, sulle assunzioni a tempo indeterminato o anche quello sui flussi informativi e contrattuali previsti dal contratto che il gruppo ha sottoscritto con Ato Toscana Costa nel 2020 e previsti dalle nuove delibere Arera per la salvaguardia della qualità del servizio erogato agli utenti.

\*\*\*

## **Analisi principali dati economici**

L'esame del Conto Economico evidenzia che i ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, costituiti nel sia da ricavi da contratti di servizio con i Comuni e da tariffa puntuale sia dalla vendita dei rifiuti riciclabili, sono passati da Euro 19.022.164 = del 2020 ad Euro 23.608.996 = del 2021. Gli altri proventi sono aumentati da Euro 383.511 = del 2020 ad Euro 775.125 = del 2021, e sono composti prevalentemente da sopravvenienze attive, contributi in conto esercizio, plusvalenze su beni ammortizzabili e rimborsi vari.

Il valore della produzione è pertanto aumentato da Euro 19.405.675 = del 2020 ad Euro 24.384.121 = del 2021. Questo aumento è dovuto principalmente all'aumento dei comuni serviti da Ascit, in parte ad un prezzo di vendita migliore di alcuni materiali e, in parte all'applicazione della disciplina del nuovo Metodo Tariffario Rifiuti ( MTR-2 ) approvato dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente ( ARERA) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025 con la Deliberazione 363/2021/R/rif, riguardo al quale Ascit, congiuntamente alla capogruppo Retiambiente, ha richiesto specifico parere interpretativo. Nel concreto le tematiche che interessavano l'azienda e, più in particolare, il bilancio 2021 ( ma anche quello del 2020 ) riguardavano la gestione dei costi Covid, dei mancati ricavi sui piani finanziari dei due comuni serviti a tariffazione puntuale, delle svalutazioni e delle perdite definitive su crediti. Relativamente ai punti precedenti Arera prevede : 1) Costi Covid : a completamento di quello che aveva già specificato nella delibera 238/2020/R/rif, un meccanismo regolatorio che consente il riconoscimento pieno in tariffa dei costi sostenuti dai gestori a causa della pandemia; 2) Mancati Ricavi : il riconoscimento in tariffa dei mancati ricavi sia per la parte fissa che per la parte variabile. In particolare per i ricavi Arera riconosce ammissibili i conguagli relativi alle entrate tariffarie per “ il recupero dello scostamento tra le entrate tariffarie fisse e variabili approvate per l'anno (a-2), qualora non coperte da ulteriori risorse disponibili, e quanto fatturato, per la parte fissa e variabile, con riferimento alla medesima annualità” ( art. 18, lettera i e art. 19, lettera g, Allegato A, Deliberazione 363/2021/R/rif ); 3) Accantonamenti e perdite su crediti : Come recita il parere sopra menzionato, in continuità con il metodo tariffario MTR, ARERA conferma nell'MTR-2 la stessa modalità di valorizzazione tariffaria dei crediti, sia nel caso in cui il credito sia stato valutato dalla Società a rischio di incasso ( purché nel limite massimo degli accantonamenti deducibili ai fini fiscali) sia, alternativamente, nel caso in cui lo stesso credito sia stato dichiarato non più esigibile da parte della Società.

L'alternativa offerta dal MTR-2 di intervenire in più fasi della "vita" del credito richiede da parte della Società un'attenta gestione del credito fin dalle sue origini, al fine di evitare il verificarsi della doppia contabilizzazione tariffaria dello stesso credito: infatti la regolazione lo intercetta, in un primo momento, come accantonamento a svalutazione crediti e, in un secondo momento, come credito dichiarato non più esigibile.

A riguardo, l'allegato A dell'MTR-2 prevede in particolare che:

- Per quanto riguarda la valorizzazione della componente a copertura degli accantonamenti relativi ai crediti ammessi a riconoscimento tariffario (art. 16.2), la copertura tariffaria dei crediti è differenziata in base al regime tariffario adottato e partecipa alla valorizzazione dei costi del capitale riconosciuti:
  - nel caso di TARI tributo, non può eccedere il valore massimo pari all'80% di quanto previsto dalle norme sul fondo crediti di dubbia esigibilità di cui al punto 3.3 dell'allegato n. 4/2 al decreto legislativo 118/11;
  - nel caso di tariffa corrispettiva, non può eccedere il valore massimo previsto dalle norme fiscali;
- Per quanto riguarda i crediti inesigibili (art. 11.1), la copertura tariffaria, sempre differenziata in base al regime tariffario adottato, partecipa alla valorizzazione dei costi operativi comuni (in particolare componente CCD) e si determina:
  - nel caso di TARI tributo, secondo la normativa vigente;
  - nel caso di tariffa corrispettiva, considerando i crediti per i quali il gestore abbia esaurito infruttuosamente tutte le azioni giudiziarie a sua disposizione per il recupero del credito o, alternativamente, nel caso sia stata avviata una procedura concorsuale nei confronti del soggetto debitore, per la parte non coperta da fondi svalutazione o rischi ovvero da garanzia assicurativa.

Dalla lettura delle richiamate disposizioni dell'MTR-2, identiche all'originaria formulazione prevista dall'MTR, si evince che la regolazione ARERA, relativamente ai crediti diventati inesigibili:

- con l'espressione "*per la parte non coperta da fondi svalutazione o rischi ovvero da garanzia assicurativa*" si assicura di escludere la doppia contabilizzazione tariffaria di rilevazioni contabili che hanno la stessa natura e possono avvenire in momenti diversi (una prima rilevazione tra gli accantonamenti e una seconda rilevazione come credito inesigibile);

– ammette a riconoscimento tariffario solo i crediti inesigibili per i quali il gestore abbia precedentemente attivato tutti gli strumenti in suo possesso per incassare i crediti dichiarati non più esigibili nell’ottica di valorizzare solo i costi efficienti del servizio che discendono da una condotta diligente di gestione del credito, incentivando così comportamenti virtuosi;

Sulla base di questo Ascit ha prodotto una lista nominativa di crediti per singola annualità e, dopo una approfondita analisi, ha determinato quali svalutazioni e quali perdite del credito potessero essere messe a recupero in tariffa ( e quindi inseriti nei ricavi di competenza dell’anno ) e quali invece no ( e quindi portati a perdita sul bilancio stesso ).

I costi della produzione sono passati da Euro 20.981.901 = del 2020 ad Euro 23.930.694 = del 2021. In particolare, i costi per l'acquisto di materie prime e merci, costituiti da materiali di consumo e di manutenzione, sono passati da Euro 1.302.694 = del 2020 ad Euro 1.694.261 = del 2021 mentre le rimanenze di merci ed imballaggi, pari ad Euro 324.764 =, hanno subito un decremento di Euro 36.846= rispetto all'esercizio precedente.

I costi per l'acquisizione di servizi sono passati da Euro 7.025.157= del 2020 ad Euro 8.895.732= del 2021 e sono costituiti prevalentemente da costi per smaltimento dei rifiuti, per servizi di raccolta affidati a terzi, per servizi di gestione della tariffazione puntuale e per servizi professionali. In questo ambito gli aumenti ovviamente correlati all’aumento dei comuni serviti da Ascit.

I costi per il godimento di beni di terzi, costituiti dai costi di locazione delle sedi aziendali secondarie (isole ecologiche, compreso l’immobile del “Cerro”, ed Ecosportello) e dai costi di noleggio e leasing degli automezzi e attrezzature, sono passati da Euro 1.050.915= del 2020 ad Euro 1.925.930= del 2021.

Il costo del personale è passato da Euro 6.860.187= ad Euro 8.815.894 =, di cui Euro 6.252.787= per salari e stipendi, Euro 2.155.239= per oneri sociali, Euro 407.868= per trattamento di fine rapporto.

Gli ammortamenti e le svalutazione sono passati da Euro 2.199.889= del 2020 ad Euro 1.899.872= del 2021, di cui Euro 266.161= per ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, Euro 307.213= per ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed Euro 1.326.498= per la svalutazione dei crediti.

Gli altri accantonamenti sono costituiti dall’accantonamento al fondo ripristino e bonifica ambientale dell’area di “Salanetti 1”.

Gli oneri diversi di gestione, diminuiti da Euro 1.565.380= del 2020 ad Euro 649.009= del 2021, sono costituiti principalmente da perdite su crediti, sopravvenienze passive per gestione

tariffe, contributi associativi, franchigie assicurative, altre spese di carattere generale e imposte indirette.

Il margine operativo lordo è passato da Euro 1.594.078= del 2020 a Euro 2.053.436= del 2021 mentre la differenza fra il valore ed i costi della produzione è passata da Euro -1.576.227= del 2020 ad Euro 453.427= del 2021.

L'area economico-finanziaria presenta un saldo negativo passato da Euro 281.138= del 2020 ad Euro 234.468= del 2021.

Il risultato netto dell'esercizio è risultato essere pari ad Euro 79.475=.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

<b>Conto Economico riclassificato</b>	<b>Periodo corrente</b>	<b>Periodo precedente</b>
<b>Ricavi delle vendite</b>	23.608.996	19.022.164
<b>Produzione interna</b>	244.262	234.081
<b>Valore della produzione operativa</b>	23.853.258	19.256.245
<b>Costi esterni operativi</b>	12.983.928	10.801.980
<b>Valore aggiunto</b>	10.869.330	8.454.265
<b>Costi del personale</b>	8.815.894	6.860.187
<b>Margine operativo lordo</b>	2.053.436	1.594.078
<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	1.913.022	3.319.651
<b>Risultato operativo</b>	140.414	(1.725.573)
<b>Risultato dell'area extra-caratteristica</b>	497.007	143.767
<b>Risultato operativo globale</b>	637.421	(1.581.806)
<b>Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)</b>	220.914	(2.006.795)
<b>Risultato dell'area straordinaria</b>	(1.955)	149.430
<b>Risultato lordo</b>	218.959	(1.857.365)
<b>Imposte sul reddito</b>	139.484	77.417
<b>Risultato netto</b>	79.475	(1.934.782)

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>Periodo corrente</b>	<b>Periodo precedente</b>
<b>Margine primario di struttura</b>	(8.216.238)	(6.291.887)
<b>Margine secondario di struttura</b>	(2.083.231)	1.177.913
<b>Margine di disponibilità (CCN)</b>	(2.083.231)	1.177.913
<b>Margine di tesoreria</b>	(2.407.995)	819.207

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>Periodo corrente</b>	<b>Periodo precedente</b>
<b>Quoziente di indebitamento complessivo</b>	61,32	81,26
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>	26,16	41,19

<b>Stato Patrimoniale per Aree Funzionali</b>	<b>Periodo Corrente</b>	<b>Periodo Precedente</b>
---	-------------------------	---------------------------

<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale investito operativo	19.962.887	19.886.247
Passività operative	11.357.951	9.758.350
Capitale investito operativo netto	8.604.936	10.127.897
Impieghi extra-operativi	166.422	145.726
Capitale investito netto	8.771.358	10.273.623
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	322.992	243.518
Debiti finanziari	8.448.366	10.030.105
Capitale di finanziamento	8.771.358	10.273.623

Indici di redditività	Periodo corrente	Periodo precedente
ROE (Return On Equity)	24,61%	-794,51%
ROE lordo	67,79%	-762,72%
ROI (Return On Investment)	7,27%	-15,40%
ROS (Return On Sales)	0,59%	-9,07%
EBITDA margin	8,70%	8,38%

Stato Patrimoniale finanziario	Periodo corrente	Periodo precedente
<b>ATTIVO FISSO</b>	8.539.230	6.535.405
Immobilizzazioni immateriali	993.146	882.586
Immobilizzazioni materiali	3.290.306	3.150.811
Immobilizzazioni finanziarie	4.255.778	2.502.008
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	11.590.079	13.496.568
Magazzino	324.764	358.706
Liquidità differite	10.945.839	12.589.798
Liquidità immediate	319.476	548.064
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	20.129.309	20.031.973
<b>MEZZI PROPRI</b>	322.992	243.518
Capitale sociale	557.062	557.062
Riserve	(234.070)	(313.544)
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	6.133.007	7.469.800
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	13.673.310	12.318.655
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	20.129.309	20.031.973

Indicatori di solvibilità	Periodo corrente	Periodo precedente
Quoziente di disponibilità	0,85	1,10
Indice di liquidità (quick ratio)	0,82	1,07
Quoziente primario di struttura	0,04	0,04
Quoziente secondario di struttura	0,76	1,18
Incidenza del capitale proprio (Autonomia Finanziaria)	1,60%	1,22%

### Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente e con il personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata

dichiarata colpevole in via definitiva ed alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro e/o infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Per quanto riguarda gli adempimenti normativi del Dlgs 81/2008 si è proceduto nel corso del 2021 ad eseguire i seguenti corsi di informazione, formazione ed addestramento:

**Anno: 2021**

Codice	Titolo	Tipo	Data inizio	Data fine	N° ore previste	% ore obbl.	Stato
I_2021_2-3	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO BASSO	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	13/01/2021	13/01/2021	8	OBB	Concluso
I_2021_1	ADDETTI ALLA CONDUZIONE DI CARRELLI ELEVATORI	FORMAZION-ADDESTRAMENTO	14/01/2021	15/01/2021	12	OBB	Concluso
I_2021_7	CARICATOE GOMMATO LIEBHER LH22	ADDESTRAMENTO	26/02/2021	26/02/2021	2	OBB	Concluso

Codice	Titolo	Tipo	Data inizio	Data fine	N° ore previste	% ore obbl.	Stato
I_2021_8	CARICATOE GOMMATO LIEBHER LH22	ADDESTRAMENTO	02/03/2021	02/03/2021	2	OBB	Concluso
I_2021_9	SCARRABILE	ADDESTRAMENTO	26/03/2021	30/03/2021	18	OBB	Concluso
I_2021_13	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	AGGIORNAMENTO	31/03/2021	31/03/2021	6	OBB	Concluso
I_2021_16	NUOVA ATTREZZATURA PIANALE CON SPONDA IDRAULICA	ADDESTRAMENTO	12/04/2021	12/04/2021	6	OBB	Concluso

<b>Codice</b>	<b>Titolo</b>	<b>Tipo</b>	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>	<b>N° ore previste</b>	<b>% ore obbl.</b>	<b>Stato</b>
I_2021_17	ADDETTI ALLA CONDUZIONE DI CARRELLI ELEVATORI	FORMAZION-ADDESTRAMENTO	13/04/2021	16/04/2021	12	OBB	Concluso
I_2021_20	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS OPERATORI MEDIA VALLE	FORMAZIONE	21/04/2021	21/04/2021	1	OBB	Concluso
I_2021_22	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS TUTTI OPERATORI	FORMAZIONE	23/04/2021	23/04/2021	1	OBB	Concluso
I_2021_23	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS TUTTI OPERATORI	FORMAZIONE	26/04/2021	26/04/2021	1	OBB	Concluso

Codice	Titolo	Tipo	Data inizio	Data fine	N° ore previste	% ore obbl.	Stato
I_2021_25	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	AGGIORNAMENTO	28/04/2021	28/04/2021	6	OBB	Concluso
I_2021_3	ADDETTI ALLA CONDUZIONE DI GRU MBILI 14H	FORMAZIONE-ADDESTRAMENTO	29/04/2021	20/05/2021	14	OBB	CONCLUSO
I_2021_26	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	AGGIORNAMENTO	30/04/2021	30/04/2021	6	OBB	Concluso
I_2021_27	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	AGGIORNAMENTO	03/05/2021	03/05/2021	6	OBB	Concluso
SENZA CODICE	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	28/05/2021	01/06/2021	16	OBB	Concluso

<b>Codice</b>	<b>Titolo</b>	<b>Tipo</b>	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>	<b>N° ore previste</b>	<b>% ore obbl.</b>	<b>Stato</b>
I_2021_42	POSTERIORE >75Q.LI	ADDESTRAMENTO	08/06/2021	07/08/2021	18	OBB	Concluso
SENZA CODICE	ADDETTI ALLA CONDUZIONE DI CARRELLI ELEVATORI	FORMAZION-ADDESTRAMENTO	09/06/2021	11/06/2021	12	OBB	Concluso
I_2021_34	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS TUTTI OPERATORI	FORMAZIONE	14/06/2021	14/06/2021	1	OBB	Concluso
SENZA CODICE	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	AGGIORNAMENTO	14/06/2021	14/06/2021	6	OBB	Concluso
SENZA CODICE	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	14/06/2021	15/06/2021	16	OBB	Concluso
E_2021_9	CORSO DI FORMAZIONE RADIOPROTEZIONE LAVORATORI	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	15/06/2021	15/06/2021	1	OBB	Concluso
E_20221_4	CARICATORI FRONTALI	FORMAZIONE-ADDESTRAMENTO	22/06/2021	24/06/2021	10	OBB	Concluso

<b>Codice</b>	<b>Titolo</b>	<b>Tipo</b>	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>	<b>N° ore previste</b>	<b>% ore obbl.</b>	<b>Stato</b>
SENZA CODICE	AGGIORNAMENTO RLS	FORMAZIONE	25/06/2021	02/07/2021	12	OBB	Concluso
I_2021_35	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS TUTTI OPERATORI	FORMAZIONE	28/06/2021	28/06/2021	1	OBB	Concluso
I_2021_38	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS TUTTI OPERATORI	FORMAZIONE	29/06/2021	29/06/2021	1	OBB	Concluso
I_2021_43	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO – PARTE SPECIFICA	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	05/07/2021	06/07/2021	12	OBB	Concluso
I_2021_40	FRENO AUSILIARIO DI STAZIONAMENTO BRAKE ON SYSTEM (TUTTI GLI OPERATORI IN VARIE SESSIONI)	FORMAZIONE-ADDESTRAMENTO	03/08/2021	06/08/2021	1	OBB	C

Codice	Titolo	Tipo	Data inizio	Data fine	N° ore previste	% ore obbl.	Stato
I_2021_41	FRENO AUSILIARIO DI STAZIONAMENTO BRAKE ON SYSTEM (TUTTI GLI OPERATORI IN VARIE SESSIONI)	FORMAZIONE-ADDESTRAMENTO	30/08/2021	31/10/2021	1	OBB	Concluso
I_2021_47	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS TUTTI OPERATORI	FORMAZIONE	06/09/2021	06/09/2021	1	OBB	Concluso
I_2021_63	FORMAZIONE AGGIUNTIVA PREPOSTI	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	03/11/2021	03/11/2021	8	OBB	Concluso
SENZA CODICE	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	22/11/2021	30/11/2021	16	Obb	Concluso
I_2021_71	FORMAZION/INFORMAZIONE BASE QAS TUTTI OPERATORI	FORMAZIONE	13/12/2021	14/12/2021	1	OBB	Concluso
SENZA CODICE	FORMAZIONE ACCORDO STATO REGIONI PER LAVORATORI RISCHIO ALTO	INFORMAZIONE-FORMAZIONE	15/12/2021	17/12/2021	16	OBB	Concluso

## Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo di cui all'art. 3 del D.L. 145/2013. Sono stati sostenuti negli anni precedenti impegni volti alla ricerca di efficientamento di processo per il servizio di raccolta RSU, sia per la rilevazione dei quantitativi raccolti attraverso la lettura dei conferimenti al momento del caricamento, sia per la geolocalizzazione dei mezzi in servizio, sia dei servizi "in chiamata".

La ricerca proseguirà negli anni prossimi e sarà finalizzata alla competitività e sostenibilità nell'ambito dell'economia circolare dove Ascit da sempre si è distinta ed attivata.

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1, si informa che la nostra società ha in corso la convenzione di collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa, Istituto di Management, per l'organizzazione del Master GECA XIII edizione in gestione e controllo dell'Ambiente finalizzato al trasferimento di conoscenze ed attività formative sul tema del management, dell'innovazione e dei servizi per una gestione circolare ed efficiente delle risorse materiali, energetiche e idriche.

## Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano ad € 918.832 di cui € 402.882 per immobilizzazioni immateriali, € 515.950 per immobilizzazioni materiali.

In particolare sono così suddivisi:

### Immobilizzazioni immateriali

SOFTWARE IN PROPRIETA' (Ascit)	113.560,00	
SOFTWARE IN LICENZA D'USO (Ascit)	30.568,64	
LAVORI SU BENI DI TERZI (Ersu-Ascit-Rea)	9.578,61	
LAVORI SU BENI DI TERZI (Ersu-Ascit-Rea)	5.855,00	
STAZIONI ECOLOGICHE (Ascit)	23.127,49	
SITO WEB (Ascit)	3.200,00	
PROGETTO TIA PUNTUALE (Ascit)	11.240,00	
LAVORI SALANETTI 2	49.532,20	
LAVORI IMM.ALTOPASCIO	66.966,95	
LAVORI IMM. SOCCIGLIA	75.476,71	
LAVORI IMM. CHITARRINO	7.086,00	
LAVORI SALANETTI 1	6.690,65	402.882,25

### Immobilizzazioni materiali

FABBRICATI E OPERE EDILI (acit)	1.350,00
COSTRUZIONI LEGGERE (ascit)	592,72
IMPIANTI SPECIFICI (Ascit-Rea)	4.825,00
AUTOMEZZI (Ersu-Ascit)	188.753,06
MAC ELETTRONIC UFFICIO (Ersu-Ascit-Rea)	1.185,00
ATTREZZ.RACCOLTA RIFIUTI (Ascit)	191.170,76

ATTREZZATURE DIVERSE (Ascit)	72.955,81	
ATTREZZATURE OFFICINA (Ascit)	5.439,00	
BENNE, CONT. ATTREZZ.MOV. (Ascit)	16.048,00	
MOBILI E ARREDI VARI (Ascit)	8.251,62	
SIST.INFORMAT./SOFTWARE (Ascit)	2.400,00	
SIST.INFORMAT./SOFTWARE (Ascit)	22.499,00	
TELEFONI CELLULARI (Ascit)	480,00	515.949,97

Hanno beneficiato del credito d'imposta "Beni agevolabili ai sensi dell'articolo 1, commi 184-197, Legge 160 del 27.12.2019". e "Bene agevolabile ai sensi dell'art.1, commi da 1051 a 1062, della legge 178/2020" per € 15.101,52 per l'anno 2020.

In particolare i progetti sono indirizzati a:

- COSTI IMPLEMENTAZIONE SAP BYDESIGN
- RISTRUTTURAZIONE CDR SALANETTI 2
- REALIZZAZIONE SITO WEB
- INSTALLAZIONE E RILEVAMENTO PRESENZE
- CDR ALTOPASCIO - RISTRUTTURAZIONE
- ALLESTIMENTI TECNICI INFORMATICI DEI VEICOLI PER LA RACCOLTA RIFIUTI
- CASSONETTI E BIDONI PER LA RACCOLTA RIFIUTI
- SISTEMI DI PESATURA MOBILI E ATTREZZATURA PER LA MOVIMENTAZIONI RIFIUTI
- VARIE PER MOBILI E ARREDI
- SISTEMA INFORMATICO E SOFTWARE PER L'ADEGUAMENTO ALLA MODALITA' "SMART WORKING"

Sono stati sostenuti investimenti nel corso del 2020 con l'agevolazione "Industria 4.0" "Beni agevolabili ai sensi dell'articolo 1, commi 184-197, Legge 160 del 27.12.2019". per euro 57.450,00 a valere sull'anno 2021 i benefici saranno euro 9575,00.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

La nostra società è entrata a far parte del Gruppo "RetiAmbiente Spa" in data 28/12/2015 e nel corso dell'esercizio 2021 ha intrattenuto i seguenti rapporti economici c.d. "di gruppo" con la società controllante e/o con le società consorelle:

- ERSU SPA
  - Euro 295.336= per costi di smaltimento di rifiuti presso l'impianto di Pioppogatto;
- REA SPA
  - Euro 8.656= costi per assistenza tecnica per il portale infinity di Zucchetti presenze del personale.
- BAGNI DI LUCCA SERVIZI
  - Euro 39.574 = costi per smaltimento RIA PRIVATI euro 1.458, smaltimento Vetro monomateriale euro 13.116 e costi per servizi di movimentazione attrezzatura euro 25.000.

Euro 62.833 = ricavi per corr.racc. rifiuti speciali euro 55.025, rimborsi diversi euro 8 e rimborsi per personale distaccato euro 7.800.

- A.A.M.P.S.

Euro 16.463 = costi per smaltimento RSU

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La nostra società non ha il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni della società controllante.

### **Informazioni sull'integrazione degli strumenti di governo societario ex art.6 D.Lgs 175/2016**

Si evidenzia che la nostra società, in considerazione delle proprie dimensioni e delle proprie caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, potrebbe non integrare gli strumenti di governo societario già esistenti, tenuto conto anche della conformità della propria attività alle norme di tutela della concorrenza, dell'adeguatezza dei sistemi di controllo interno alla dimensione e alla complessità dell'impresa, del comportamento aziendale nei confronti di portatori di legittimi interessi e ai fini della responsabilità sociale dell'impresa.

Si evidenziano a tal proposito i seguenti interventi sull'organizzazione e sui controlli aziendale:

- adozione dal 2012 di un modello di organizzazione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 (ultima revisione 27/11/2019);
- adozione codice etico (ultima revisione 27/11/2019);
- adozione di un regolamento recante la disciplina dei contratti passivi relativi all'acquisizione di forniture, servizi e lavori sotto soglia ex art. 36 D. Lgs. 50/2016 e dei contratti attivi (ultima rev. 12/03/2020);
- adozione di un regolamento per il reclutamento del personale (ultima revisione 27/11/2019);
- approvazione del programma triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L.190/2012 (ultima revisione 27/01/2020);
- organizzazione aziendale certificata in materia di qualità ISO 9001, in materia di sicurezza OHSAS 18001, in materia ambientale ISO 14001, e in materia di prevenzione della corruzione ISO 37001.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6- bis, evidenziamo l'esposizione della società ai rischi.

## **Rischio da crediti e prezzi**

Il contesto in cui l'impresa opera è privo di rischi in termini di business e di prezzi: l'azienda eroga servizi di interesse pubblico a favore degli enti locali ex soci ed affidanti, in regime di affidamento diretto e con tariffe che garantiscono la piena copertura dei costi aziendali.

In ragione della natura dei soggetti affidanti - in particolare per quanto concerne i comuni di Barga, Borgo a Mozzano, Coreglia Antelminelli, Fabbriche di Vergemoli, Sillano Giuncugnano, Altopascio, Pescaglia, Villa Basilica e Porcari (per quest'ultimo a partire dal 2013) - il rischio del credito è sostanzialmente assente, mentre è ipotizzabile in via di principio un rischio di liquidità, determinato dall'eventuale ritardo con cui gli enti liquidano le fatture per i servizi erogati rispetto alla scadenza delle stesse, a causa della particolare situazione della finanza locale. Per quanto riguarda i restanti comuni di Capannori, Montecarlo e Porcari in cui era in vigore fino al 2012 una tariffa dei rifiuti riscossa direttamente dalla società con accollo dei relativi insoluti (dal 2013 la tariffa di natura corrispettiva è in vigore nel comune di Capannori e dal 2014 anche nel comune di Montecarlo, ma anche quest'ultime non pesano più sul bilancio Ascit dal 1 gennaio 2021 con il trasferimento della gestione tariffaria alla capogruppo Retiambiente) il rischio del credito è da considerarsi comunque limitato e sotto controllo, in considerazione sia dei tassi di riscossione sia dell'ammontare degli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti.

## **Rischio da liquidità e variazione flussi finanziari**

Per far fronte ai rischi di liquidità, la società dispone di affidamenti bancari di importo soddisfacente a garantire l'assolvimento dei propri obblighi di pagamento verso i terzi (dipendenti, fornitori, erario etc.).

L'estensione del meccanismo dello "split payment" dalle fatture emesse ai comuni serviti alle fatture ricevute dai fornitori aziendali ha determinato il netto miglioramento dei flussi finanziari connessi all'IVA.

Infine dal primo Gennaio 2021 Ascit, alla stregua di tutte le altre SOL, fattura i propri servizi alla capogruppo Retiambiente che paga a 30 giorni le fatture riducendo al minimo i rischi legati alla liquidità.

## **Pandemia Covid 19**

La nostra società sin dai primi mesi dell'anno ha attentamente monitorato e analizzato lo sviluppo dell'epidemia da COVID-19, implementando protocolli e attuando azioni specifiche, in continuo aggiornamento ed adeguamento, per minimizzare il rischio di contagio del

personale e degli utenti. In particolare si evidenzia quanto segue:

- attivazione della modalità “smart working” ove possibile;
- ingresso scaglionato del personale operativo;
- chiusura al pubblico dei centri di raccolta e degli sportelli aperti al pubblico;
- attivazione del Fondo d’Integrazione Salariale (FIS) per i dipendenti non impiegati nell’espletamento dei servizi essenziali o nello svolgimento delle funzioni necessarie per il mantenimento della gestione minima aziendale.

Seppur il contesto macro-economico risulti globalmente ancora estremamente difficile, in qualità di società che eroga servizi pubblici essenziali non si registrano al momento e non si prevedono elevate criticità nel prossimo futuro per la società. Comunque si evidenzia quanto segue.

- le difficoltà finanziarie dei Comuni e degli utenti serviti potrebbero determinare ritardi nel pagamenti delle fatture emesse;
- la società sta sostenendo oneri aggiuntivi per il potenziamento delle misure di igiene e sicurezza a tutela dei dipendenti.

## **Evoluzione futura della gestione**

### **Società unica di gestione.**

All’interno dell’ATO TOSCANA COSTA RIFIUTI, è terminato il processo di aggregazione per la costituzione di una società, prima mista pubblico-privata ed ora esclusivamente pubblica, cui affidare direttamente l’intero servizio di gestione integrata dei rifiuti per l’ambito territoriale.

In data 16 dicembre 2011 è stata costituita la società RETIAMBIENTE SPA con un capitale sociale di Euro 120.000,00= sottoscritto da 95 amministrazioni comunali appartenenti all’ATO TOSCANA COSTA, tra cui i 6 comuni ex soci di Ascit Spa.

Da un lato è proseguito il percorso che porterà tutti i Comuni dell’ATO a conferire in RETIAMBIENTE SPA le proprie aziende o le proprie partecipazioni nelle società che attualmente svolgono il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti, e successivamente non più alla fusione per incorporazione delle società conferite nella stessa società RETIAMBIENTE SPA ma ad una struttura con una società capogruppo interamente pubblica e società operative locali.

In data 28 dicembre 2015, (con delibera dell’assemblea straordinaria di cui all’atto notaio Massimo Cariello di Pisa, rep. n.22829) la società RETIAMBIENTE SPA ha approvato

l'aumento del capitale sociale di € 14.183.380= che è stato sottoscritto da alcuni Comuni dell'ATO conferendo le loro partecipazioni nelle società ASCIT SPA, GEOFOR SPA, ERSU SPA e ESA SPA.

In data 30 giugno 2016, a seguito di un ulteriore aumento di capitale, il comune di Rosignano e gli altri comuni soci, hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società REA SPA.

In data 28 luglio 2017, a seguito di un nuovo aumento di capitale, i comuni di Viareggio e Camaiore hanno conferito in RETIAMBIENTE SPA la loro partecipazione totalitaria nella società SEA AMBIENTE SPA.

In data 05 Febbraio 2021 il comune di Bagni di Lucca ha conferito la società BASE SRL.

Infine nel Novembre del 2021 il comune di Livorno ha conferito la società AAMPS SPA.

Al momento hanno invece rinviato il processo di conferimento:

- il comune di Massa per quanto riguarda la società controllata ASMIU e CERMEC;
- il comune di Carrara per quanto riguarda la società controllata NAUSICA SPA E CERMEC;

In data 20 dicembre 2019, a seguito di un aumento di capitale a pagamento, anche il comune di Borgo a Mozzano è diventato socio di RETIAMBIENTE SPA: pertanto da tale sono soci di RETIAMBIENTE SPA tutti i 100 comuni appartenenti all'ATO TOSCANA COSTA.

Dall'altro lato, con determina del 09/01/2017, è stata annullata la gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio privato/industriale cui assegnare almeno il 45% del capitale sociale di RETIAMBIENTE SPA e specifici compiti operativi connessi alla gestione del servizio.

Successivamente, con la deliberazione n. 14 del 19/12/2018, l'ATO ha posto le basi per l'abbandono del modello gestorio della società mista, in favore del modello c.d. in-house a società interamente pubblica, tale da garantire e consentire ai Comuni la capacità di esercitare il controllo analogo sulla società capogruppo interamente pubblica e sulle società operative locali.

Infine, con delibera del 13/11/2020, l'ATO ha affidato direttamente a RETIAMBIENTE SPA la gestione del ciclo integrato dei rifiuti di tutti comuni dell'Ambito, approvandone il piano industriale e il modello societario in House providing.

A seguito di questo atto la società RETIAMBIENTE ha sottoscritto, in data 31/12/2020 contratti quindicennali con le sol ( società operative locali ) alle quali ha affidato la gestione dei servizi in una porzione di territorio del proprio ambito. In particolare Ascit ha allargato il proprio bacino di riferimento acquisendo ulteriori 5 comuni oltre a quelli serviti precedentemente con un aumento di circa 4,5 milioni di euro di fatturato sull'anno 2021 rispetto all'anno 2020, cercando subito di allineare il servizio a quello svolto nel territorio della piana.

In questo ambito preme sottolineare come vi sia stato il passaggio immediato alla raccolta con il multimateriale leggero, si sia subito individuato due nuovi sedi ritenute più idonee per svolgere l'attività dei centri di raccolta, si sia avviata una politica di investimenti che porterà, all'interno del futuro piano industriale il cui focus sarà quello della riconversione energetica e dell'informatizzazione spinta, ad aprire una sede Ascit nella Mediavalle, che permetterà di rendere più efficiente la gestione dei mezzi e della logistica oltre a permettere un minor impatto ambientale sui trasporti. Oltre questo preme sottolineare come, con il passaggio del servizio di fatturazione puntuale a RETIAMBIENTE, vi sia stata una riduzione dei rischi finanziari per Ascit che non dovrà più gestire gli insoluti degli utenti dei comuni di Capannori e Montecarlo, con conseguente diminuzione dell'esposizione creditoria e debitoria dell'azienda.

### **Nuovi Servizi**

Nel corso del 2022 la nostra società continuerà nel processo di aggiornamento e miglioramento dei servizi forniti all'utenza, domestica e non domestica, con interventi rivolti in particolare a:

- ottimizzare la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze non domestiche mediante l'estensione del c.d. "giro dinamico" o "giro a chiamata" di raccolta, al fine di rendere più efficiente e puntuale la raccolta presso le aziende, servizio che sarà esteso nel corso dell'anno a gran parte dei comuni serviti su più tipologie di rifiuto;
- ottimizzare la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze domestiche tramite la trasformazione, in via sperimentale, della raccolta domiciliare dei rifiuti tessili;
- Analizzare possibili sviluppi dell'applicazione della tariffazione puntuale;
- ottimizzare in generale la raccolta dei rifiuti prodotti dalle utenze domestiche e non domestiche mediante lo studio ed analisi dei servizi erogati attraverso l'utilizzo dei nuovi strumenti informatici a bordo mezzo.

### **Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

In particolare si evidenzia che la società ha provveduto nel 2019 alla nomina di un consulente esterno quale R.P.D., ovvero responsabile della protezione dei dati aziendali.

## **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

### Rivalutazione L.126/2020

La società si è avvalsa nell'anno 2020 della facoltà prevista dalla L.126/2020, rivalutando una parte dei beni materiali. I valori iscritti non sono superiori ai valori effettivamente attribuibili ai beni con riguardo alla loro consistenza, alla loro capacità produttiva, all'effettiva possibilità economica di utilizzazione nell'impresa (valore d'uso), nonché ai valori correnti e alle quotazioni rilevate in mercati regolamentati (valore di mercato).

La determinazione del valore di stima è stata effettuata sulla base di una perizia redatta dall'arch. Giovanni Bartolini di Lucca in data 25 agosto 2021.

La rivalutazione è stata contabilizzata attraverso l'incremento del costo storico (valore lordo) per quanto riguarda i terreni e mediante svalutazione del fondo ammortamento per quanto riguarda i fabbricati.

### **PROSPETTO RIVALUTAZIONE L. 126/2020 - VALORI AL 31/12/2020**

#### VALORI ANTE RIVALUTAZIONE

FABBRICATI E OPERE EDILI	€	1.702.379,99
TERRENI	€	<u>272.268,34</u>
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>1.974.648,33</b>

#### VALORI POST RIVALUTAZIONE

FABBRICATI E OPERE EDILI	€	1.785.894,00
TERRENI AREA SEDE	€	308.800,00
TERRENI PARCHEGGI DIPENDENTI	€	140.000,00
TERRENO PIAZZALE MEZZI	€	<u>159.200,00</u>
<b>TOTALE AL 31.12.2020</b>	<b>€</b>	<b>2.393.894,00</b>

Il totale della rivalutazione ammonta pertanto ad € 419.246, che è stato imputato nella specifica voce del patrimonio netto 'Riserva da rivalutazione ex L. 126/2020, al netto dell'imposta sostitutiva pari ad € 12.577.

### **Termine di convocazione assemblea soci per approvazione del bilancio**

Tenuto conto che a causa della volontà da parte della capogruppo di armonizzare i piani contabili delle varie società partecipate e al lavoro correlato da parte degli uffici amministrativi, in deroga a quanto previsto dagli articoli 2364, secondo comma, e 2478-bis, del codice civile o alle diverse

disposizioni statutarie, l'assemblea ordinaria è convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021 entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea dei soci di approvare il bilancio d'esercizio così come proposto deliberando il riporto a nuovo l'utile di Euro € 79.475= .

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo inoltre ad approvare il bilancio così come presentato.

Capannori, il 26/04/2022.

IL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE

(Alessio Ciacci)

( Serena Sgammini )

(Ing. Francesco Cersosimo)